



*Universidad Autónoma Del Estado De México*

*Facultad De Planeación Urbana Y Regional*



**CONFLICTO DE LAS INSTITUCIONES, FORMALES E INFORMALES EN EL MUNICIPIO DE  
TENANCINGO: UN ANÁLISIS DESDE LA MIRADA DE LA ACCIÓN COLECTIVA Y LA  
MOVILIZACIÓN DE RECURSOS.**

TESIS

QUE PARA OBTENER EL TÍTULO DE  
LICENCIADA EN PLANEACIÓN TERRITORIAL

PRESENTA:

DANIA LIZETH CRUZ SOLANO

DIRECTORES DE TESIS

DR. EN C.S. JOSÉ JUAN MÉNDEZ RAMÍREZ

DRA. EN U. TERESA BECERRIL SÁNCHEZ

Toluca de Lerdo, Estado de México; A noviembre de 2021.

# Índice

<b>INTRODUCCIÓN</b>	<b>9</b>
<b>PREGUNTA DE INVESTIGACIÓN</b>	<b>12</b>
<b>HIPÓTESIS</b>	<b>12</b>
<b>OBJETIVO GENERAL</b>	<b>12</b>
<b>OBJETIVOS ESPECÍFICOS</b>	<b>13</b>
<b>METODOLOGÍA</b>	<b>14</b>
<b>CAPÍTULO I: ACCIÓN COLECTIVA Y MOVILIZACIÓN DE RECURSOS</b>	<b>16</b>
1. ACCIÓN COLECTIVA Y SUS ANTECEDENTES EN EL ESTUDIO DE LOS MOVIMIENTOS SOCIALES	17
1.1.1 MARXISMO CLÁSICO, LA CONNOTACIÓN ECONÓMICA DE LA ACCIÓN COLECTIVA	17
1.1.2 LOS APORTES INDIRECTOS Y NEGATIVOS AL ESTUDIO DE LOS MOVIMIENTOS SOCIALES	18
1.1.3 SOCIOLOGÍA ESTADOUNIDENSE	19
111 INTERACCIONISMO SIMBÓLICO	20
112 FUNCIONALISMO	22
113 LA ACCIÓN COLECTIVA EN LA DÉCADA DE LOS SESENTA DENTRO DE LOS ESTUDIOS DE LOS MOVIMIENTOS SOCIALES	23
114 REVALUACIÓN TEÓRICA DESPUÉS LA DÉCADA DE LOS SETENTA: EL CONFLICTO SOCIAL Y LA ACCIÓN COLECTIVA	25
1.1.4 LA PERSPECTIVA EUROPEA DESPUÉS DE LOS AÑOS SETENTA	25
1.1.5 DEFINICIÓN DE ACCIÓN COLECTIVA	27
1.1.6 TEORÍA DE LA ACCIÓN COLECTIVA, ENFOQUE CONSTRUCTIVISTA	29



1.2	MOVILIZACIÓN DE RECURSOS .....	32
1.2.1	CONTEXTO DE LA TEORÍA DE LA MOVILIZACIÓN DE RECURSOS.....	32
1.2.2	APORTES CONCEPTUALES DE LA ACCIÓN COLECTIVA EN LA MOVILIZACIÓN DE RECURSOS .....	33
1.2.3	PRECURSORES DE LA MOVILIZACIÓN DE RECURSOS.....	35
1.2.4	TIPOS DE RECURSOS EN LA TEORÍA DE LA MOVILIZACIÓN DE RECURSOS.....	39
1.2.5	FORMAS DE ACCESO A LOS RECURSOS.....	40
1.3	A MANERA DE CONCLUSIÓN DEL PRIMER CAPÍTULO.....	41
<b>CAPÍTULO II: INSTITUCIONES EN EL NUEVO INSTITUCIONALISMO .....</b>		<b>43</b>
2.1	EL CONCEPTO DE INSTITUCIÓN EN LAS CIENCIAS SOCIALES .....	43
2.2	LAS INSTITUCIONES Y EL APORTE DE DOUGLAS NORTH .....	50
2.3	FUNCIÓN DE LAS INSTITUCIONES .....	51
2.4	SURGIMIENTO DE INSTITUCIONES .....	52



2.5	TIPOS DE INSTITUCIONES-----	53
2.5.1	INSTITUCIONES FORMALES-----	55
2.5.2	INSTITUCIONES INFORMALES-----	57

### **CAPÍTULO III: CARACTERIZACIÓN DEL MUNICIPIO DE TENANCINGO Y LA LOCALIDAD DE SANTA ANA IXTLAHUATZINGO----- 61**

311	UBICACIÓN GEOGRÁFICA-----	61
32	DIVISIÓN POLÍTICA Y ADMINISTRATIVA-----	63
33	DINÁMICA POBLACIONAL (ASPECTOS DEMOGRÁFICOS)-----	64
331	POBLACIÓN POR LOCALIDAD-----	65
34	ASPECTOS ECONÓMICOS-----	66
341	POBLACIÓN ECONÓMICAMENTE ACTIVA-----	67
342	POBLACIÓN NO ECONÓMICAMENTE ACTIVA-----	68
343	ACTIVIDADES ECONÓMICAS POR SECTOR PRODUCTIVO-----	69
344	SECTOR AGRÍCOLA DE TENANCINGO EN EL ESTADO DE MÉXICO-----	69
345	ACTIVIDADES ECONÓMICAS DE TENANCINGO EN LA REGIÓN-----	72
346	TENANCINGO Y SUS ACTIVIDADES EN EL SECTOR AGRÍCOLA 2010-2020-----	74
35	ASOCIACIONES DE FLORICULTORES-----	77
36	INFRAESTRUCTURA Y EQUIPAMIENTO PARA COMERCIALIZACIÓN DE FLOR EN TENANCINGO-----	78
361	MERCADO DE FLORES “XOCHIQUETZAL”-----	78
362	“MERCADO REGIONAL DE FLORES” EN SANTA ANA IXTLAHUATZINGO-----	81
3.2	CARACTERIZACIÓN LOCAL DE SANTA ANA IXTLAHUATZINGO-----	82
321	UBICACIÓN GEOGRÁFICA-----	82
322	DIVISIÓN DE LA LOCALIDAD-----	84
33	ASPECTOS DEMOGRÁFICOS-----	86
34	ASPECTOS ECONÓMICOS-----	86
35	ACTIVIDADES ECONÓMICAS DE LA LOCALIDAD-----	86
36	ASOCIACIONES PRODUCTIVAS-----	87
37	FORMAS DE ORGANIZACIÓN SANTA ANA IXTLAHUATZINGO-----	90
371	FORMAS DE ORGANIZACIÓN SOCIAL-----	91
372	FORMAS DE ORGANIZACIÓN RELIGIOSA-----	93

### **CAPÍTULO IV: CONFLICTO INSTITUCIONAL EN TENANCINGO, INSTITUCIONES FORMALES VS INSTITUCIONES INFORMALES----- 98**

IV.1	ANTECEDENTES DEL CONFLICTO-----	98
IV.1.1	LOS MANANTIALES DE SANTA ANA IXTLAHUATZINGO Y LA ADMINISTRACIÓN DEL AGUA-----	98
IV.1.2	LA PRODUCCIÓN FLORÍCOLA Y EL EQUIPAMIENTO PARA SU COMERCIALIZACIÓN EN EL MUNICIPIO-----	100
4.1.3	PROBLEMÁTICAS DE LA COMERCIALIZACIÓN DE FLOR DEL PERIODO 2006 - 2017-----	102



IV.2	CONFLICTO INSTITUCIONAL DEL 2017 AL 2019-----	105
IV.2.1	DESCRIPCIÓN DEL CONFLICTO -----	105
IV.3	LA ACCIÓN COLECTIVA EN LA COMERCIALIZACIÓN DE FLOR-----	109
IV.3.1	FINES, MEDIOS Y AMBIENTE -----	110
4.3.2	DIMENSIONES ANALÍTICAS-----	111
IV.4	RESULTADO DEL CONFLICTO-----	113
IV.4.1	SITUACIÓN ACTUAL 2021-----	115
<b>CONSIDERACIONES FINALES -----</b>		<b>118</b>
<b>ANEXOS-----</b>		<b>121</b>
TABLAS-----		122
INSTRUMENTOS DE RECOPIACIÓN DE INFORMACIÓN -----		134
ANEXO FOTOGRÁFICO-----		138
<b>BIBLIOGRAFÍA-----</b>		<b>146</b>

## Índice figuras

FIGURA 1. DIMENSIONES DE LA ACCIÓN COLECTIVA.....	31
FIGURA 2. ANÁLISIS NEOCLÁSICO DE LAS INSTITUCIONES.....	49
FIGURA 3. FORMAS DE ORGANIZACIÓN DE SANTA ANA IXTLAHUATZINGO .....	91

## Índice Imágenes

IMAGEN 1. MAPA DE LOCALIZACIÓN DE TENANCINGO.....	62
IMAGEN 2. VALOR PRODUCCIÓN FLORÍCOLA POR ESTADO 2010, 2015, 2017, 2020 .....	70
IMAGEN 3. VALOR DE PRODUCCIÓN FLORÍCOLA POR MUNICIPIO EN EL EDO MÉXICO 2010, 2015, 2017, 2020 .....	71
IMAGEN 4. APORTACIONES POR SECTOR ECONÓMICO TENANCINGO .....	73
IMAGEN 5. HECTÁREAS SEMBRADAS Y HECTÁREAS SEMBRADAS DE FLOR 2010-2020 .....	74
IMAGEN 6. VALOR DE PRODUCCIÓN AGRÍCOLA Y FLORÍCOLA.....	76
IMAGEN 7. CROQUIS DE LOCALIZACIÓN DEL MERCADO DE FLOR “XOCHIQUETZAL” .....	79
IMAGEN 8. CROQUIS DE LOCALIZACIÓN DEL MERCADO REGIONAL DE FLORES EN SANTA ANA IXTLAHUATZINGO.....	81
IMAGEN 9. MAPA DE UBICACIÓN DE SANTA ANA IXTLAHUATZINGO .....	83
IMAGEN 10. MAPA DE ZONAS DE ATENCIÓN PRIORITARIA EN TENANCINGO Y SANTA ANA IXTLAHUATZINGO .....	85
IMAGEN 11. IGLESIA DE SANTA ANA IXTLAHUATZINGO ADORNADA EN UNA DE SUS FIESTAS PATRONALES .....	93
IMAGEN 12. IGLESIA DE SANTA ANA IXTLAHUATZINGO ADORNADA EN UNA DE SUS FIESTAS PATRONALES .....	94
IMAGEN 13. VIALIDADES AFECTADAS EN TEMPORADA DE VENTA DE FLOR OCTUBRE-NOVIEMBRE EN TENANCINGO .....	103
IMAGEN 14. NUEVA CENTRAL DE ABASTOS VILLA GUERRERO “LA FINCA” .....	109



IMAGEN 15. ENTREGA DE OBRA DE ARCOTECO EN EL MERCADO REGIONAL DE FLORES DE SANTA ANA IXTLAHUATZINGO ..	116
IMAGEN 16. FLORICULTORES SE MANIFIESTAN EN CONTRA DEL NUEVO MERCADO DE FLOR EN TENANCINGO .....	138
IMAGEN 17. FLORICULTORES DE TENANCINGO HACIENDO ACTOS DE VANDALISMO .....	139
IMAGEN 18. INAUGURACIÓN DEL NUEVO MERCADO DE LA FLOR EN SANTA ANA IXTLAHUATZINGO.....	140
IMAGEN 19. INAUGURACIÓN DEL NUEVO MERCADO DE LA FLOR EN SANTA ANA IXTLAHUATZINGO.....	140
IMAGEN 20. INAUGURACIÓN DEL NUEVO MERCADO DE LA FLOR EN SANTA ANA IXTLAHUATZINGO.....	141
IMAGEN 21. INAUGURACIÓN DEL NUEVO MERCADO DE LA FLOR EN SANTA ANA IXTLAHUATZINGO.....	141
IMAGEN 22. PRIMERAS VENTAS DE FLOR EN EL NUEVO MERCADO DE FLORES SANTA ANA .....	142
IMAGEN 23. PRIMERAS VENTAS DE FLOR EN EL NUEVO MERCADO DE FLORES SANTA ANA .....	142
IMAGEN 24. CONSTRUCCIÓN DE NAVES ACONDICIONADAS PARA TRÁILERES EN LA NUEVA CENTRAL DE ABASTO VILLA GUERRERO .....	143
IMAGEN 25. CONSTRUCCIÓN DE NAVES ACONDICIONADAS PARA TRÁILERES EN LA NUEVA CENTRAL DE ABASTO VILLA GUERRERO .....	143
IMAGEN 26. AYUNTAMIENTO DE TENANCINGO TOMA POSESIÓN DE LA ADMINISTRACIÓN DEL MERCADO DE LA FLOR DE SANTA ANA IXTLAHUATZINGO.....	144
IMAGEN 27. AYUNTAMIENTO DE TENANCINGO TOMA POSESIÓN DE LA ADMINISTRACIÓN DEL MERCADO DE LA FLOR DE SANTA ANA IXTLAHUATZINGO.....	144
IMAGEN 28. AYUNTAMIENTO DE TENANCINGO TOMA POSESIÓN DE LA ADMINISTRACIÓN DEL MERCADO DE LA FLOR DE SANTA ANA IXTLAHUATZINGO.....	145
IMAGEN 29. AYUNTAMIENTO DE TENANCINGO TOMA POSESIÓN DE LA ADMINISTRACIÓN DEL MERCADO DE LA FLOR DE SANTA ANA IXTLAHUATZINGO.....	145

## Índice Tablas

TABLA 1. ENFOQUES Y SUBENFOQUES DE LA MOVILIZACIÓN DE RECURSOS .....	38
TABLA 2. TEORÍAS Y ENFOQUES INSTITUCIONALISTAS .....	50
TABLA 3. POBLACIÓN TOTAL Y POR GÉNERO .....	64
TABLA 4. POBLACIÓN POR LOCALIDAD 2010 Y 2020.....	66
TABLA 5. POBLACIÓN ECONÓMICAMENTE ACTIVA (ELABORACIÓN PROPIA CON BASE EN CENSO DE POBLACIÓN Y VIVIENDA.....	67
TABLA 6. POBLACIÓN NO ECONÓMICAMENTE ACTIVA.....	68
TABLA 7. PRODUCTO INTERNO BRUTO, REGIÓN XIII 2017 .....	72
TABLA 8. CULTIVOS 2010-2020 .....	75
TABLA 9. CULTIVOS DE FLORES EN EL PERIODO 2010-2020.....	75
TABLA 10. POBLACIÓN SANTA ANA IXTLAHUATZINGO.....	86
TABLA 11. PRODUCCIÓN AGRÍCOLA NACIONAL 2010 .....	122
TABLA 12. PRODUCCIÓN FLORÍCOLA NACIONAL 2015.....	123
TABLA 13. PRODUCCIÓN FLORÍCOLA NACIONAL 2017 .....	124
TABLA 14. PRODUCCIÓN FLORÍCOLA NACIONAL 2020.....	125



TABLA 15. PRODUCCIÓN FLORÍCOLA MUNICIPAL DEL ESTADO DE MÉXICO 2010 .....	126
TABLA 16. PRODUCCIÓN FLORÍCOLA MUNICIPAL DEL ESTADO DE MÉXICO 2015 .....	127
TABLA 17. PRODUCCIÓN FLORÍCOLA MUNICIPAL DEL ESTADO DE MÉXICO 2017 .....	128
TABLA 18. PRODUCCIÓN FLORÍCOLA MUNICIPAL DEL ESTADO DE MÉXICO 2020 .....	129
TABLA 19. APROVECHAMIENTO AGRÍCOLA EN TENANCINGO POR HECTÁREAS 2010-2020 .....	130
TABLA 20. HECTÁREAS SEMBRADAS TENANCINGO.....	130
TABLA 21. CULTIVOS EN EL APROVECHAMIENTO AGRÍCOLA EN TENANCINGO POR HECTÁREAS 2010-2020 .....	131
TABLA 22. CULTIVOS EN EL APROVECHAMIENTO FLORÍCOLA EN TENANCINGO POR HECTÁREAS 2010-2020 .....	132
TABLA 23. VALOR DE PRODUCCIÓN EN PESOS, SECTOR AGRÍCOLA Y SECTOR FLORÍCOLA.....	132
TABLA 24. POBLACIÓN POR SEXO EN TENANCINGO Y SANTA ANA IXTLAHUATZINGO.....	133



# INTRODUCCIÓN

La producción y comercialización de flores forman parte de la actividad agrícola del municipio de Tenancingo, esta actividad se ha ganado su importancia a través de los años con su crecimiento y desarrollo, permitiendo identificar al municipio como el lugar de comercio florícola regional, estatal y nacional. Debido al crecimiento de su demanda, ha sido necesario adecuar espacios exclusivos para esta actividad, tal es el ejemplo de la construcción de mercados con instalaciones que permitan llevar a cabo la comercialización de manera eficiente y eficaz. La construcción de equipamiento que apoye al desarrollo de esta actividad en su momento fue una de las mejores acciones que pudo hacer el municipio y con apoyo de recurso estatal se construyó el mercado de flores “Xochiquetzal”.

Con el apoyo a la actividad florícola en el municipio, se han generado algunos beneficios económicos que han favorecido de manera directa al sector poblacional floricultor, y, también se ha creado una cadena de ventajas que han permitido beneficiar a otros sectores poblacionales de manera indirecta. Por ejemplo, para la producción de flor, se necesita mano de obra que ayude con la siembra, esto genera empleo para las personas. Se necesitan insumos como los agroquímicos que permitan el correcto crecimiento de las flores, esto genera la necesidad de tiendas de agroquímicos, además se necesitan de tecnologías como los invernaderos que permitan controlar la temperatura, la humedad u otros factores ambientales para que el desarrollo de las plantas sea favorable, esto genera la necesidad de lugares que sean proveedores de invernaderos.

Pero esto no termina aquí, la venta de flor también ofrece la realización de arreglos florales, entonces la compra de flor está abierta para los mayoristas, pero también para quien sólo quiera adquirir un arreglo para una fecha especial, abordando el mercado de menudeo, aquí sumamos que para los arreglos se necesitan insumos ornamentales, entonces hay locales alrededor del centro de





venta de flor que te facilitan la adquisición de los materiales necesarios para los adornos florales. Otros beneficiados de esta actividad también son los locales o puestos de comida que se establecen alrededor de donde se lleva a cabo la venta de flor, el empleo de los estibadores dentro del mercado, y los demás pequeños negocios que apoyan con el desarrollo de esta actividad de comercialización.

Aquí vemos que esta actividad productiva es muy compleja en su campo de beneficios, y que su misma afectación no sería solo para los productores o vendedores de flor, sino que ya perjudica a un gran sector de la población. Estos factores debieran ser considerados por parte del gobierno municipal, y aceptar la importancia que tienen las actividades económicas a nivel local.

¿Por qué se hablaría de una afectación a esta actividad productiva en el municipio? esta actividad estuvo en constante crecimiento, lo cual superó las expectativas del mercado “Xochiquetzal” lo que produjo una serie de problemáticas, que más tarde generarían una serie de disputas por parte de los de los productores de Santa Ana Ixtlahuatzingo, mismos que han exigido el mejoramiento del espacio en donde llevan a cabo la venta de su flor, para evitar generar alteraciones al orden de la cabecera municipal. Sin embargo, el papel del gobierno municipal que tiene en la administración de esta actividad no ha buscado mejorar el espacio de venta, ni tampoco ha buscado solución a las demandas por parte de los productores de flor.

Este tipo de inconvenientes entre la localidad de Santa Ana Ixtlahuatzingo y el gobierno municipal, ha desarrollado la presencia de conflictos y de movimientos sociales, mismos que se han caracterizado por ir más allá de simples manifestaciones o movimientos vandálicos. Esta movilización de personas productoras de la localidad, ha buscado mejores beneficios y oportunidades, también han compartido los mismos objetivos y han sido capaces de movilizar recursos que han ocasionado impacto directo en las actividades económicas del municipio como la producción y comercialización de flor, la cual había sido una de las actividades económicas más importantes del municipio hasta el año 2017.

La influencia cultural también ha jugado un papel importante en el desarrollo de este tipo de conflictos. En el municipio cada localidad tiene su propia cultura,



misma que les ha ayudado a crear una identidad basada en la influencia de sus tradiciones. Esta identidad ha hecho que las localidades se institucionalicen de manera autónoma por medio de comités. Estas formas de organización no obedecen a reglas o leyes escritas, sino que se autoimponen los preceptos sociales que van de acuerdo a sus creencias.

El entorno cultural en el que se organiza cada una de las localidades a veces tiene más arraigo por los locatarios, algunas localidades han podido llevar una relación con el gobierno municipal de manera pacífica, otras, por el contrario, se han dejado influenciar por sus preceptos y han generado controversias con la manera en que el gobierno municipal se organiza. Lo ideal es que estas formas de organización lleven en conjunto una relación estable con el gobierno municipal, para no generar disputas o conflictos.

La presencia de conflictos sociales en un entorno multicultural y de desarrollo locales un tema que debe ser abordado para conocer más acerca de fenómenos sociales que generen impacto visible en un desarrollo local municipal, principalmente si se pretende buscar una manera de lidiar con estos conflictos y movimientos sociales sin agravar las situaciones que se susciten. El estudio de estos movimientos sociales es un tema importante sobre todo para los actores dentro de la esfera gubernamental que buscan evitar conflictos sociales que afecten de manera considerable las actividades económicas en el ámbito local. Esta investigación contribuye al campo de estudio de la acción colectiva en casos reales, que se asocian no solo con el manejo de recursos naturales, sino que ya entra más en el ámbito económico.



## **PREGUNTA DE INVESTIGACIÓN**

¿Cuáles son las consecuencias económicas y político administrativas derivadas del conflicto por la comercialización de flor en Tenancingo entre los comités autónomos de la localidad de Santa Ana Ixtlahuatzingo y el gobierno municipal durante el periodo 2017-2019?

## **HIPÓTESIS**

El declive de la actividad florícola en el municipio, la aparición de nuevos actores sociales con intereses políticos y administrativos propios y la afectación al desarrollo económico son las consecuencias más evidentes de la acción colectiva generada por el conflicto institucional en Tenancingo.

## **OBJETIVO GENERAL**

Analizar la movilización de recursos desarrollada en Tenancingo durante el conflicto por la comercialización de flor entre los comités autónomos de la localidad de Santa Ana Ixtlahuatzingo y el gobierno municipal, a partir de la teoría de la acción colectiva y el nuevo institucionalismo, para identificar las consecuencias económicas y político administrativas.



## **OBJETIVOS ESPECÍFICOS**

- Describir los principios teóricos conceptuales de la acción colectiva y la movilización de recursos, a partir de la revisión bibliográfica especializada para construir el fundamento teórico conceptual a fin de identificar los preceptos aplicables al caso de estudio.
- Describir el concepto de institución, sus características, categorías y tipología, a partir de la revisión bibliográfica especializada para comprender el funcionamiento de las instituciones en el municipio y en la localidad.
- Realizar una caracterización del municipio y la localidad de Santa Ana Ixtlahuatzingo, mediante aspectos sociales, económicos, culturales y organizativos para conocer el ambiente en donde se desarrolla el conflicto.
- Analizar el conflicto entre la localidad-gobierno municipal a través de la acción colectiva desarrollada en el municipio, para identificar las posibles consecuencias económicas y político administrativas.



# METODOLOGÍA

Para efectos de esta investigación, se hizo uso del método hipotético deductivo, porque se falseó una hipótesis con base en los principios teóricos de la teoría de la acción colectiva. El tipo de investigación tiene un carácter mixto mediante la utilización de variables cuantitativas y cualitativas que permitieron llevar a cabo el análisis del objeto de estudio.

Este trabajo de investigación tiene cuatro capítulos, cada uno de ellos integrando los objetivos específicos planteados anteriormente. Para dar avance a la investigación, en el primer objetivo se hizo uso de la técnica documental, mediante la revisión, consulta y análisis de fuentes bibliográficas, consultando publicaciones científicas físicas y digitales como artículos de revistas científicas, libros, tesis todas relacionadas con los movimientos sociales haciendo énfasis en la acción colectiva, lo mismo para la parte de la teoría de la movilización de recursos. La revisión y análisis de toda esta información permitió aislar los conceptos necesarios junto con sus elementos, para poder ubicar a esta movilización como una acción colectiva, así como para darle énfasis a la importancia del estudio de estos movimientos sociales en un ambiente de desarrollo local.

El segundo objetivo específico a su vez también se hizo uso de la técnica documental, al abarcar la revisión de fuentes bibliográficas con el fin de abrir paso a la identificación de conceptos aplicables de lo que es una institución, así como la identificación de sus características y su tipología. El análisis de esta información permite darle una caracterización a cada uno de los dos actores que se están enfrentando en este conflicto social, y al mismo tiempo se podrá considerar si estos factores institucionales influyen en la acción colectiva.

El tercer objetivo específico tiene planteada la realización de una caracterización por cada uno de los actores, es decir, una caracterización del municipio de Tenancingo y una caracterización de la localidad de Santa Ana Ixtlahuatzingo. Este objetivo nos permite contextualizar el ambiente en el que se lleva a cabo la



acción colectiva. En este se hizo uso de la técnica documental dirigida a revisar documentos oficiales y bases de datos, como el Plan de Desarrollo Municipal de Tenancingo, el Plan de Desarrollo Estatal del Estado de México, el Plan Regional de Tenancingo, del ITER del 2010 y 2020, CONAPO, SIAP del 2010 al 2020, y material cartográfico elaborado por INEGI.

También se hizo el uso de trabajo de campo, en el que se aplicaron instrumentos técnicos de entrevistas abiertas a diferentes sectores de la población, así como a productores y/o comercializadores de flor, a delegados de la comunidad de Santa Ana Ixtlahuatzingo y por último una entrevista se hizo a los administradores de la comercialización de flores, provenientes de la dirección de desarrollo económico. Por último, se aplicó la técnica de observación directa en el escenario donde se llevó a cabo el conflicto.

El último objetivo específico se centra en el análisis del conflicto localidad-gobierno municipal, con la descripción de los antecedentes del conflicto, y la identificación de los actores sociales principales con la delimitación y descripción de las instituciones implicadas. Así mismo se hace la identificación mediante el apoyo del marco teórico del primer capítulo de la acción colectiva en el municipio, misma que nos muestra cada uno de sus elementos característicos, como sus fines, sus objetivos y su entorno de acción. Posteriormente se hace el análisis de la situación actual, identificando las posibles consecuencias económicas y político administrativas generadas de este conflicto, de esta acción colectiva y de esta movilización.



# **CAPÍTULO I: ACCIÓN COLECTIVA Y MOVILIZACIÓN DE RECURSOS**

En este capítulo se tiene como objetivo describir los principios teóricos conceptuales de la acción colectiva, mismos que ayudan a la identificación de los conceptos teóricos que nos sirven para analizar más a fondo el tema de estudio relacionado con organizaciones colectivas dentro de aspectos económicos y la movilización de recursos.

El capítulo está dividido en dos partes, la primera sección se centra en un análisis a rasgos generales de los aportes a la acción colectiva en algunas ciencias sociales, este análisis se da por medio de una breve línea del tiempo, lo que permite explorar los antecedentes de la acción colectiva. Esta línea del tiempo comienza con aportaciones generales del marxismo, pasamos a una breve mención de algunos aportes indirectos sobre la acción colectiva, pero que no dejan de ser relevantes para la investigación, después vienen los aportes de la sociología estadounidense y al final de esta línea de tiempo están los aportes de la sociología europea a partir de los años setenta. Terminando con este breve recorrido histórico, abordamos algunos de los conceptos de la acción colectiva, rescatados de diferentes autores y algunos principios teóricos, para finalmente pasar directamente con la teoría de la acción colectiva del enfoque constructivista.

La segunda parte de este capítulo pone énfasis en la corriente de la movilización de recursos, aquí se pone en contexto la teoría de la movilización y se da un breve recorrido de los aportes conceptuales que ha generado la acción colectiva en la movilización de recursos, abordamos a algunos de los precursores de la movilización, así como sus características en rasgos generales. Una vez desarrollado este análisis teórico en estas dos corrientes, se tiene una sección a manera de conclusión del capítulo, en donde se relacionan los aportes teóricos abordados con el caso de estudio.



## **1. Acción colectiva y sus antecedentes en el estudio de los movimientos sociales**

Cuando las nuevas formas de acción colectiva comenzaron a multiplicarse en el siglo XX, el término de acción colectiva tomó relevancia en las investigaciones de las ciencias sociales, y de acuerdo con Melucci (1999) la reflexión teórica sobre los movimientos sociales era pobre desde entonces, lo cual ha llevado a la búsqueda de nuevos instrumentos teóricos metodológicos y conceptuales de análisis.

De acuerdo con Melucci (1999) existen dos tradiciones teóricas que han abordado la acción colectiva de manera diversa: el marxismo que lo ha hecho de manera indirecta y la sociología estadounidense. Pero no sólo esas aportaciones ha habido, de acuerdo con Jiménez (2007) hay dos escuelas que retoman y siguen corrientes de pensamiento teórico social, estas escuelas son la norteamericana centrando sus aportes en la noción de estrategia y la europea enfocada en la noción de identidad quienes aparecen después de la hegemonía de la sociología estadounidense en las ciencias sociales.

El primer punto a abordar es el enfoque marxista, que ha sido una de las tradiciones que han abordado a la acción colectiva de manera indirecta. Sus aportes han sido de gran utilidad para el estudio de los movimientos sociales y sus precursores han dejado el antecedente para el estudio de los movimientos sociales.

### **1.1.1 Marxismo clásico, la connotación económica de la acción colectiva**

El enfoque marxista coloca en el centro de las teorías de los movimientos sociales al movimiento obrero, con la misión de ser el agente del cambio social, carece de elementos para describir y analizar con precisión la génesis de un movimiento social y su articulación interna (De la Garza, 2011). Además, la formación de la acción colectiva como forma de protesta o como movimiento de clase, es la manera en que la tradición marxista ha incorporado la noción de este concepto al análisis marxista.





De acuerdo con Melucci (1999), la individualización de las contradicciones del sistema capitalista ha buscado definir las condiciones para una transformación revolucionaria, pero el análisis de dichas contradicciones citadas ha ignorado los procesos de formación de las acciones colectivas, y, el marxismo mismo sugiere la necesidad de una reflexión propiamente sociológica sobre la acción colectiva.

El análisis marxista queda como un antecedente de la acción colectiva, pero de manera indirecta, pues este concepto no existía aún, y, sobre todo, el marxismo clásico no va más allá de una connotación económica, no siendo política ni sociológica, ni va más allá de la indicación de la dictadura del proletariado, como forma política de poder revolucionario (Zolo, 1974 y Colletti, 1974). Este antecedente surgió por el hecho de hacer un análisis de la lucha obrera, haciendo que se incorporaran perspectivas para el estudio de los movimientos sociales.

Aunque el análisis marxista quedó como antecedente para el estudio de los movimientos sociales, no se puede decir que todos los aportes fueron positivos, pues hay quienes creen que los movimientos sociales arriesgan el orden social o incluso la estabilidad de los individuos. En el siguiente apartado se nombran de manera general algunos de los aportes que siguen siendo indirectos, pero al mismo tiempo fueron negativos al describir los movimientos sociales y a grandes rasgos nos hacen su aporte del por qué los movimientos sociales no siempre han sido buenos en los cambios de las sociedades.

### **1.1.2 Los aportes indirectos y negativos al estudio de los movimientos sociales**

De acuerdo con Melucci (1999) los aportes sociológicos clásicos de Weber y de Durkheim al estudio de los movimientos sociales es de manera indirecta. Por una parte, en los estudios de Weber (1968), hace la distinción entre carisma y estructura democrática en la contraposición entre relaciones sociales con una estructura regulada por un sistema racional de normas y relaciones donde prevalece el impulso emocional, la ruptura de las reglas cotidianas y la identificación afectiva con la acción, por otro lado Durkheim (1963) nos habla de “estados de gran densidad moral” impulsados por momentos de entusiasmo



colectivo, en donde el individuo se identifica con la sociedad y es en estos momentos cuando se dan las grandes transformaciones sociales.

Aun si los estudios del comportamiento colectivo se abordan posteriormente de manera directa por la sociología estadounidense, hay estudios del pensamiento europeo pertenecientes a finales del siglo XIX que se ocuparon de estudiar a la multitud, sin embargo, estos aportes del pensamiento burgués son principalmente negativas (Melucci, 1999). Le Bon (1895) y Tarde (1901) proponen una imagen irracional y caótica de la multitud cuando el movimiento obrero y sus primeras organizaciones de masa amenazan con el orden burgués. Proponen que la sugestión colectiva juzga la capacidad individual y la racionalidad de los individuos, así pues, las multitudes son manipuladas por minorías de agitadores y se manifiestan en forma irracional por dicha sugestión (Le Bon 1895 y 1912 y Tarde 1890 y 1901).

Freud (1921) por su parte no se excluye de hacer su aportación mediante la interpretación en clave psicológica, diciendo que, la acción colectiva es producto de las necesidades primarias inconscientes y lo que les permite existir como grupo, es la identificación con el líder. Dentro de estos aportes encaminados a la línea negativa, se menciona a Ortega (1979) quien, en su obra, habla de la irrupción histórica de las masas privadas de identidad, incapaces de responsabilidad colectiva y disponibles a la manipulación por parte de los jefes.

Estos han sido algunos de los aportes que se hicieron al estudio de los movimientos sociales, tomando como objeto contrario a las multitudes organizadas. Después de este breve análisis, retomamos a la sociología estadounidense, en donde los aportes teóricos ya van hacia la investigación de los movimientos sociales.

### **1.1.3 Sociología estadounidense**

Después del vasto aporte del análisis marxista y la sugerencia de reflexiones sociológicas de los movimientos sociales, fue la sociología estadounidense quien comenzó a hacer numerosas investigaciones sobre movimientos sociales concretos de diferentes episodios de comportamiento colectivo (Melucci, 1999). Desde principios del siglo XX hasta los años sesenta, la sociología estadounidense fue la principal precursora de los estudios en las ciencias



sociales dejando un abundante material que formaría la base empírica del estudio de los movimientos sociales de los años veinte a los años sesenta. Estas contribuciones teóricas de la sociología estadounidense engloban los aportes de diferentes corrientes teóricas, que van desde el interaccionismo simbólico hasta una reevaluación teórica después de la década de los sesenta, ya en este punto final, se habla más de un concepto de acción colectiva. En los siguientes puntos se describen a grandes rasgos cada uno de estos aportes dentro de las diferentes corrientes que hacen parte de la sociología estadounidense.

### **1.1.3.1 Interaccionismo simbólico**

Los aportes teóricos de George Herbert Mead (Collins, 1996), que van encaminados al carácter del orden social, ayudaron a Herbert Blumer (1981), citado en Giraldo et al., 2016) a acuñar el término “Interaccionismo social” la cuál fue una potente corriente que no sólo criticó otras sociologías, sino que creó su propia tradición de investigación, que en este caso es el interaccionismo simbólico. Esta corriente aprovechó las fuerzas de la Escuela de Chicago en la observación participativa y se hizo de varios enfoques, entre ellos el estudio de las desviaciones. Pero dentro de este análisis, algunos autores como Alfred Lindesmith, Horard Becker y Edwin Schur (Collins, 1996) adoptaron la óptica del “círculo interior” para observar las situaciones y perspectivas de delincuentes, alcohólicos, drogadictos y otros infractores de las normas sociales, diciendo que ellos siguen su propia carrera que los hace no pertenecer al mundo de lo “normal”.

La aportación de la Escuela de Chicago (Collins, 1996) se mantuvo en un enfoque del comportamiento colectivo el cual dominó el estudio de la acción colectiva y los movimientos sociales hasta finales de los años sesenta. Éste enfoque ayudó a la Escuela de Chicago a resaltar las conductas o comportamientos colectivos como componentes de la vida social, pero también se aborda que la acción colectiva está construida teóricamente como comportamiento que no está totalmente controlado por las normas, ni por las tradiciones que definen el orden social, lo cual las define como comportamiento desviado, anómico, fragmentado e irracional (Collins, 1996). No solamente el segmento de grupos delictivos era considerado como conductas desviadas por



romper las reglas, sino también los grupos organizados quienes eran considerados como efectos de disfunciones del sistema, (Jiménez, 2007).

Debido a que la sociología estadounidense formaba una auténtica tradición en materia de investigaciones (Collins, 1996), fueron autores como Robert E. Park (1939) quien lideraba dichas investigaciones y, que, sin ser experto en el aspecto teórico, su interés de investigación fue a centrarse en los problemas sociales de la ciudad moderna, aunque sus teorías eran más de naturaleza ecológica y estructural que micro interaccional, no se excluye a Robert E. Park de hacer aportaciones a la teoría del comportamiento colectivo (Laraña, 1996).

De acuerdo con Park (1939) los fenómenos del comportamiento colectivo son conceptualizados como fisuras en la organización social, como formas de comportamiento que se desvían de las consideradas normales en sociedad (McAdam, 1882; Gusfield, 1994), los comportamientos colectivos cuestionan esas normas y se apartan de ellas. Las bases de ese comportamiento se encuentran en el hecho de que la conducta de las personas es orientada por expectativas compartidas, y ellos “marca la actividad del grupo, que se halla bajo la influencia de la costumbre, la tradición, las convenciones...” (Park 1939).

El interés de la escuela de Chicago en otras formas de acción colectiva como los comportamientos cotidianos e institucionalizados llevó a numerosas investigaciones sobre formas de acción colectiva, de diferentes episodios del comportamiento colectivo lo que permitió la construcción de una abundante base empírica (Melucci, 1996) y el enfoque del interaccionismo simbólico considerado como una teoría sociológica general, se considera una alternativa capaz de dar cuenta no sólo de fenómenos de interpretación y cambios sociales a nivel de pequeños grupos, sino también de sus análisis de comportamientos colectivos, de todas las formas de cambios social (Carabaña y Lamo, 1978).

El acercamiento de esta corriente teórica con los movimientos sociales no fue la única, también otra corriente importante del momento hizo sus aportaciones teóricas, nombrado funcionalismo, la cual tuvo su influencia más adelante en el estudio de las ciencias sociales. A continuación, se describen de manera general algunos de los aportes más significativos para esta investigación.



### **1.1.3.2 Funcionalismo**

El funcionalismo fue por décadas una denominación de origen de la antropología social, que influyó con fuerza en el devenir de las ciencias sociales, más allá de sus fronteras y fue especialmente en Estados Unidos donde alcanzó su mayor desarrollo (Cadenas, 2016). Si bien es cierto que su máximo exponente fue Robert K. Merton, Talcott Parsons quien hace sus primeras aportaciones con su síntesis de del pensamiento sociológico moderno (Herrera y Pagés, 2002) y aunque su obra no trata específicamente a la acción colectiva, se pueden obtener algunas implicaciones importantes de su teoría (Melucci, 1996). Parsons no distingue entre comportamientos desviados, como se mencionan en el interaccionismo simbólico, él dice que las conductas colectivas derivan siempre de una situación de desequilibrio y de escasa funcionalidad en los procesos de integración del sistema social (Parsons, 1951).

Robert K. Merton (1980), quien, a pesar de moverse en el ámbito de una definición funcional del sistema social, está más atento a todos los procesos mediante los cuales una sociedad no logra realizar una plena integración (Melucci, 1996). Merton (1980) distingue entre el comportamiento desviado y el inconforme, donde el primero opera contra las normas en vista de desventajas personales, y al mismo tiempo acepta los fines, pero no rechaza los medios institucionales para alcanzarlos. Por otra parte, el inconforme quiere cambiar las normas del grupo, sustituir valores que le parecen no adecuados, así pues, el comportamiento inconforme ataca la estructura misma de los fines, pero no rechaza los medios institucionales para alcanzarlos.

Neil Smelser también forma parte de la aproximación funcionalista, y en términos generales habla de los fundamentos de la teoría funcionalista que encuentran una aplicación sistemática al tema del comportamiento colectivo (Melucci, 1996). Smelser (1996) en su obra *Teoría del Comportamiento Colectivo*, quiere dar cuenta a un conjunto de fenómenos como el pánico, la moda, la revuelta, el movimiento reformista o el movimiento revolucionario, asociados en la literatura de la sociología a las etiquetas del “comportamiento colectivo”, “acción colectiva” y “movimientos sociales” (Linares, 2012), así mismo trata de explicar el supuesto



de que un conjunto de condiciones<sup>1</sup> deben darse de manera sucesiva para que estos fenómenos colectivos ocurran, sin embargo, al final de su obra, se plantea situaciones en la que una o más de las condiciones necesarias no están presentes y el comportamiento ocurre y/o situaciones en las que las condiciones necesarias están presentes pero el comportamiento colectivo no ocurre, lo cual conduce a cuestionar su teoría, (Linares, 2012).

De acuerdo con Melucci (1996) Smelser dice que, el comportamiento colectivo se convierte en una categoría definida en el plano analítico, define el comportamiento colectivo como un rango analítico general de la acción social así mismo, explica, mediante las mismas categorías o condiciones, fenómenos que van del pánico a las emergentes revoluciones.

El aporte de Smelser, por primera vez trata de explicar de manera clara y detallada un rango analítico común para diversas formas de comportamiento colectivo. De esta manera, la acción colectiva queda como un instrumento descriptivo que sirve para clasificar diferentes conductas empíricas que solo tienen en común lo colectivo, (Melucci, 1999).

Estos son algunos de los aportes de algunos funcionalistas que se consideraron para el estudio de los movimientos sociales hasta antes de la década de los sesenta, pero después de esta década, el estudio de estos movimientos sociales tuvo un cambio en el enfoque de estudio. En la siguiente sección se da un acercamiento del estudio de los movimientos sociales a partir de la década de los sesenta y se enuncia el cambio que hubo en el enfoque de estudio.

### **1.1.3.3 La acción colectiva en la década de los sesenta dentro de los estudios de los movimientos sociales**

Antes de la década de los sesenta, la mayoría de los estudios encaminados a los movimientos sociales tenían distintos enfoques de estudio respecto a la acción colectiva. De acuerdo con Davies (1962, 1971, 1974) durante la década

---

<sup>1</sup> El conjunto de condiciones que Smelser define en su obra *Collective Behavior* (1962) son “conductividad estructural”, “tensión estructural”, “creencia generalizada”, “factores precipitantes”, “movilización” y “controles sociales”. (Linares, 2012)



de los sesenta las investigaciones tuvieron un fundamento psicosocial y la mayoría de las teorías se redujeron a la hipótesis de la frustración-agresión.

Sidney Tarrow (1994) dice que muchos estudiosos provenientes de las movilizaciones de esa década convirtieron el terreno de los movimientos sociales y la protesta política en un elemento fundamental para el estudio de la sociología. De ahí se explica también que la teoría de los movimientos sociales se ha visto afectada por las distintas tendencias intelectuales académicas, lo que quiere decir que, si antes los enfoques teóricos centraban su atención en la clase social, ahora se habla de que los individuos busquen mejoras marginales en sus respectivas vidas.

Un elemento clave que nos menciona Tarrow (1994), es que, para muchos estudiosos, el problema llegó a resumirse no en cómo es la lucha de las clases o en cómo gobiernan los estados, sino en la posibilidad de que la acción colectiva se forme a expensas de un bien común entre individuos y con intereses personales mínimos.

Para Olson (1965), que aborda la teoría de juegos, el problema de la acción colectiva tenía que ver con la parte organizativa, pues habla de cómo los “gorriones”, se aprovechan de los esfuerzos de los individuos cuyo interés en el bien común está lo suficientemente arraigado como para inducirles a luchar por él. Es necesario mencionar que Olson (1965) tenía un interés por los grupos de interés y no por los movimientos sociales, lo cual hacía que la connotación de su teoría fuera de corte económico, y en efecto, su teoría explicaba los problemas de la acción colectiva dentro de las asociaciones económicas, sin embargo, no era aplicable para el estudio de los movimientos sociales (Tarrow, 1994).

La movilización de recursos es otra línea de investigación de los movimientos sociales que surgió después de la década de los sesenta (Coleman, 1966; Gamson, 1968; Stinchcombe, 1987) en términos generales: “se trata, de un análisis de la acción social como creación, consumo, intercambio, transferencia o redistribución de recursos entre grupos y sectores de una sociedad”. Dentro de este enfoque, se destaca el análisis de los conflictos colectivos como formas de lucha por el control de los recursos, también se liga a la acción colectiva con el sistema político.



Y ya a finales de la década de los sesenta, y principios de la década de los setenta, Charles Tilly (1979), hizo sus primeras publicaciones, destacando la relación entre la acción colectiva y los conflictos con el sistema político, pero es hasta después de la década de los setenta es cuando los estudiosos toman al conflicto social para ampliar el conocimiento empírico y la redefinición de las categorías analíticas de los movimientos sociales (Melucci, 1999).

Estas diferentes líneas de investigación tienen diferente enfoque de interés, pero lo característico es que ya se habla de lo que es el conflicto social dentro del sistema político, o dentro del intercambio de recursos entre grupos sociales. Después de este aporte teórico y a comienzos de los años setenta el abordaje de los estudios se centró más en lo que es el conflicto y la acción colectiva.

#### **1.1.3.4 Revaluación teórica después la década de los setenta: el conflicto social y la acción colectiva**

Como ya había sido mencionado en el apartado anterior, a finales de los años sesenta, las categorías analíticas de los movimientos sociales apenas comenzaban a relacionar el conflicto social con la acción colectiva. Melucci (1999) dice que después de los años setenta, surgieron nuevas formas de acción colectiva de manera paralela a las crisis de las estructuras políticas y conceptuales.

La contribución teórica por parte de los estudiosos de los años setenta, hicieron posible la resolución de un dilema: la acción colectiva fue tratada como un efecto de crisis estructurales, como contradicciones o como una expresión de creencias y orientaciones compartidas, lo cual hizo que se impidiera la consideración de la acción colectiva como un sistema de relaciones (Melucci, 1999).

#### **1.1.4 La perspectiva europea después de los años setenta**

Después de los años setenta, el análisis de los movimientos sociales superó las alternativas de investigación que se tenían hasta el momento<sup>2</sup>; sin embargo, las teorías europeas de los movimientos sociales abordan diferentes perspectivas.

---

<sup>2</sup> Alberto Melucci en su obra *Acción Colectiva, vida cotidiana y democracia* (1999), menciona que hay alternativas de análisis de la acción colectiva: aislamiento/solidaridad esta primera aproximación es representada por teorías del comportamiento colectivo y de la sociedad de masas y la estructura/motivación, donde la acción colectiva es vista como producto de la lógica del sistema o como resultado de creencias personales.





El accionalismo, en términos generales, hereda la visión positiva de la sociología clásica y de la teoría de la modernización, al mismo tiempo, busca adecuar esta visión a las condiciones de la época contemporánea (Zapata, 1992).

El accionalismo recupera la importancia que la estructura tiene como motor del conflicto y de las distintas formas de acciones colectivas, para este enfoque, la sociedad es un sistema de relaciones sociales, enfatiza las relaciones sociales conflictivas y la construcción de nuevas identidades como medio para crear espacios para el surgimiento de conductas colectivas autónomas, y al mismo tiempo resalta dimensiones culturales y sociales de las prácticas, al reinterpretar las normas y valores existentes y generar otros nuevos, (Jimenez, 2006).

El análisis de la acción colectiva por el enfoque del accionalismo es elemental para ubicar la reflexión sociológica y encontrar resultados que no pueden visualizarse en el análisis individualista, sino que tiene que ser buscado en la acción colectiva expresada por los movimientos sociales (Zapata, 1992).

Algunos representantes del accionalismo como Touraine (1979), contribuyeron a la teorización de la acción colectiva. Él plantea que los movimientos sociales eran esa acción conflictiva de agentes sociales que luchaban por el control de un sistema de acción histórico, también habla de que en la acción colectiva intervienen tres elementos: identidad, oposición y totalidad (García García, Pedraza Rendón y Contreras Barriga, 2010).

Touraine (1979) también plantea que la acción colectiva es aquella por la cual una categoría social, particular, cuestiona una forma de dominación social y llama en contra de ésta valores y orientaciones generales de la sociedad que ella comparte con su adversario para privarlo de legitimidad. Poniendo en tela de juicio el modo de utilización social de recursos y de modelos culturales.

Alberto Melucci (1999) hizo sus aportaciones, después de los años setenta, dice que los movimientos sociales deben examinarse como sistemas de acción para que dejen de considerarse como fenómenos empíricos, pues, las formas empíricas de acción colectiva son objetos de análisis no significativos en sí mismos. Melucci (1999, pág. 38) dice que:



Lo que empíricamente se denomina un “movimiento social” es un sistema de acción que conecta orientaciones y propósitos plurales. Una sola acción colectiva, además, contiene diferentes tipos de comportamiento y, por tanto, el análisis debe romper esta unidad aparente y descubrir los distintos elementos que convergen en ella y que posiblemente tienen diferentes consecuencias.

La teoría de los movimientos sociales necesita de un desplazamiento desde las generalizaciones empíricas a las definiciones analíticas, pues el modo en el que los actores constituyen su acción es la conexión más concreta entre orientaciones y oportunidades y coerciones sistémicas, en resumen, es que el análisis de los movimientos sociales, se puede consolidar en el cómo pero también en el porqué de los movimientos sociales (Melucci, 1999). Con este apartado de la perspectiva europea, se da un cierre al pequeño recorrido histórico del estudio de los movimientos sociales, abriendo paso a la definición de la acción colectiva como un tipo de movimiento social.

### **1.1.5 Definición de Acción Colectiva**

Los enfoques teóricos que se dedican al estudio de los movimientos sociales y a la acción colectiva, han tenido diversas perspectivas teóricas, se han aproximado al fenómeno de la acción colectiva desde distintas ópticas. Algunos enfoques analizan los fenómenos sociales como estrategia, mientras que otros se centran en el estudio de la acción colectiva como identidad (Revilla, 1996).

De acuerdo con Revilla (1996) dentro de un panorama teórico general de estudios que se refieren a los fenómenos de movilización de ciudadanos, se utilizan tres conceptos distintos que son, el comportamiento colectivo, el movimiento social y la acción colectiva. En algunos casos, el movimiento social se incluye como una forma de comportamiento colectivo mientras que otras veces los conceptos de movimiento social y acción colectiva se usan como sinónimo de una forma de acción poco organizada y no institucional. La mayoría de las veces de manera directa o indirecta, el movimiento social es un tipo de acción colectiva.

De acuerdo con Smelser (1996) en su obra *Teoría del comportamiento colectivo* bajo este concepto de comportamiento colectivo se recogen acciones espontáneas y aisladas que canalizan la respuesta de diversos sectores sociales a fenómenos determinados. Según esta concepción, un episodio de



comportamiento colectivo puede ser expresión del desarrollo inicial de un movimiento social, pero el movimiento social, desde nuestro punto de vista, es mucho más que comportamiento colectivo: en un episodio de comportamiento colectivo, Frente al concepto de comportamiento colectivo situamos el concepto de *acción colectiva* como acción conjunta de individuos para la defensa de sus intereses comunes

La acción colectiva, frente al comportamiento colectivo, tiene la característica de que es acción dirigida a los otros, es más que la agregación de voluntades individuales: *para que se pueda hablar de un interés colectivo y del desarrollo de unas expectativas es necesario referirse a un proceso de identificación en el cual se articula un proyecto social que da sentido a las preferencias y expectativas colectivas e individuales.*

De acuerdo con Garretón (2002) La acción colectiva tiende a configurarse principalmente a través de cuatro ejes: la democratización política; la democratización social o lucha contra la exclusión y por la ciudadanía; la reconstrucción y reinserción de las economías nacionales o la reformulación del modelo de desarrollo económico, y la redefinición de un modelo de modernidad. Ello da origen a actores sociales más fluctuantes, más ligados a lo sociocultural que a lo político-económico y más centrados en reivindicaciones por calidad de vida y por inclusión que en proyectos de cambio social global.

Fue Alberto Melucci quien aportó en su obra *Acción colectiva, Vida Cotidiana y Democracia (1999)* un enfoque en donde hace una distinción entre lo que es la acción colectiva respecto a un movimiento social, así mismo propone una definición de este fenómeno social llamado acción colectiva.

Para Melucci (1999) la acción colectiva es considerada como resultado de intenciones, recursos y límites, con una orientación construida por medio de relaciones sociales dentro de un sistema de oportunidades y restricciones. En su enfoque constructivista desarrolla este concepto, y describe que, por su mera existencia, representa en su forma y modelo de organización, un mensaje que se transmite al resto de la sociedad. Los objetivos que se persiguen siguen siendo instrumentales, pero se precisa su alcance y son reemplazables. En este enfoque constructivista la acción ejerce un efecto sobre las instituciones al



modernizar su cultura y organización, así como al seleccionar nuevas élites. La propia noción de “movimiento”, que originalmente se presentaba como una entidad que actuaba contra el sistema político y gubernamental, ahora resulta inadecuada para describir la realidad de los fenómenos colectivos reticulares y difusos. Los “movimientos” contemporáneos toman la forma de redes de solidaridad, con poderosos significados culturales, y son estos últimos los que distinguen de manera tan rotunda de los actores políticos o de las organizaciones formales.

La identidad colectiva es una definición compartida y producida por varios grupos y que se refiere a las orientaciones de la acción y el campo de oportunidades en el cual tiene lugar la acción (Melucci, 1999). Esta noción enfatiza las posibilidades que ofrece la identidad colectiva para que los actores calculen los costos y beneficios de la acción. A su vez destaca la dimensión de la identidad que se origina en el hecho de que la acción colectiva también requiere de una inversión emocional, un sentido de pertenencia a la comunidad que no está basado en tal cálculo. Esta dimensión es crucial, pues si los actores sólo se involucraran en la acción colectiva mediante el cálculo del costo-beneficio, la permanencia del movimiento social en el tiempo se vería en peligro. La comunidad emocional provoca que la identidad colectiva se convierta, en sí misma, en algo no negociable (Melucci, 1999).

Las definiciones de acción colectiva, como bien se dijo al principio han dependido mucho del contexto que se esté analizando, sin embargo, Alberto Melucci (1999) ha hecho un aporte a una nueva concepción de la acción colectiva, para él, los actores colectivos producen la acción colectiva porque son capaces de definirse a sí mismos y al campo de su acción. En el siguiente apartado se explica la teoría de la acción colectiva abordada por el enfoque constructivista de Alberto Melucci (1996).

### **1.1.6 Teoría de la Acción Colectiva, enfoque constructivista**

El enfoque constructivista de los movimientos sociales, fue un legado que dejó Alberto Melucci, en sus obras, dejó aportaciones al estudio de la acción colectiva y los movimientos sociales (Chihu y López, 2007). El constructivismo trata de



corregir la exagerada importancia que se le asigna al sistema político como punto de referencia de los movimientos sociales en la teoría de la movilización de recursos, por esta razón es que los movimientos sociales son vistos principalmente como expresiones de conflictos políticos que pueden ser procesados por medio de negociaciones en el interior del sistema político, sin embargo Melucci expresa que los movimientos sociales no sólo son manifestaciones de conflictos políticos, sino que también son conflictos sociales (Chihu y López, 2007).

Para Melucci (1999, pág. 43), la acción colectiva no puede ser entendida sólo como efecto de precondiciones estructurales o de expresiones de valores y creencias:

Los individuos, actuando conjuntamente, construyen su acción mediante inversiones “organizadas”; esto es; define en términos cognoscitivos, afectivos y relacionales el campo de posibilidades y límites que perciben, mientras que, al mismo tiempo, activan sus relaciones para darle sentido al “estar juntos” y a los fines que persiguen.

Dentro del conjunto de individuos actuando colectivamente nos encontramos a lo que Melucci (1999) define como un sistema de acción multipolar, en el que explica que estos individuos combinan diferentes orientaciones, involucran múltiples actores e implican un sistema de oportunidades y restricciones que moldean sus relaciones.

Este sistema multipolar se organiza dentro de tres vectores fundamentales;

- Fines o metas de la acción;
- Medios utilizados, y
- Ambiente donde tiene lugar la acción.

Estos vectores interdependientes están en estado de mutua tensión, es decir que la forma organizada de la acción es la manera mediante la cual el actor colectivo busca darle una aceptable y duradera unidad a ese sistema que está continuamente sujeto a tensiones (Melucci, 1999).

La manera en que los fines, los medios y el ambiente generan tensiones, se sitúa en distintos escenarios, por ejemplo:

- Si los objetivos no se adecuan a los medios o viceversa;



- El ambiente es pobre o rico en recursos importantes;
- O los medios son más o menos congruentes con el campo de acción,

Y existen tensiones aún dentro de cada eje, por ejemplo:

- La definición de los fines;
- Entre los objetivos de corto y largo plazo;
- En la sección de los medios, entre el uso de los recursos para tener eficacia y uso para consolidar;
- En las relaciones con el ambiente, entre equilibrio interno y cambios externos.

Los vectores son complementarios entre sí, es decir, no existe una relación de lógica entre ellos, el medio ambiente no determina las metas que los actores deben perseguir o los medios que se van a utilizar, por eso mismo es inevitable que la acción colectiva sea producto de una negociación en el interior del sistema político, para Melucci (1999), es necesario desarrollar el constructivismo y las teorías cognoscitivas que permitan concebir a los actores como agentes activos capaces de construir la realidad social, en este enfoque se señala que las metas de un movimiento son el resultado de definiciones construidas por los actores (Chihu y López, 2007).

Melucci (1999) hace una definición analítica de movimiento social como forma de acción colectiva que abarca tres dimensiones:

Solidaridad	Conflicto	Límites del sistema en la que ocurre la acción
Capacidad de los actores de reconocerse a sí mismos y de ser reconocidos como miembros del mismo sistema de relaciones sociales.	La presencia del conflicto es una situación en la cual dos adversarios se encuentran en oposición sobre un objeto común, en un campo disputado por ambos.	Es la ruptura de los límites de compatibilidad de un sistema al que los actores involucrados se refieren. La existencia de un comportamiento que traspasa las fronteras de compatibilidad fuerza al sistema a ir más allá del rango de variaciones que su estructura puede tolerar.

Figura 1. Dimensiones de la acción colectiva (elaboración propia con base en Melucci, 1999 pp. 43-44).

Estas son las dimensiones analíticas que permiten aislar una clase específica de fenómeno colectivo, de acuerdo con Melucci (1999) es necesario contar con estas dimensiones para saber que se habla de acción colectiva en un movimiento social. Estas tres dimensiones utilizadas permiten que una forma específica de acción colectiva sea separada de otros fenómenos colectivos como delincuencia, reivindicaciones organizadas, comportamiento agregado en masas, etcétera, que casi siempre se asocian empíricamente con “movimientos” y “protestas” (Melucci, 1999).

La diferencia entre un movimiento social y la acción colectiva, radica en la implicancia de las dimensiones analíticas, por ejemplo, un movimiento social implica conflicto y ruptura en los límites de un sistema dado, pero la acción colectiva también implica la solidaridad entre los participantes (Melucci, 1999).

## **1.2 Movilización de Recursos**

### **1.2.1 Contexto de la teoría de la movilización de recursos**

En los años setenta, surge en Estados Unidos la Teoría de la Movilización de recursos como un nuevo marco de análisis de los movimientos sociales, donde fueron Oberschall, Gamson, Tilly, McCarthy y Zald, entre otros sus principales teóricos (Berrio, 2006). Debido a que comenzaron a brotar múltiples e innovadoras movilizaciones, la escuela de académicos estadounidenses revolucionaron los métodos interpretativos para analizar estos fenómenos sociales (Pucirelli, 2005), dentro de este enfoque se toman variables objetivas como organización, intereses, recursos, oportunidades y estrategias para explicar las movilizaciones a gran escala, dichas variables se sobrepusieron sobre las categorías psicológicas que dominaban el campo de análisis de los movimientos sociales con anterioridad (Pucirelli, 2005).

Esta teoría desplaza la pregunta que sirve de fundamento para el análisis de los movimientos sociales, pues ya no se trata de preguntarse por qué se movilizan los grupos, sino de saber cómo se desencadena, cómo se desarrolla y cómo tiene éxito o fracasa la movilización, así mismo, examina la variedad de recursos



que deben ser movilizados, los vínculos entre los movimientos sociales y otros grupos, la dependencia de los movimientos respecto al apoyo externo con miras a su éxito y las tácticas usadas por las autoridades para controlar o incorporar a los movimientos (Berrio, 2006).

Otro aporte sustancial de esta teoría es el reemplazo de la antigua creencia que interpretaba las actividades de protesta como un fenómeno espontáneo y manipulado por los líderes por un énfasis en la interacción organizacional de los distintos participantes así como haber destacado la importancia capital de la infraestructura organizacional como un recurso básico que permitiría la actividad de protesta de los movimientos sociales, movilizando a sus miembros y transformando los sentimientos difusos del grupo en recursos materiales.

La infraestructura organizacional está constituida por cuatro elementos: los miembros (peculiaridad de los individuos que se movilizan); la solidaridad (redes que permiten la participación); las comunicaciones (medios que facilitan la movilización); y liderazgos (reclutados entre los que disponen de recursos excedentes, como tiempo, energía o dinero, y que a pesar de no beneficiarse de la movilización los ponen al servicio de sectores no privilegiados). Así, un movimiento social de protesta se originaría por una afluencia de recursos y una organización del grupo que permitiría movilizar tales recursos (Camarero, 2012).

De acuerdo con Galafassi (2011), en esta teoría ya no se habla del individuo, sino que se aborda la organización y cómo los individuos reunidos en organizaciones sociales gestionan los recursos que disponen para alcanzar sus objetivos propuestos. Lo importante para esta teoría es ver cómo los movimientos sociales mediante la organización son capaces de movilizarse. En esta teoría los movimientos sociales surgen como resultado de la acción colectiva en un contexto que admite la existencia de conflictos, y éstos, por sí solos, ya no son vistos como anormalidades del sistema.

### **1.2.2 Aportes conceptuales de la acción colectiva en la movilización de recursos**

Para la teoría de la movilización de recursos, los movimientos sociales son un grupo organizado de manera racional, que persiguen determinados fines y su surgimiento depende de los recursos organizativos de que disponen, de acuerdo





con Berrio (2006), esta teoría se opone a la teoría interaccionista-construccionista, en la que se enfatiza el rol de los movimientos colectivos en la construcción de nuevos valores y significados, así como a las teorías estructural-funcionalistas, pues en estas se ven los movimientos colectivos como actores irracionales, y la acción colectiva se define como producto del mal funcionamiento del sistema social. Sin embargo, la teoría de la movilización de recursos desplaza la pregunta que sirve de fundamento para el análisis de los movimientos sociales, no se pregunta por qué se movilizan los grupos, sino que trata de saber cómo se desarrolla y cómo tiene éxito o fracasa la movilización.

El enfoque relevante de esta teoría son los procesos a partir de los cuales los recursos necesarios para la acción colectiva son efectivamente movilizados, así como se pone atención a los procesos organizativos como elemento que estructura al grupo y reúne los recursos para la movilización, en resumen, examina la variedad de recursos que deben ser movilizados, los vínculos entre los movimientos sociales y otros grupos, la dependencia de los movimientos y las tácticas de incorporación o control de los movimientos que usan las autoridades (Berrio, 2006).

Por su parte Jenkins (1994) dice que es necesaria la movilización ya que es un proceso por el cual un grupo se asegura el control colectivo sobre los recursos necesarios para la acción colectiva, Pucirelli (2005) dice que, para el paradigma de la movilización de recursos, el objeto de análisis no es el movimiento social en este sentido [ideológico], sino la acción colectiva entre grupos con intereses opuestos. El análisis no procede desde una relación hermenéutica hacia la ideología o la autocomprensión de los actores colectivos.

Para Touraine (1985) la noción de la movilización de recursos ha sido empleada para transformar el estudio de los movimientos sociales hacia un estudio de estrategias, como si los actores se definieran por sus metas y no por las relaciones sociales, esta misma noción se emplea para eliminar interrogativos acerca del significado de la acción colectiva, como si la movilización de recursos se pudiera definir independientemente de la naturaleza de las metas y las relaciones sociales del actor, como si todo actor fuera finalmente conducido por una lógica de la racionalidad económica.



La teoría de la movilización de recursos considera la movilización colectiva como una forma de acción racional: para la teoría de la movilización de recursos, los movimientos sociales son grupos racionalmente organizados que persiguen determinados fines y cuyo surgimiento depende de los recursos organizativos de que disponen (Berrio, 2006).

De acuerdo con Galafassi (2011) dentro de la teoría de la movilización de recursos, el concepto de acción colectiva sigue siendo fundamental, esta acción colectiva involucra la búsqueda racional del propio interés por parte de los grupos, es decir que estamos ante una socialización del principio de “elección racional”; no se abandona este supuesto, sino que se lo somete a la acción de grupos, en lugar de relacionarlo solamente con una acción individual.

### **1.2.3 Precursores de la movilización de recursos**

Esta teoría se construye con una fuerte referencia a la teoría del economista Mancur Olson, ya que los movimientos sociales proveen de bienes colectivos a las personas (Berrio, 2006). Olson a partir de los cálculos racionales de costes y beneficios dirigió una explicación hacia el comportamiento de los miembros de organizaciones o grupos actuando colectivamente, en donde no bastan intereses o agravios comunes para producir una acción colectiva. Estas organizaciones se orientaban al logro de los bienes colectivos y, además del bien colectivo, en todas organizaciones existen bienes individuales que actúan como incentivos selectivos a la hora de estimular la acción de sus miembros (Camarero, 2012).

Craig Jenkins (1994) expresó que algunos de los presupuestos de este enfoque son:

- las actuaciones de los movimientos son respuestas racionales de adaptación a los costos y beneficios de diversas líneas de acción;
- los objetivos básicos de los movimientos se definen por conflictos de intereses que se construyen como relaciones de poder institucionalizadas;
- los agravios que dichos conflictos generan son suficientemente ubicuos como para que la movilización dependa de cambios en los recursos, en la organización del grupo y en las oportunidades para la acción colectiva.

En estos presupuestos del enfoque, se introduce con fuerza la idea de los recursos. Estos pueden ser materiales (trabajos, salarios, ahorros, y el derecho



a los bienes materiales y servicios) y no materiales (autoridad, compromiso moral, fe, habilidades). Estos recursos se crean constantemente, se intercambian, se consumen, se transfieren y hasta se pierden. El manejo de ellos representaría la esencia de la actividad de los movimientos sociales de protesta (Camarero, 2012).

En la analogía económica, McCarthy y Zald (Berrio, 2006) ya no se limitan a la explicación de las opciones individuales frente a las movilizaciones, para estos autores, un movimiento social es un conjunto de opiniones y creencias en una población, que manifiesta preferencias a cambiar algunos de sus componentes de la estructura social, esta noción económica, de acuerdo con Berrio (2006) remite a la imagen de una estructura difusa de demandas, de expectativas de cambio social, las organizaciones de los movimientos sociales aparecen como equivalente funcional de la empresa comercial en el mercado.

Dentro de la noción política, autores como Sydney Tarrow (Berrio, 2006) hace su aportación con el concepto de estructura de oportunidades políticas, él dice que dicho concepto presenta tres dimensiones: el grado de apertura/clausura del acceso político formal, el grado de estabilidad/inestabilidad de las preferencias políticas, y la disponibilidad y posición estratégica de los potenciales socios o aliados.

Sidney Tarrow citado por Staggenborg (2011) propuso algunos elementos que influyen en las oportunidades políticas tales como: la extensión de la apertura del gobierno, cambios en los alineamientos políticos, las divisiones entre las élites, la disponibilidad de aliados influyentes, y la represión o facilitación estatal. A su vez, los movimientos sociales pueden crear por sí mismos y para otras oportunidades políticas, puesto que los movimientos que inician un ciclo de protesta pueden abrir oportunidades para movimientos posteriores al demostrar que existen objetivos vulnerables a la acción colectiva (Staggenborg, 2011).

McAdam, McCarthy y Zald (Berrio, 2006) ponen de relieve tres tipos de condiciones sociales que la teoría de la movilización de recursos ha explorado para pronosticar el desarrollo de un movimiento: a) condiciones políticas (como las oportunidades que brinda la coyuntura política); b) condiciones económicas (la prosperidad material brinda variedad de recursos movilizables para la acción



colectiva), y c) las condiciones organizacionales (como la existencia de organizaciones en un movimiento social) (Staggenborg, 2011).

Los diferentes enfoques explicativos que han usado los distintos autores para la teoría de la movilización de recursos, hace que las explicaciones de dicha teoría no puedan generalizarse, pues algunos proponen explicar el surgimiento de los movimientos, otros quieren explicar la existencia de los movimientos sociales a partir de oportunidades, otros a partir de la existencia de organizaciones que actúan como portadoras de los esfuerzos de cambio social y otros más hacen referencia a los procesos colectivos de interpretación, atribución y construcción social que median entre oportunidades y la acción, pero en general la teoría de la movilización no ha roto con la teoría de la elección racional (Berrio, 2006).

Esta perspectiva responde interrogantes formuladas sobre la acción colectiva, otorgándole centralidad al Estado y a las características que históricamente este asume. Con ello, no se puede mensurar en qué medida el papel de los movimientos sociales contribuyó a que las sociedades sean más igualitarias y, asimismo, cuál fue el impacto de su accionar político en el marco estatal. En términos teóricos, el fiel de la balanza se inclina sobre la esfera estatal y queda pendiente una explicación que logre mayor equilibrio en los puntos de contacto entre movimientos sociales e iniciativas estatales (Iglesias, 2006).

De acuerdo con Jiménez (2007) existen tres enfoques, considerados en muchas ocasiones como subenfoques de la movilización de recursos:

Enfoque	Características
Escuela particularista de la acción colectiva de Charles Tilly (1978)	<p>Se centra en las motivaciones individuales que llevan a los individuos a participar en una acción colectiva o en un movimiento social, en un enfoque que ha realizado meticolosos estudios de caso.</p> <p>Tilly pone énfasis en la persecución de intereses comunes y la efectividad de la toma de decisiones tácticas en las distintas acciones colectivas.</p> <p>A Tilly le interesa demostrar cómo las organizaciones antes de movilizarse por la lucha de los recursos disponibles se agrupan con base a intereses compartidos y de ello depende el tipo de movilización adoptada</p>
Enfoque de redes de Max Kaase (1992) y	Concibe a la acción colectiva y los movimientos sociales como manifestaciones de redes socioespaciales latentes, cuyo elemento aglutinador son sobre todo comunidades de valores.

Aldon Morris (1984)	Para el enfoque de redes, la sociedad industrial ha formado comunidades de valores fuertemente consolidadas con una interacción muy cercana de sus integrantes. Estas comunidades formadas subsisten durante largos periodos en forma latente, relacionándose entre sí. En una coyuntura favorable pueden activarse desarrollando su potencial de vinculación formando fuertes y complejas redes societales. Así, la existencia de las redes socioespaciales constituye el requisito básico para la existencia de movimientos sociales, es decir, una acción colectiva comunitaria basada en valores es explicación y condición necesaria para el surgimiento del movimiento social (Klandermans, 1989).
El enfoque cognitivo desarrollado por Ron Eyerman y Andrew Jamison (Eyerman y Jamison, 1991).	<p>Para estos autores, la acción colectiva es una forma de actividad mediante la cual los individuos crean varios tipos de identidades sociales, como procesos de praxis cognitiva.</p> <p>La acción colectiva está concebida como espacios públicos temporales, como momentos de creación colectiva que proveen a la vida societal de ideas, identidades e ideales. Los movimientos sociales constituyen procesos de aprendizaje social en el cual las organizaciones del movimiento actúan como fuerzas estructuradas. Abren un espacio donde interactúan creativamente los individuos, espacio que se amplía y socializa, transformándose en público en la articulación de intereses que puede llegar a afectar a la totalidad de la sociedad. Los movimientos sociales son productores de conocimiento social: median en la transformación del conocimiento cotidiano en conocimiento científico. Si bien Oberschall (1987) insiste en que las organizaciones se basan en núcleos o grupalidades previamente existentes e insiste en la relación de los actores, solidaridades grupales y redes de interacción social con el Estado; o Thurow explora la apertura o cerrazón de los sistemas políticos, en la presencia o ausencia de aliados o grupos de apoyo, el papel de las élites y la capacidad del Estado para procesar las demandas de la acción colectiva, algunas insuficiencias parecen evidentes</p>

*Tabla 1. Enfoques y Subenfoques de la movilización de recursos (Elaboración propia con base en Jiménez (2007)).*

Así mismo, Jiménez (2007) dice que la teoría de la movilización de recursos, consiste en reconocer el conflicto como parte de lo cotidiano. Este enfoque que pese a sus aportes aparece como una teoría explicativa de la acción colectiva como fenómenos apolíticos.

Estos son algunos de los autores que han abordado a la movilización de recursos, los aportes marcan la importancia de los recursos dentro de los movimientos sociales y dentro del conflicto, por lo cual también es de relevancia identificar los tipos de recursos que se presentan en esta teoría, en la siguiente sección identificamos los tipos de recursos dentro de la movilización de recursos.



#### **1.2.4 Tipos de recursos en la teoría de la movilización de recursos**

De acuerdo con Jenkins(1994), existe un escaso acuerdo sobre los tipos de recursos que resultan más significativos, y cada uno se define de acuerdo a cada autor, por ejemplo algunos autores propusieron su clasificación de acuerdo con la utilidad de determinados recursos de control de las acciones encaminadas hacia la realización de los objetivos, Rogers (1974) dentro de esta clasificación, diferencia los recursos instrumentales utilizados en los intentos de influencia propiamente dichos de los infra recursos que condiciona la utilización de estos.

Jenkins (1994) distingue entre los recursos de poder que proporcionan los medios de control de las acciones que se dirigen hacia la consecución de los objetivos y de los recursos de movilización como pueden ser las facilidades que proporcionan de cara a la movilización de los recursos de poder.

Freeman (1979) propone un esquema en el que distingue las ventajas tangibles: dinero, locales o sistemas de comunicación, y las ventajas intangibles o humanas: las cuales forman la base central de los movimientos, aquí habla de recursos como habilidades de organización, habilidades legales, así como el trabajo no especializado de quienes apoyan el movimiento.

Jenkins (1994) dice que los recursos provienen de los beneficiarios directos de los cambios sociales que persiguen y que, sus recursos derivan de fuentes no institucionalizadas, por su parte McCarthy y Zald (1973, 1977) mencionan que los recursos provienen de beneficiarios directos, obtenidos de fundaciones privadas, instituciones de asistencia social, medios de comunicación de masas, universidades, agencias gubernamentales y corporaciones empresariales, pues los movimientos sociales pasaron de concepciones clásicas de la organización a las organizaciones profesionales de los movimientos sociales, esto quiere decir que el liderazgo es externo quienes hablan en nombre del grupo agraviado sin requerir de su participación(Jenkins 1994).

Por su parte Bob Edwards y McCarthy (2004) proponen una clasificación de los recursos usados y creados por los movimientos sociales como, recursos morales como legitimidad; recursos culturales, los cuales incluyen los repertorios tácticos y las estrategias; los recursos socio-organizacionales que pueden incluir



infraestructuras de movimiento, redes y estructuras organizacionales; los recursos humanos como el trabajo y la experiencia de los activistas; y los recursos materiales como el dinero y los espacios físicos.

Y Melucci (1999) entiende la idea de recurso como cualquier bien o valor, ya sea material o no que es reconocido por el grupo y sector de una sociedad, quienes le dan un valor para darle sentido a su forma de acción. Así pues, los conflictos colectivos vienen analizados como formas de lucha por el control de los recursos. Cada grupo es capaz de calcular costos y beneficios ligados a diversas opciones de acción.

### **1.2.5 Formas de acceso a los recursos**

Al mismo tiempo se pueden evidenciar y analizar las formas en que el movimiento social accede a los recursos, de acuerdo con Edwards y McCarthy (2004) se distinguen cuatro mecanismos:

- la agregación, en este caso los recursos son mantenidos por individuos dispersos y son convertidos por medio de cooptación o asignados por los actores del movimiento;
- la autoproducción, hace referencia a la creación de valor a los recursos agregados;
- la apropiación, se refiere a la utilización de recursos agregados de otros grupos, esto implica algún nivel de control sobre la propiedad de los recursos;
- el patrocinio, hace referencia al otorgamiento de recursos por parte de un individuo u organización, esto puede implicar algún tipo de control o influencia en las decisiones del movimiento social.

La teoría de la movilización de recursos se trata en términos generales de un análisis de la acción social como creación, consumo, intercambio, transferencia o redistribución de recursos entre grupos y sectores de una sociedad (Melucci, 1999), y la manera en que se obtiene el cambio como máxima ventaja es mediante la organización y liderazgo en un movimiento social, que permite ver la manera en que los recursos son distribuidos y cómo se calculan costos y beneficios. Esta perspectiva de análisis permite una desagregación puntual de la estructura interna de un movimiento social.



### **1.3 A manera de conclusión del primer capítulo**

El análisis de los movimientos sociales se ha dado de manera directa e indirecta, muchos aportes teóricos, teorías y enfoques surgieron para crear herramientas que permitieran analizar el surgimiento y el fin de los movimientos sociales. Los aportes norteamericanos quienes mantuvieron sus estudios por muchos años, y después los aportes que hicieron estudiosos europeos, sin embargo, fue hasta después de los años sesenta, los movimientos sociales se fueron en aumento, esto derivó que muchos estudiosos buscaran nuevas herramientas teóricas para el análisis de dichos movimientos, pero eso no fue todo, muchos enfoques y aportes teóricos dejaron preguntas sin resolver.

Melucci (1999) dice que las teorías estructurales se basaron en el análisis de sistemas que explican el *por qué*, pero no explican el *cómo* un movimiento se establece y mantiene su estructura, pero no se aborda la acción colectiva, y apenas se abarca el conflicto que desencadena el movimiento. También hace crítica a los precursores de la movilización de recursos, pues ven como dato a la acción colectiva pero no examinan su significado ni su orientación.

Los aportes teóricos de la acción colectiva, tiene en común la relación que hay entre la inconformidad de un grupo o grupos sociales y los aportes de la teoría de la movilización de recursos nos deja claro que la inconformidad de una sociedad o un grupo de personas, puede ser por el manejo de recursos dentro de un entorno político o no político.

Para el tema de estudio presentado en esta investigación, se retomó la concepción de la acción colectiva y la movilización de recursos, que permitió el análisis del conflicto en Tenancingo, Estado de México, respecto al manejo de los recursos económicos derivados de la comercialización de flores. El concepto que se retoma de la acción colectiva, la define como resultado de intenciones, recursos y límites que tienen una orientación construida por medio de relaciones sociales dentro de un sistema de oportunidades y restricciones, dentro de la cual se integran precondiciones estructurales, expresiones, valores y creencias que unifican a los individuos dentro de la acción misma. Además, agregamos la organización con la que los individuos construyen su acción, tomando en cuenta lazos afectivos y relaciones en el campo de las posibilidades y límites. Este





enfoque teórico que define a la acción colectiva es propuesto por Alberto Melucci en el año de 1999. Por otro lado, la movilización de recursos hace su aporte en conjunto con la acción colectiva al retomar el sistema político, pues habla de una violencia colectiva entre grupos sociales que se deriva de la posición en la lucha por el poder de recursos, que en este caso hablamos de la comercialización de flor como actividad económica importante, no solo para la localidad, sino también para todo el municipio.



## **CAPÍTULO II: INSTITUCIONES EN EL NUEVO INSTITUCIONALISMO**

El objetivo de este capítulo es la conceptualización de “institución” dentro del enfoque del nuevo institucionalismo. Esta conceptualización se hizo a través del abordaje de algunos de los conceptos relevantes en un pequeño recorrido histórico, el cual nos permite ver la evolución del término en el panorama de las ciencias sociales y en el ámbito económico. La importancia de este capítulo radica en la identificación de un concepto clave que nos permitió la asociación con el objeto de estudio, y la identificación de variables para identificar los tipos de instituciones que hay y sus respectivas características. Así mismo se hizo la mención de la importancia de las instituciones, sus funciones en diferentes esferas (política, social, económica) y la emergencia de las instituciones dentro de un conflicto de carácter colectivo y su importancia para el orden social.

### **2.1 El concepto de institución en las ciencias sociales**

El nacimiento y desarrollo de las diferentes ciencias y disciplinas del saber sobre la sociedad trajeron consigo múltiples tratamientos de la definición de lo que es una institución, no únicamente en las ciencias sociales, sino también en la historia, la filosofía y las disciplinas jurídicas (Brismat, 2014), este concepto tiene una larga historia de uso en las ciencias sociales (Hodgson, 2011), y adolece una aguda polisemia, pues los calificativos que designan los tipos de instituciones distan de ser homólogos entre sí y esta disparidad afecta el mismo significado de la palabra (Casal, 2005), por lo cual, se presentan los conceptos que se asocian más con el objeto de estudio de la presente investigación.

De las primeras nociones sobre este tema, se encuentra la definición etimológica, el cual se refiere a los verbos *stere* y *sistere* y los sustantivos *statum*, *constitutio* e *institutio*, que significan “poner”, “fijar”, “establecer”, “edificar”; “regular”, “organizar”; o “instruir”, “enseñar”, “educar” (Diccionario Jurídico Mexicano, 1988, p. 1745), y de acuerdo con Brismat (2014), dice que la diversidad de usos y significados del concepto de “institución” a nivel cotidiano



como en el saber científico derivan del carácter polisémico de su matriz etimológica, por ejemplo los jurisconsultos romanos utilizaron el término *institutiones* o *institutas* para referirse a los libros o manuales elementales de la enseñanza introductoria del derecho.

En la filosofía, la institución es una categoría que deja de lado el concepto de sociedad, esto quiere decir que las concepciones empíricas permiten sustituir el concepto nominalista y ciego de sociedad por el concepto realista de institución (Lourau, 1975). Dicho lo anterior, las ideologías de referencia filosófica y política quedan atrás cuando la sociedad, la cultura, el individuo, el instinto, el inconsciente, el grupo, la estructura, la organización, el poder, etcétera, pasan a primer plano, pues el nuevo sistema de referencia del concepto de institución se enfoca a los grupos y ya no solamente a la sociedad o al individuo (Lourau, 1975).

Con el surgimiento de la sociología, Emilio Durkheim afirmó de manera categórica que la sociología es la ciencia de las instituciones, de su génesis y de su funcionamiento (Durkheim, 2001). Éste concibe a las instituciones como hechos sociales, como aspectos de la experiencia colectiva, que se materializan en una multiplicidad de formas e instancias, tales como el Estado, la familia, el derecho a la propiedad, el contrato, las tradiciones culturales, políticas y religiosas, etcétera. En concreto, se puede llamar institución a todas las creencias y todos los modos de conducta instituidos por la comunidad (Durkheim, 2001), esta visión tendrá influencia en los enfoques institucionalistas contemporáneos, ya que las instituciones se constituyen de la acción humana (Brismat ,2014).

Otro referente en el abordaje del concepto de institución es el de Max Weber (2005), este autor define a las instituciones a través de un concepto susceptible de ser utilizado en todos los niveles sociales, esferas de acción o tiempos históricos (Brismat, 2014). Weber (2005) concibe a las instituciones en el lenguaje de su sociología comprensiva como el desarrollo en una forma determinada, de la acción social de unos cuantos individuos, bien sea real o construida como posible.



Znaniecki señala que la sociología de las instituciones se refiere a los grupos y ya no solamente a la sociedad o al individuo (Lourau, 1975). Mientras que Parsons (1990) presenta algunas propuestas de conceptos de instituciones, donde se toma como base las actitudes basadas en valores, y afirmando que la regulación de la acción mantiene la conformidad relativa con los valores comunes últimos de la comunidad.

Hasta la primera mitad del siglo XX, el pensamiento sociológico se vio influenciado por el enfoque funcional-estructuralista, afectando también la manera en que se pensaban las instituciones en la disciplina, después de los años cincuenta, la sociología se distanció de tal enfoque, dando paso a un análisis de interacción entre el contexto institucional y los agentes individuales, con el desarrollo de estudios microsociológicos y el establecimiento de puentes con otras disciplinas sociales (Brismat, 2014).

Después de la influencia del enfoque funcional-estructuralista, cambió la forma en cómo se pensaron las instituciones, porque se enfatizó el papel del individuo y sus relaciones más inmediatas en la producción institucional (Brismat, 2014). La aparición de la sociología económica con autores como Homans (1961), Granovetter (1985), Coleman (1998), Veblen (1997) y algunos otros, hicieron aportes de elementos relevantes en el estudio de las instituciones a nivel microsociológico. También la revolución conductista promovió el énfasis en el comportamiento individual y la búsqueda de construcciones más sofisticadas teórica y analíticamente (Brismat, 2014).

A finales del siglo XX, el redescubrimiento del concepto “institución” en la mayoría de las disciplinas sociales por parte de los enfoques institucionalistas ha hecho que se incluya a las instituciones como variables endógenas del análisis, así mismo, la mayoría de sus representantes se distancian explícitamente de las perspectivas institucionales anteriores, haciendo emerger diferentes neologismos como nuevo institucionalismo económico, nuevo institucionalismo político y nuevo institucionalismo sociológico (Goodin, 2003; Peters, 2003; Powell & DiMaggio, 1999).

Los desarrollos contemporáneos sobre el estudio de las instituciones se relacionan estrechamente con el cuestionamiento o rechazo a los modelos del



actor racional y la formulación de un modelo de comportamiento (Brismat, 2014). El neoinstitucionalismo que enfatiza las instituciones que define el comportamiento de los actores frente a su medio social (Vargas, 2008).

Por ejemplo, el nuevo institucionalismo o neoinstitucionalismo, reúne enfoques históricos, sociológicos y de la elección racional y surge como un conjunto de reglas que determinan los procesos de la reforma institucional a partir de los marcos de incentivos y restricciones impuestos a los comportamientos de los diferentes agentes y actores económicos, sociales y políticos (Vargas, 2008). Aunque el estudio de las instituciones no ha tenido como prioridad construir una definición de “institución” (Torres, 2015), y algunos representantes de las distintas vertientes neoinstitucionales han tenido la dificultad en definir lo que entienden por institución, esta vaguedad conceptual ha permitido que dicho término sea empleado para designar a entidades abstractas e intangibles como la relación, el Estado, las clases sociales, el mercado, los sistemas jurídicos (Peters, 2003), pero rescatamos algunas definiciones dentro del marco neoinstitucionalista.

Para Powell y DiMaggio (1999) la institución es un conjunto de elementos de las estructuras sociales con cierta autonomía, pues tienen un profundo carácter histórico y cultural, se articulan generalmente en los niveles intermedios de la sociedad y poseen un anclaje cognitivo en los actores sociales, Para Kiser y Ostrom (1982), las instituciones son en esencia .reglamentaciones por las que los individuos determinan qué y a quién se incluye en la toma de decisiones mientras que para Young (1986) son prácticas reconocidas que consisten en funciones fácilmente identificables, junto con una serie de reglas o convencionalismos que dirigen las relaciones entre los poseedores de esas funciones.

Pero además hay definiciones en diferentes enfoques neoinstitucionalistas, tal es el caso de la versión de la elección racional del institucionalismo, los actores calculan y actúan en un marco de reglas e instituciones relevantes. Esto quiere decir que la elección racional en su versión neoinstitucionalista considera a las instituciones como relevantes a la hora de interpretar el comportamiento político (Altavilla, 2015). Por su parte Putnam (1994), define a las instituciones como



juegos en forma extensa, en los que los actores se estructuran por las reglas del juego.

En el enfoque neoinstitucionalista de la elección racional de acuerdo con Powell y DiMaggio, (1999), dentro de las instituciones los individuos siguen un acuerdo costo/beneficio, en donde el sujeto comprende que seguir las normas le resultaría más beneficioso que apartarse de ellas, por temor al castigo. En esta interdependencia, las instituciones cobran un valor fundamental, pues son la fuente de información más confiable para el comportamiento de un individuo. Sin embargo, este enfoque se centra más en el análisis político, pues, los individuos al momento de tomar una decisión no lo harán solamente en función de su propio objetivo, sino que tendrán en cuenta el interés y los objetivos de los demás sujetos que están en el mismo contexto (Altavilla, 2015).

El neoinstitucionalismo histórico, que fue la primera versión del nuevo institucionalismo que surgió dentro de la ciencia política (Altavilla, 2011), esta versión centra su idea básica en la dependencia del rumbo y parte del supuesto de que las ideas son un elemento esencial de las instituciones. Uno de los autores dentro de este enfoque que da una de las definiciones más completa de institución es Douglas North (1991) entendida como quien dice que las restricciones ideadas por el hombre en la interacción política, social y económica. Ellas se conforman tanto por limitaciones informales (sanciones, tabúes, costumbres y códigos de conductas) como por reglas formales (constituciones, leyes, derecho de propiedad).

Esta versión histórica, se concentra más en los valores e ideas de los individuos y deja de ver a la conducta como estratégica, en otras palabras, los actores se centran más en las decisiones que dependen más de una situación, que de un cálculo puramente instrumental lo cual les permite alcanzar sus metas (Hall & Taylor, 1996).

Es necesario recalcar que en esta segunda concepción aparece el factor ideológico como determinante en la relación individuo- institución, el cual es introducido por Douglas North (1988) y que da sustento al análisis que se hace en la presente investigación.



Douglas North (1991) desde el punto de vista económico consideró que las instituciones son reglas del juego en la sociedad, o más formalmente, son las restricciones humanamente ideadas que dan forma a la interacción humana. En consecuencia, ellas estructuran incentivos en el intercambio humano, sea político, social o económico.

Por su parte Ostrom (2005, p. 3) define a las instituciones de la siguiente manera:

Las instituciones son las recetas que los humanos usan para organizar todo tipo de interacciones repetitivas y estructuradas, incluyendo aquellas dentro de las familias, los barrios, los mercados, las empresas, las ligas deportivas, iglesias, asociaciones privadas y gubernamentales en todos los niveles.

Años después redefine su definición, dejando en claro que las instituciones son conceptos compartidos utilizados por los seres humanos en situaciones repetitivas organizadas por reglas, normas y estrategias (Ostrom, 2007). El aporte de Elinor Ostrom (1990) constituye un importante punto de reflexión para el análisis institucional y es una referencia adecuada para una teoría de las instituciones y de la gobernanza (Caballero, Ballesteros y Fernández-González, 2015).

Por su parte Ayala (1992), nos habla de que en la evolución de las instituciones ocurren arreglos económicos, sociales y políticos y las define como las que constituyen el cemento que organiza y unifica al sistema socioeconómico; son al mismo tiempo, las redes que sirven para enlazar y encauzar institucionalmente las relaciones de intercambio económico. Social y político.

También hace alusión a que el estudio de las instituciones han sido atención y estudio desde distintas perspectivas teóricas y escuelas de pensamiento, y argumenta que hay dos tradiciones intelectuales que abordan de manera directa a las instituciones, en donde las teorías del primer grupo enfatizan los beneficios colectivos que se desprenden de su existencia y las el segundo grupo, en cambio, enfatizan los conflictos sociales y distributivos que generan (Ayala, 1999). De acuerdo con este autor, los dos grandes grupos de teorías se pueden desglosar en cuatro, véase el siguiente cuadro:



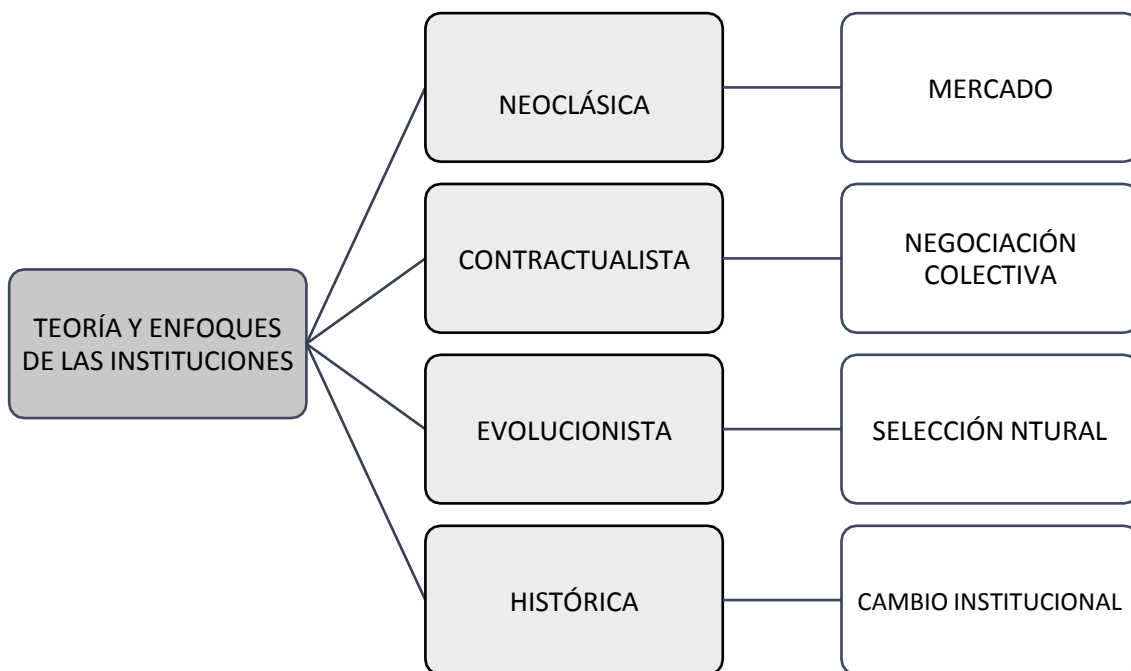


Figura 2. Análisis neoclásico de las instituciones (Ayala, 1999 pág. 58).

Ayala (1999) dice que las diferentes teorías sobre las instituciones también tienen una explicación diferente sobre el origen, demanda, selección y mantenimiento de las instituciones, pero este aporte está orientado al pensamiento económico, y es meramente descriptivo para dar un contexto más de la infinidad de conceptos que existen de “institución”, sin meternos a describir cada una de las teorías mencionadas por el autor, véase el siguiente cuadro.

Neoclásica	En esta teoría el mercado es quien explica el surgimiento, mantenimiento y cambio de las instituciones, pues la competencia en el mercado es el mecanismo más poderoso en la selección de instituciones.
Contractualista	Este enfoque explica las instituciones como el resultado deliberado y expreso de la acción concertada de los agentes, como el fruto de una negociación colectiva que se realiza a través del proceso político y en el cual no es necesario la intervención del mercado. Esta visión enfatiza la participación de los agentes en el diseño institucional de los derechos de propiedad, el sistema legal, el orden constitucional, entre otros. Este enfoque les confiere gran importancia a los mecanismos legislativos.
Evolucionista	Este enfoque supone que las instituciones se seleccionan y mantienen porque la competencia en el mercado y entre las mismas conducirá a la sobrevivencia de las instituciones más eficientes. Aquí los individuos tratan de maximizar sus beneficios con las reglas existentes, pero también tratan de cambiar las reglas.



Histórica	En este enfoque, se explica la evolución de las instituciones como el resultado de los cambios en la historia, cambios en la dotación inicial de los recursos, tecnología, capital, fuerza de trabajo. Esta visión muestra la evolución de las instituciones en el largo plazo para ver el impacto de estas en el tránsito de las sociedades, de reglas informales a reglas escritas y formalmente establecidas en códigos legales.
-----------	---

*Tabla 2. Teorías y enfoques institucionalistas (Elaboración propia en base a Ayala, 1999).*

A pesar de las diferencias de estas teorías y enfoques, las más recientes concepciones sobre las instituciones combinan explícita o implícitamente varios aspectos ya mencionados en el recuadro anterior. Este recorrido de algunos de los conceptos más relevantes de institución, nos ha dejado ver que los enfoques institucionalistas son relevantes en el tratamiento de los fenómenos sociales contemporáneos, pues en conjunto, estos enfoques reconocen que las instituciones son un conjunto de reglas, normas, valores y costumbres que rigen y a la par, son creaciones de la acción social (Brismat, 2014). Más aún que el foco de su atención es saber cómo determinadas reglas del juego ayudan a resolver problemas de acción colectiva y el papel que desempeñan las instituciones para reducir la incertidumbre en la sociedad (Saavedra, 2016).

## **2.2 Las instituciones y el aporte de Douglas North**

En el enfoque neoinstitucionalista de Douglas North, el pilar fundamental es el individuo que está en un ambiente institucional cambiante, que posee racionalidad limitada, información incompleta e interpretaciones subjetivas de la realidad en condiciones de incertidumbre (Canales y Mercado, 2011). Dentro de este supuesto, North (1993, p. 13) conceptualiza a las instituciones como “las reglas del juego en una sociedad más formalmente son las limitaciones ideadas por el hombre que dan forma a la interacción humana. Por consiguiente, estructuran incentivos en el intercambio humano, sea político, social o económico” esta es una de las definiciones más aceptadas, reconocidas y complejas de las instituciones.

Bajo estos supuestos, North distingue a las instituciones de carácter formal y carácter informal. Las instituciones formales son las reglas, leyes, y normas escritas que regulan la actuación de los miembros de la sociedad, y las instituciones informales son normas de comportamiento, costumbres y códigos de conducta, estas se hallan en información transmitida socialmente como parte



de la herencia cultural (Canales y Mercado, 2011). Pero no sólo define el tipo de instituciones, también habla de un cambio que radica en las instituciones, que se ven influenciadas por las instituciones de carácter informal, en otras palabras, las instituciones nunca son completamente nuevas, porque las instituciones informales permanecen en la “memoria histórica” de los individuos, moldeando su conducta e incentivos (Ayala, 1999). Las instituciones informales, fuertemente arraigadas en la sociedad, toman mucho tiempo para transformarse en instituciones formales, y quedar escritas en reglas. Anudando a esto, North (1993) nos dice que las instituciones cambian incrementalmente... aun discontinuos (tales como revoluciones y conquistas) nunca son completamente discontinuos, por el contrario, son el resultado de las cristalizaciones de las restricciones informales existentes en la sociedad.

La complejidad en el cambio institucional se manifiesta en la medida en que es producto de las transformaciones en las normas, este cambio se origina cuando las personas perciben que podría ser redituable modificar en cierto grado, las organizaciones políticas y económicas (North, 1993). Este cambio institucional también se encuentra ligado al desarrollo económico, el aprendizaje colectivo y los sistemas de incentivos.

El concepto y la tipología de las instituciones en el análisis, también nos encontramos con algunas de las preguntas que se hizo North sobre las instituciones, una de ellas: *¿por qué son importantes las instituciones?* Y en el siguiente apartado abordaremos la función de las instituciones de manera muy general y su importancia en el medio social, que de acuerdo con Ayala (1999), es en donde los individuos demandan la creación de diversas instituciones que influyen en el intercambio, en las elecciones y en las decisiones en diferentes campos, por ejemplo, en el ámbito político, económico o social.

### **2.3 Función de las instituciones**

La función principal de las instituciones es reducir la incertidumbre en la interacción, la cual surge debido a la falta de información incompleta que se tiene en relación al comportamiento de las personas y a las limitaciones del ser



humano para procesar, organizar y utilizar toda la información procedente del medio ambiente (Canales y Mercado, 2011).

Otra función es otorgar una estructura estable para la interacción, sin pensar en las instituciones como construcciones estáticas, sino que son dinámicas debido a la continua modificación que experimentan los códigos de conducta, el comportamiento, las normas y las leyes (North, 1993).

Dentro de la esfera política, las instituciones tienen la función de regular y coordinar el conflicto que nace entre actores políticos por el acceso de bienes públicos, por medio de las normas constitucionales y legales, y que se respaldan por la fuerza coercitiva del Estado. Al ponerse esto en práctica, tiende a generar efectos de aprendizaje y coordinación que favorecen la construcción de compromisos entre numerosos actores (Piersons, 2000 citado en Saavedra 2016).

En el ámbito económico las instituciones tienen la actividad de disminuir los costos de oportunidad y la incertidumbre, así como hacer que los agentes se involucren en el intercambio, a través del aprovechamiento de las restricciones legales existentes. Esto debe ser cuando existen costos de oportunidad en cada elección individual o colectiva y en donde existe el riesgo y la incertidumbre. Dicho de otra manera, en este ámbito, los individuos racionales maximizan sus beneficios individuales y colectivos. Aquí la importancia de las instituciones es porque les permiten combinar habilidades, estrategias y esfuerzos de coordinación para el bienestar social (Ayala, 1999).

Estas funciones ayudan a evitar el lado negativo de las acciones sociales en diferentes ámbitos presentes en cualquier acción colectiva (Ayala, 1999), también tienen la capacidad para potenciar a los agentes para trabajar de manera colectiva y producir beneficios sociales, por eso es importante la creación de las instituciones. En el siguiente apartado se explica de manera breve el surgimiento de las instituciones y la importancia dentro de la esfera social para evitar conflictos sociales.

## **2.4 Surgimiento de instituciones**

Ayala (1999) sugiere que las elecciones individuales egoístas dentro de una serie de necesidades de acción colectiva crean un choque, generando un conflicto,



porque no es fácil distribuir los beneficios involucrados en el intercambio. Este tipo de choques generan tensiones sociales y conflictos distributivos entre los miembros de una sociedad, y para enfrentar estos conflictos e intentar resolverlos se requiere de un orden institucional. Este orden institucional se logra a través de negociaciones y diversos acuerdos sociales que facilitan la distribución de beneficios involucrados. De acuerdo con Ayala (1999), el origen de las instituciones las vincula con situaciones de diferentes ámbitos, tales como:

- Las instituciones surgen para resolver conflictos o controversias entre grupos o individuos;
- Se originan en una decisión individual y voluntaria, pero su operación y diseño será de acuerdo a lo acordado por los individuos pertenecientes a un determinado grupo organizado, por ejemplo, las cooperativas, los comités, etc. Este tipo de instituciones sólo surgen en grupos sociales pequeños;
- Los individuos demandan voluntariamente las instituciones, pero el gobierno es el encargado de su diseño y operación, además de su vigilancia y cumplimiento.
- El gobierno diseña y opera instituciones que los individuos no demandan y se les impone, aun en su contra.

El surgimiento de las instituciones dentro de la esfera social, que son moldeadoras humanas, reduce la incertidumbre y que sirven para la interacción humana, son importantes porque definen los límites dentro de los cuales ocurren las elecciones de los individuos (Ayala, 1999), estas instituciones pueden ser autoimpuestas o se presentan como códigos de conducta, en el siguiente apartado veremos estos tipos de instituciones, y cómo se han definido por diferentes autores.

## **2.5 Tipos de instituciones**

Las aportaciones que se han hecho respecto a la clasificación de las instituciones no han sido muy extensas, pero se han rescatado algunas contribuciones de algunos autores, tal es el caso de Carl Menger (1981, citado en Hodgson 2011, p. 34), que data desde antes del siglo XX, y quien nos hace la aportación con la definición de dos tipos de instituciones, que son las “pragmáticas” denominadas



así a las organizaciones derivadas de acciones teleológicas, emprendidas por personas que actúan coordinadas y que están destinadas a alcanzar objetivos predefinidos; mientras que las instituciones “orgánicas”, son las instituciones que surgen como resultado no previsto de las acciones individuales y, que con el transcurso del tiempo, se convierten en reguladoras naturales de los comportamientos de los individuos mismos. De acuerdo con Hodgson (2011) este aporte de caracterización de las instituciones de Menger, es una variante de la literatura que se relaciona con lo formal e informal de North (1990), en donde identifica lo formal con las instituciones diseñadas y lo informal con las instituciones espontáneas.

Aludiendo al punto anterior, Douglas North (1991) se refiere a las instituciones como restricciones que surgen de la inventiva humana para limitar las interacciones políticas, económicas y sociales. Al mismo tiempo define la diferencia entre las reglas formales y las reglas informales, lo que ha permitido hacer la identificación de dos tipos de instituciones y que analizaremos más adelante.

Por su parte, Ayala (1992) nos habla de la importancia de las instituciones para unificar las relaciones de intercambio económico, social y político, y hace énfasis en cuatro factores estrechamente relacionados que influyen en su caracterización, los cuales son los siguientes:

- I. El factor de las condiciones estructurales, tales como el territorio, la población los recursos naturales;
- II. El factor de la cultura, las tradiciones, y las costumbres de la sociedad:
- III. El factor del comportamiento, las respuestas y la toma de decisiones individuales y colectivas de los grupos sociales frente a los incentivos y prohibiciones contenidos en las organizaciones institucionales:
- IV. Y el último factor, los pactos políticos y sociales que se establecen entre los grupos de la sociedad y el estado.

Posteriormente Ayala (1999) hace un abordaje en la tipología de las instituciones, nos dice que existen diferentes tipos de instituciones de acuerdo con su formalización en la ley. Las instituciones pueden ser formales e informales. Por su origen pueden ser sociales o estatales (Ayala, 1999), en



donde las estatales están impuestas externamente a los individuos o a la comunidad y su cumplimiento está regido por el Estado, en cambio las instituciones sociales son las convenciones que se establecen en una determinada sociedad y de creación espontánea, en estas no es necesario el poder público para su cumplimiento. La relación de este aporte con el de North (1990) es que ambos consideran factores de cultura, tradiciones y costumbres, así como habla de las prohibiciones y de la existencia o no de una fuerza coercitiva. Estos tipos de instituciones tienen importancia en el comportamiento de los individuos.

De acuerdo con Aguilar (2013), la lógica del nuevo institucionalismo permite identificar características institucionales, ya que el proceso de institucionalización no es neutro, los actores buscan reglas que más les favorezcan.

Autores que han abordado los temas de instituciones y están influenciados por Douglas North, han presentado ambigüedades con la diferenciación de los tipos de instituciones. Algunos identifican lo formal con lo legal y lo informal con lo ilegal, otros quieren hacer la diferenciación entre reglas explícitas y reglas tácitas. Sin embargo, los anteriores conceptos se esclarecerán en los apartados que siguen, donde presentamos la descripción general de las instituciones formales e instituciones informales.

### **2.5.1 Instituciones formales**

Las instituciones formales de acuerdo con Douglas North (1991), son las que se rigen bajo normas o reglas formales, las cuales designa como constituciones, leyes, derechos de propiedad. Estas normas o reglas formales están especificadas y puestas en vigor mediante instituciones políticas.

Por su parte March y Olsen (1984), afirman que este tipo de instituciones políticas, son sistemas de reglas estructuradas de significado, así como de instituciones formales entendidas como estructuras normativas, a las que conciben como colecciones de procedimientos operativos.

Torres (2015) hace un análisis, en donde dice que las instituciones formales, son marcos o sistemas normativos que regulan la conducta individual y que al mismo tiempo son entidades sociales tangibles. A estas entidades sociales, le



corresponde crear y hacer cumplir las normas que las gobiernan, dicho de otra manera, en este tipo de instituciones formales no pueden formar parte entidades sociales como la familia, la iglesia, o cualquier otro tipo de organización que no haya alcanzado un cierto estado que les permita generar e imponer patrones de conducta (Torres, 2001).

Las instituciones formales se ven influenciadas por reglas formales, de acuerdo con Navarrete (2016), estas reglas, establecen mecanismos para garantizar el cumplimiento mediante terceros, tales como instituciones con poder coercitivo. Por tanto, la formalidad es legalidad susceptible de aplicación universal, esto hace que las reglas formales sean generales e impersonales, pues son formalmente igual para todos.

Jack Knight (2002, citado en Leiras, 2004, p. 10-11) expone lo que entiende como instituciones formales, agregando que son aquellas instituciones asociadas con mecanismos externos de imposición como la supervisión y la sanción a cargo de terceros. La imposición se refiere a las actividades de supervisión de las acciones reguladas por una institución y a la aplicación de sanciones sobre las desviaciones respecto de las prescripciones institucionales. En este tipo de instituciones, lo que las distingue es la concentración de la autoridad para monitorear la acción y aplicar sanciones.

Ayala (1999), nos dice que existen diferentes tipos de instituciones de acuerdo con su formalización, una de la clasificación son las instituciones formales que define como reglas escritas en las leyes y reglamentos, son construcciones expresamente creadas por los individuos para encarar problemas específicos de coordinación económica, social y política, en la aplicación y el cumplimiento de estas instituciones es obligatorio y se requiere de un poder coercitivo para hacerlas cumplir.

Lo dicho hasta aquí supone que las normas formales, como las leyes, las reglas, regulaciones, cualquier norma de carácter escrito, son las que rigen el funcionamiento de instituciones formales, y para esta investigación, se le asigna el carácter de institución formal al gobierno municipal de Tenancingo, quien, en este caso, condiciona la actividad económica de la venta de flor y quien pone en riesgo el desarrollo de una de las actividades económicas importantes para el



municipio. Además, hay que agregar que es un factor clave para analizar, dentro del conflicto institucional.

El siguiente aspecto trata de la descripción de las instituciones informales, quienes juegan un papel fundamental dentro de la problemática de Tenancingo y quienes han estado presente con el crecimiento del comercio regional de flor, como una de las actividades económicas más importantes del municipio, y también de la región.

### **2.5.2 Instituciones informales**

Partiendo del aporte de North (1993), las instituciones informales se rigen por acuerdos que resuelven problemas de coordinación, en los que el intercambio es auto reforzado, el autor menciona indistintamente lo que son las instituciones informales, y dice que son aquellas que se ven influenciadas por la cultura, convicciones, códigos de conducta autoimpuestos, preferencias-percepciones subjetivas, actitudes mentales subjetivas. Estas normas informales provienen de información transmitida socialmente y son parte de la herencia que llamamos cultura.

Prats (2008) habla de las instituciones informales en sentido de un proceso de cambio, al decir que las instituciones informales evolucionan al completar o sustituir las reglas formales en relaciones que pueden ser positivas o negativas. También las relaciona con el proceso político, el cual es generador de restricciones y oportunidades.

Para Knight (2002, citado en Leiras, 2004, p. 10-11), las instituciones informales generalmente están caracterizadas por la falta de sanciones externas, mientras que Helmke y Levitsky (2004) definen a las instituciones informales como “reglas socialmente compartidas, usualmente no escritas, que son creadas, comunicadas e impuestas fuera de los canales oficialmente sancionados”. Esta definición se apoya en la elaboración conceptual de Daniel Brinks (2003), quien sostiene que un patrón de comportamiento que responde a una situación informal debe ocurrir en respuesta a ciertas reglas primarias que son impuestas por agentes relevantes de control social y que estas reglas deben ser impuestas, aunque no hayan sido creadas usando procedimientos prescritos en las reglas secundarias.





Para Ayala (1999) las instituciones informales son reglas no escritas, que se van acumulando a lo largo del tiempo y quedan registradas en los usos y costumbres, este tipo de instituciones son producto de evolución de los códigos de conducta, de valores, de ideas y tradiciones de las sociedades. Las instituciones informales son autocumplidas, no se requiere de una fuerza exógena para cumplir, son meramente morales y privadas.

De acuerdo con Navarrete (2016), las instituciones informales se pueden identificar por actuar en los huecos y vacíos legales o normativos, pues las reglas no escritas son identificables en las prácticas y opiniones, en las trayectorias, en la acción incierta de los actores; lo informal es escurridizo.

Este tipo de instituciones informales se relacionan con la acción colectiva, porque como dice Melucci (1996), este tipo de acción, antes que, en la organización, comienza en grupos, redes y cadenas informales de individuos. Es en este tipo de informalidad en donde se tejen redes de interés, se configuran alianzas políticas y se presenta el reclutamiento de actores sociales como familias, grupos, comerciantes, grupos sindicales, grupos de comités (Navarrete, 2016) Esto se relaciona con una de las organizaciones que están en Tenancingo, un comité de participación social, que rige a sus integrantes por sus convicciones y tradiciones y quienes buscan la mejor organización para administrar la venta de flor, en donde sus integrantes se ven asociados por un fin común que beneficia a todos de manera integral pero que se ve amenazado por los intereses de las organizaciones formales, que en este caso es el gobierno municipal.

En este segundo capítulo se abordó el tema de las instituciones, mostrando el aporte teórico y conceptual de algunos autores, siendo el enfoque de Douglas North (1991 y 1993) el de mayor relevancia, este enfoque permitió abordar el concepto que mejor se adapta al objeto de estudio de la presente investigación. También permitió identificar la tipología de las instituciones, junto con variables clave que permiten el análisis de las instituciones en el municipio de Tenancingo. Dicho lo anterior, en México existen muchos fenómenos sociales de índole institucional local que necesitan resolver problemas de acción colectiva, en donde las instituciones juegan un papel importante para la toma de decisiones que beneficien de manera colectiva, tal es el caso de Tenancingo, municipio perteneciente al Estado de México, en donde existe organizaciones que se rigen



por reglas y normas, y otras organizaciones que están regidas por valores y costumbres pero que además se enfrentan a ideas opuestas por el manejo de una misma actividad económica.

Aquí hago hincapié en que retomo el concepto de North (1990), quien nos dice que las instituciones son el marco dentro del cual las interacciones tienen lugar y que, además, limitan el conjunto de elecciones que tienen los individuos sobre determinados contextos a través de restricciones formales (constituciones, leyes, reglas, normas) y restricciones informales (sanciones, tabúes, costumbres, tradiciones y los códigos de conducta).

Este enfoque dado por North (1996), es el que mejor se adapta al objeto de estudio de la presente investigación, pues en rasgos generales, el autor habla cómo las restricciones definen el conjunto de elección que van a permitir llevar adelante alguna actividad económica, así mismo, las instituciones facilitan la estructura de incentivos que buscan los actores de dichas instituciones, y que por ende, si esta estructura de incentivos cambia, habrá un cambio económico que puede encaminarse al crecimiento, al estancamiento o al declive. Similarmente vemos que Tenancingo tiene una actividad económica predominante la cual permite que el desarrollo local sea óptimo para el municipio, pero al mismo tiempo vemos que el manejo de la misma actividad no es sólo por parte de la administración del gobierno municipal, sino que hay otro tipo de organización encargada directamente de la actividad económica. Aquí vemos que existen dos tipos de instituciones, y que, al mismo tiempo, estas instituciones basan sus principios en diferentes preceptos, lo cual ha llevado a un conflicto y al mal manejo de una misma actividad económica, poniendo en juego la existencia próspera de esta actividad económica y encaminándola al crecimiento, al estancamiento o al declive de la misma.

El surgimiento de estos tipos de instituciones en el municipio, se ha dado por una serie de posibilidades, entre estas posibilidades, está la aparición de un conflicto. Esta variable de conflicto es considerada dentro del análisis de la acción colectiva y el surgimiento de las instituciones formales e informales en el municipio de Tenancingo del año 2009 al 2017, y que se aborda de manera más específica en el último capítulo.



Para conocer mejor el contexto, es necesario mostrar un análisis espacial y característico del entorno en donde se desarrolla en conflicto institucional, dando paso a una caracterización del municipio de Tenancingo y de la localidad de Santa Ana Ixtlahuatzingo, la cual se hace en el siguiente capítulo.



# **CAPÍTULO III: CARACTERIZACIÓN DEL MUNICIPIO DE TENANCINGO Y LA LOCALIDAD DE SANTA ANA IXTLAHUATZINGO**

Este capítulo responde al tercer objetivo específico planteado para los logros de la investigación. Este título se divide en dos secciones, la primera parte responde a un diagnóstico en el municipio de Tenancingo, abordando variables de ubicación geográfica, de división política y administrativa interna, de dinámica poblacional y los aspectos económicos, que son parte esencial de esta investigación, también se hace la identificación del equipamiento especializado para el apoyo de las actividades económicas florícolas. Estos aspectos económicos dan un panorama en el que se encuentra el municipio en distintos niveles de desarrollo. Posteriormente pasamos a la segunda parte, en donde abordamos las características de la localidad de Santa Ixtlahuatzingo, presentando su ubicación geográfica, la división territorial, aspectos demográficos, económicos, culturales y organizativos.

Este panorama general de cada uno de los actores sociales, nos dejan contextualizar el ambiente en el que se está desarrollando el conflicto social, así como las variables que hacen un papel fundamental en el desarrollo de este tema de estudio, por ejemplo, la parte económica, que implica a ambos actores sociales.

## **3.1.1 Ubicación geográfica**

El municipio de Tenancingo se localiza al sur del Estado de México, con una altitud de 2030 metros sobre el nivel del mar. Tiene un territorio que alcanza un área de 164.52 kilómetros cuadrados, la cual ocupa apenas el 0.73% de la superficie del Estado de México. Dentro de su ubicación, tiene colindancia al norte con los municipios de Tenango del Valle, Joquicingo y Ocuilan; al este con el municipio de Malinalco; al sur con Zumpahuacán; al oeste Villa Guerrero. Pertenece a la región XIII integrada por los municipios de Almoloya del Río, Calimaya, Joquicingo, Malinalco, Ocuilan, Rayón, San Antonio La isla, Tenango del Valle y Zumpahuacán, su cabecera municipal es la ciudad de Tenancingo de



Degollado, la cual está integrada por 10 barrios y 5 colonias (Ayuntamiento de Tenancingo, 2019).

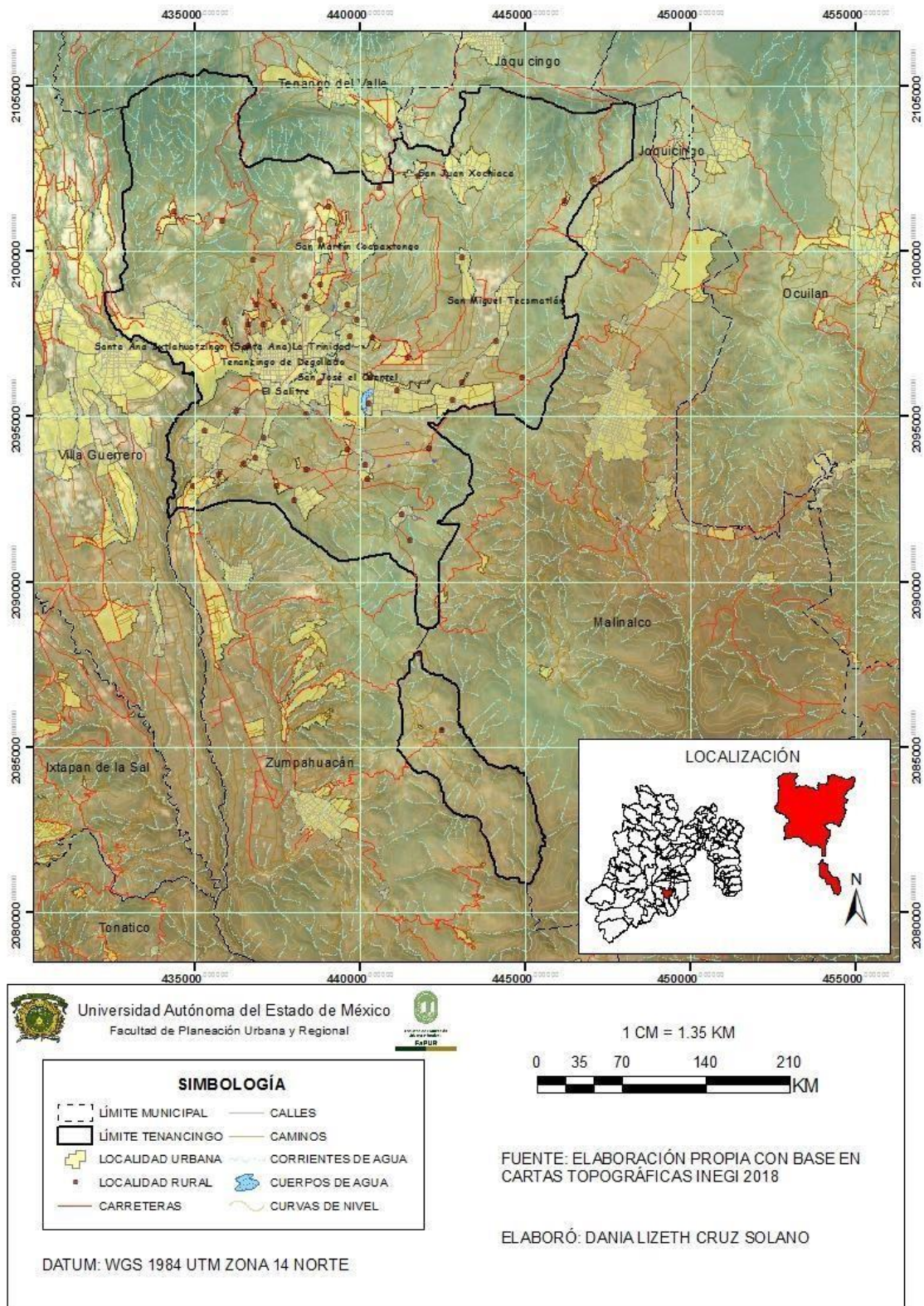


Imagen 1. Mapa de Localización de Tenancingo

Las delimitaciones del municipio y sus colindancias se han definido de acuerdo a los criterios que ha establecido el gobierno del Estado de México, todo esto en función de características sociales, económicas, del entorno físico y de grupos de interés que han incidido a moldear el espacio físico (Ayuntamiento de Tenancingo, 2019).

### **3.1.2 División política y administrativa**

El municipio de Tenancingo para lograr el cumplimiento de sus funciones políticas y administrativas, divide su territorio en un total de 85 secciones, que abarca desde barrios, colonias, pueblos y comunidades enlistados a continuación (Gobierno de Tenancingo, 2021).

La cabecera municipal denominada Tenancingo de degollado, está integrada por barrios: El Calvario, El Carrizal, El Chabacano, El Cura Hidalgo, El Huerto, La Campana, La Capilla de Jesús, San Pedrito, San Vicente y Teotla. También se integran un total de cinco colonias: Centro, El Chiflón, El Durazno, ISSEMyM y San Isidro (Gobierno de Tenancingo, 2021).

Hay un total de veintidós pueblos: Acatzingo, Chalchihuapan, El Carmen, Gualupita, Ixpuchiapan, Pueblo Nuevo, San Gabriel Zepayautla, San José Chalmita, San José Tenería, San Juan Tetitlán, San Juan Xochiaca, San Martín Coapaxtongo, San Miguel Tecomatlán, San Nicolás, San Simonito, Santa Ana Ixtlahuatzingo, Santa Cruz Quetzalapa, Tepalcatepec, Tepetzingo, Tepoxtepec; y Terrenate (Gobierno de Tenancingo, 2021).

Cuenta con veintidós comunidades: Agua Bendita, Agua Dulce, Atotonilco, Cruz Vidriada, Francisco Zarco, Guadalupe Victoria, La Ciénega, La Compuerta, La Mesita, La Ocotlera, Llano de Tenería, Los Morales, Monte de Pozo, Plan de San Martín, Rinconada de Santa Teresa, San Antonio Agua Bendita, San Diego, San Isidro Ejido de Tenancingo, San Pedro Ejido de Tecomatlán, Santa Cruz Xochiaca, Santa Teresita Acatzingo y Tierra Blanca (Gobierno de Tenancingo, 2021)

Hay un total de veintidós colonias: 14 de marzo, Ejército del Trabajo, El Llano de Ixpuchiapan, El Panteón La Magdalena, Emiliano Zapata Ejido de Tenancingo,



Emiliano Zapata Ejido de Tepetzingo, La Barranca, La Ermita, La Lagunilla, Las Casuarinas, Lázaro Cárdenas Ixpuichiapan, Los Shiperes, Morelos, Nueva San Pedrito, Plan de Guadalupe, Progreso, San Francisco Tepetzingo, San José El Cuartel, San Mateo, San Ramón, Valle de Guadalupe, y Vimate (Gobierno de Tenancingo, 2021)

Y finalmente cuenta con un total de cinco barrios: El Salitre, La Capilla de Guadalupe, La Capilla de los Remedios, La Trinidad y Santa Teresa (Gobierno de Tenancingo, 2021).

Estas divisiones espaciales que se hacen de manera política y administrativa responden a procesos históricos-espaciales, que consideran características propias como las dinámicas sociales de los actores que las habitan, su constitución interna sujetos a sus propios territorios, procesos de cooperación y conflicto (Urán, 2013) también se agregan características y culturales. En Tenancingo existe una multiculturalidad, ya que hay una división de 85 secciones territoriales, cada una de ellas con su propia forma de organización, que a veces puede ser o no conflictiva.

### **3.1.3 Dinámica poblacional (Aspectos demográficos)**

En este apartado se aborda la descripción de los aspectos demográficos como parte de la dinámica poblacional del municipio de Tenancingo, comenzando con la población total y su crecimiento en diez años. Para el año 2010, la población total del municipio fue de 90,946 habitantes, de los cuales 44,239 eran hombres y 46,707 eran mujeres, pero para el año 2020, el número de habitantes ascendió a 104,677 personas, con un total de 51,227 habitantes hombres y 53,450 habitantes mujeres. En diez años la población creció un total de 14,231 habitantes en total, como se muestra en la tabla 3 (Elaboración propia con base en INEGI, 2010 y 2020).

<b>Año</b>	<b>Población total</b>	<b>Población Masculina</b>	<b>Población Femenina</b>
2010	90,946	44,239	46,707
2020	104,677	51,227	53,450

*Tabla 3. Población total y por género (Elaboración propia con base en INEGI, 2010 y 2020).*

Respecto a la población por localidad, se puede notar que la cabecera municipal es la que mayor población tiene respecto a la población total, seguida de la localidad de Santa Ana Ixtlahuatzingo, luego El Salitre, San José el Cuartel y la Ciénega, siendo de las principales localidades más pobladas del municipio.

### 3.1.3.1 Población por localidad

La población es un elemento imprescindible de análisis en la conformación y dinámica de cada localidad y de desarrollo (CONAPO, 2010). Por lo tanto, conocer la distribución del total de población del municipio por localidad, da un panorama de cada localidad, haciendo resaltar las localidades con mayor número de habitantes.

La población total del municipio se reparte en un total de 62 localidades, que son rurales y urbanas. En cada una de ellas entre el año 2010 y el año 2020 han presentado aumento o disminución de población, sin embargo, hay localidades que concentran un mayor número de habitantes, por ejemplo, la cabecera municipal es la que más habitantes concentra, seguida de Santa Ana Ixtlahuatzingo, después el Salitre, San José el Cuartel, la Ciénega, La trinidad y así sucesivamente. Véase la tabla 4 (Elaboración propia con base en INEGI, 2010 y 2020).

NOMBRE	2010	2020	TIPO DE LOCALIDAD
Tenancingo de Degollado	14174	14038	Urbana
Santa Ana Ixtlahuatzingo (Santa Ana)	6697	7542	Urbana
El Salitre	4544	5104	Urbana
San José el Cuartel	4855	4982	Urbana
La Ciénega	2847	4683	Urbana
La Trinidad	3832	4415	Urbana
San Juan Xochiaca	3536	3807	Urbana
San Martín Coapaxtongo	2865	3439	Urbana
San Miguel Tecamatlán	3180	3269	Urbana
Tepetzíngo	2503	3120	Urbana
Colonia Emiliano Zapata Ejido de Tenancingo	2461	3061	Urbana
Colonia San Ramón	2264	2919	Urbana
San José Tenería (Tenería)	2402	2855	Urbana
San Gabriel Zepayautla	2263	2579	Urbana
Acatzingo (Acatzingo de la Piedra)	1949	2275	Rural
San Simonito	2028	2196	Rural
Tepalcatepec	1790	2016	Rural
San Nicolás	1594	2006	Rural
Chalchihuaapan	1379	1544	Rural
Ejido de Tenería (El Llano)	881	1492	Rural
San Diego	1063	1314	Rural
El Carmen (El Desierto del Carmen)	1032	1309	Rural
Ejido Ixpuchiapan	567	1270	Rural
Pueblo Nuevo	1359	1253	Rural
San José Chalmita	1163	1239	Rural
San Pedro Ejido Tecamatlán	1036	1230	Rural





Quetzalapa	1080	1222	Rural
Tepoxtepec	1539	1213	Rural
Tierra Blanca	1240	1206	Rural
Ixpuchiapan	823	1110	Rural
La Compuerta	605	1019	Rural
San Antonio Agua Bendita	781	1013	Rural
Rinconada de Atotonilco	869	872	Rural
La Lagunilla	680	843	Rural
San Juan Tetitlán	943	815	Rural
Terrenate	527	806	Rural
Santa Teresita Acatzingo	462	764	Rural
Barrio Santa Teresa	713	647	Rural
Colonia Guadalupe Victoria	518	631	Rural
Colonia Ejército del Trabajo	414	618	Rural
Colonia Emiliano Zapata Ejido Tepetzingo	422	606	Rural
La Mesita	588	583	Rural
Rinconada de Santa Teresa	376	551	Rural
Cruz Vidriada	441	549	Rural
Francisco Zarco	382	542	Rural
La Ocotalera	415	512	Rural
Colonia Lázaro Cárdenas Ixpuchiapan	198	497	Rural
Gualupita	274	444	Rural
Colonia Valle de Guadalupe	336	425	Rural
Colonia San Francisco Tepetzingo	324	400	Rural
Colonia Morelos	396	381	Rural
Los Morales	307	342	Rural
Plan de Guadalupe	228	268	Rural
Plan de San Martín	172	195	Rural
Agua Bendita	172	191	Rural
Santa Cruz Xochiaca	167	187	Rural
La Providencia	98	139	Rural
Agua Dulce	43	49	Rural
La Loma	129	46	Rural
Monte de Pozo	19	23	Rural
Localidades de una vivienda	1	11	Rural
Convento del Santo Desierto del Carmen	1	11	Rural

Tabla 4. Población por localidad 2010 y 2020 (INEGI, 2010 y 2020).

De las localidades anteriores, se consideran localidades urbanas a la cabecera municipal Tenancingo de Degollado, Santa Ana Ixtlahuatzingo, El Salitre, San José el cuartel, La ciénega, La trinidad, San Juan Xochiaca, San Martín Coapaxtongo, San Miguel Tecomatlán, Tepetzingo, Colonia Emiliano Zapata Ejido de Tenancingo, Colonia San Ramón, San José Tenería y San Gabriel Zepayautla (Ayuntamiento de Tenancingo, 2019).

### 3.1.4 Aspectos económicos

Los aspectos económicos del municipio han sido importantes para el crecimiento y desarrollo equitativo local y regional. Este crecimiento económico ha ayudado a alcanzar metas para la mejora del bienestar social (Ayuntamiento de Tenancingo, 2019), dicho crecimiento se ha ayudado de factores como la ubicación geográfica, misma que ha funcionado como un centro de intercambio comercial entre los municipios aledaños, haciendo ver a la actividad comercial como importante a nivel regional. Otro factor que también ha ayudado al desarrollo equitativo local y regional, es el potencial de sus recursos naturales,

mismos que han permitido desarrollar una creciente actividad agrícola (Dirección de Desarrollo Urbano Tenancingo, 2010).

Dentro de los aspectos económicos, identificamos algunos indicadores significativos que nos permiten ver cómo está el municipio respecto a la actividad económica. El primero es el sector de la población que nos permite visualizar cuál es la fuerza laboral con la que cuenta el municipio, estamos hablando de la población económicamente activa. Este indicador nos muestra a las personas de 12 años y más de edad que estuvieron involucradas en las actividades económicas.

### 3.1.4.1 Población Económicamente Activa

Analizando la población económicamente activa del municipio, se puede decir que para el año 2010 al menos 34,027 personas estuvieron involucradas en alguna actividad económica representando el 37% de la población total, y para el año 2020 esta población aumentó al 48% de la población total, demostrando que casi la media de la población municipal se encontraba involucrados en alguna actividad económica. Véase la tabla 5 (Elaboración propia con base en censo de población y vivienda 2010 y 2020).

	2010	%	2020	%
POBLACIÓN TOTAL	34027	37.41%	50588	48.33%
POBLACIÓN MASCULINA	23596	25.95%	20229	19.33%
POBLACIÓN FEMENINA	10431	11.47%	30359	29.00%

Tabla 5. Población económicamente activa (Elaboración propia con base en censo de población y vivienda 2010 y 2020).

También se puede observar para el año 2010 la población económicamente activa era un total de 34,027, de la cual cerca de 23 mil eran hombres y 10 mil eran mujeres (censo de población y vivienda, 2010), para el año 2020 se registra un aumento de casi el doble de la población económicamente activa, dando un total de 50,588 personas, de las cuales aproximadamente 20,229 pertenecen a la población masculina y 30,359 a la población femenina (INEGI, 2020).

### 3.1.4.2 Población no Económicamente Activa

La población no económicamente activa, nos muestra a la población de 12 años y más que no realizaron ni tuvieron una actividad económica, o que no buscaron desempeñar algún tipo de actividad económica, el análisis de este sector de la población del municipio entre el año 2010 y 2020 da un panorama de la población que probablemente estuvo desempleada.

para el 2010 al menos el 34% de la población pertenecen a este sector, y la predominan las mujeres con casi el 26% mientras que los hombres apenas representan el 8%, y para el año 2020 el índice porcentual nos muestra un cambio significativo, pues al menos el 28% de la población no tuvieron alguna actividad económica, siendo la población masculina la que predominó con el 20% y la población femenina participó con un 8%. Véase la tabla 6 (Elaboración propia con base en INEGI 2010 y 2020).

	2010	%	2020	%
POBLACIÓN TOTAL	31777	34.94%	30101	28.76%
POBLACIÓN MASCULINA	7526	8.28%	21472	20.51%
POBLACIÓN FEMENINA	24251	26.67%	8629	8.24%

Tabla 6. Población no económicamente activa (Elaboración propia con base en INEGI 2010 y 2020).

Estos dos indicadores que se relacionan con la población, muestran la mano de obra que puede o no estar laborando dentro del mercado y que está constituida por personas, este indicador muestra el número potencial de trabajadores disponibles para la producción de bienes y servicios económicos en el municipio (Elizaga, 1964). Estos sectores de la población del municipio, son los que pueden ayudar directamente con las actividades económicas locales, contribuyendo a su crecimiento y desarrollo.

En los apartados siguientes se mencionan a grandes rasgos el tipo de clasificación de las actividades económicas y el tipo de sectores que existen en el municipio de Tenancingo, así como su contribución al PIB regional, estatal y municipal.

### **3.1.4.3 Actividades económicas por sector productivo**

Las actividades económicas se clasifican por sectores económicos, los cuales tienen una agrupación tradicional que se divide en tres grandes grupos: actividades primarias, actividades secundarias y actividades terciarias, algunos de estos sectores son los que se encuentran en el territorio del municipio, algunos otros no tienen incidencia directa en el territorio o el porcentaje de participación a la producción municipal es mínima. Para conocer mejor el universo de las actividades económicas del municipio, en los siguientes puntos se hace un breve análisis de los aspectos económicos de Tenancingo a nivel estatal y a nivel regional por medio de diferentes sectores de las actividades económicas, comparando su aportación a la producción interna bruta, esto permite ver la importancia de sus actividades en el desarrollo local, regional y estatal.

### **3.1.4.4 Sector agrícola de Tenancingo en el Estado de México**

La economía del Estado de México ha sido predominada por las actividades económicas terciarias, como el comercio y de los servicios, pues su aportación al PIB es del 72.7% mientras que las actividades económicas secundarias que se relacionan con la industria en sus diferentes modalidades aportan un 25.7%, y las actividades económicas primarias que son las que se relacionan con el sector agrícola, ganadero y silvícola apenas representan el 1.6% de aportación al PIB del Estado (Gobierno del Estado de México, 2019).

En el periodo 2010 al 2017, el sector secundario disminuyó su participación en el Estado de México respecto al PIB, mientras que las actividades terciarias son las que se han vuelto importantes ya que han contribuido al desempeño económico de la Entidad y, aunque las actividades del sector primario apenas aportan casi el 2% al PIB Estatal, una de las principales actividades que han ido en constante aumento y desarrollo es la floricultura (Gobierno del Estado de México, 2019). Esta producción agrícola, ha hecho que el Estado de México se posicione como el mayor productor de floricultura en todo el país logrando exportaciones a países como Japón, Estados Unidos, Canadá y Reino Unido (Gobierno del Estado de México, 2019).



Del periodo 2010 al 2020, el Estado de México se ha mantenido con una participación por valor de producción arriba del 60% a nivel nacional, llegando a su máxima en el año 2020, con una participación del 65%. Los estados que le siguen son Puebla, Morelos y la Ciudad de México. Véase la imagen 2 (Elaboración propia con base en SIAP, 2010, 2015, 2017 y 2020).

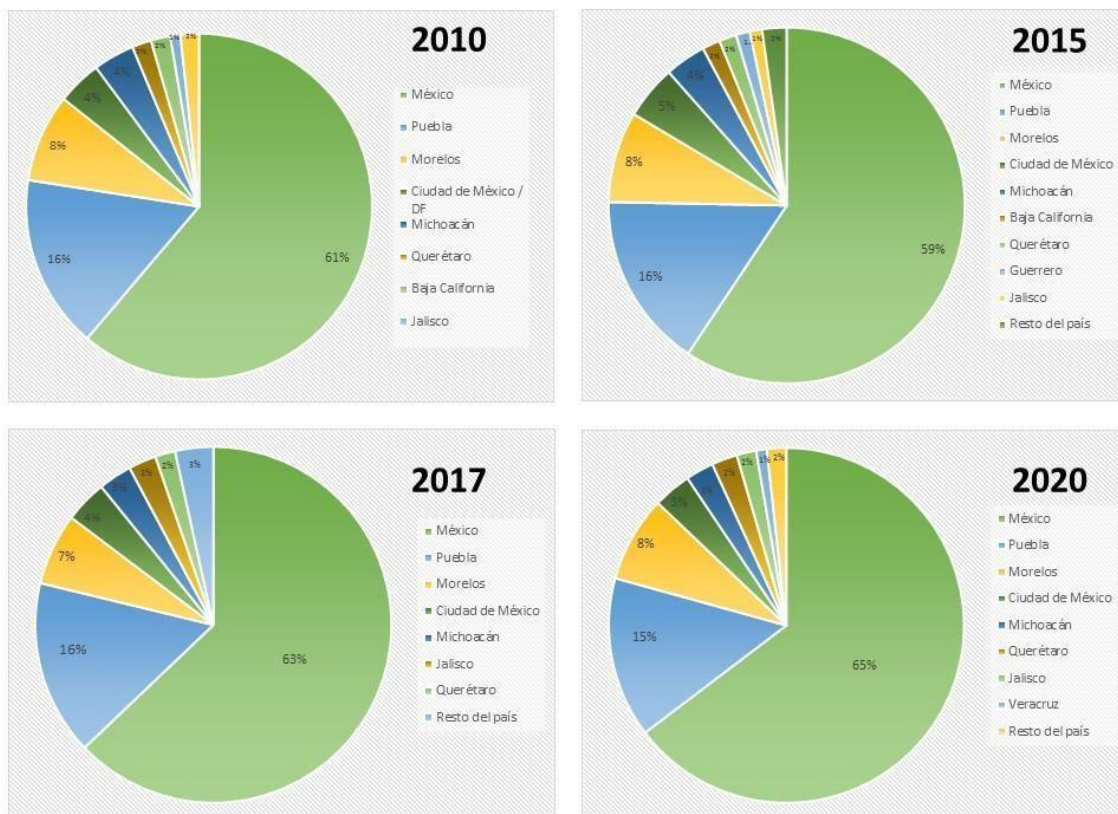


Imagen 2. Valor producción florícola por Estado 2010, 2015, 2017, 2020 (Elaboración propia con base en SIAP, 2010, 2015, 2017 y 2020).

Aun si el Estado de México se posiciona como uno de los mayores productores florícolas, son algunos de sus municipios los que conforman esta fuerza de producción, estos municipios son Villa Guerrero, Tenancingo y Coatepec Harinas, siendo los líderes por valor de producción florícola y quienes tienen ventajas competitivas en la producción de flor (Gobierno del Estado de México, 2019). Véase la imagen 3 (Elaboración propia con base en SIAP 2010, 2015, 2017 y 2020).



Imagen 3. Valor de producción Florícola por municipio en el Edo México 2010, 2015, 2017, 2020 (Elaboración propia con base en SIAP 2010, 2015, 2017 y 2020).

El municipio de Tenancingo se ha mantenido en segundo lugar respecto a la producción agrícola Estatal, el porcentaje de análisis que va desde el año 2010 al 2020 nos muestra una participación en su mayoría arriba del 20 por ciento. Esta participación permite ver la importancia que ha tenido el municipio en la producción estatal.

Una vez identificado el aporte que hace el municipio al estado, también es importante identificar a Tenancingo en el contexto regional y analizar el aporte por sector económico que ha hecho. A nivel regional, las actividades económicas son un indicador que demuestran la capacidad de productividad de determinada región. Estas actividades adquieren mayor relevancia porque ayudan a la

consolidación de potencialidades económicas regionales mediante la atracción de inversión y del impulso de las actividades por sector económico.

En el siguiente apartado se hace un análisis general del municipio respecto a las actividades regionales y su aportación directa con el PIB regional, ya que este indicador es la medida más comprensiva de la actividad económica, y el que da una mejor imagen de la marcha económica del municipio (Heath, 2012).

### 3.1.4.5 Actividades económicas de Tenancingo en la región

Para el año 2017 Tenancingo alcanzó una aportación de 4,539.98 millones de pesos al PIB Regional siendo el 32.15% del total, del cual los sectores más sobresalientes son el sector servicios con un total de 3,080.26 millones de pesos y el sector agropecuario con un total de 1,143.30 millones de pesos. Véase la tabla 7 (IGECEM Estadística básica municipal, 2017).

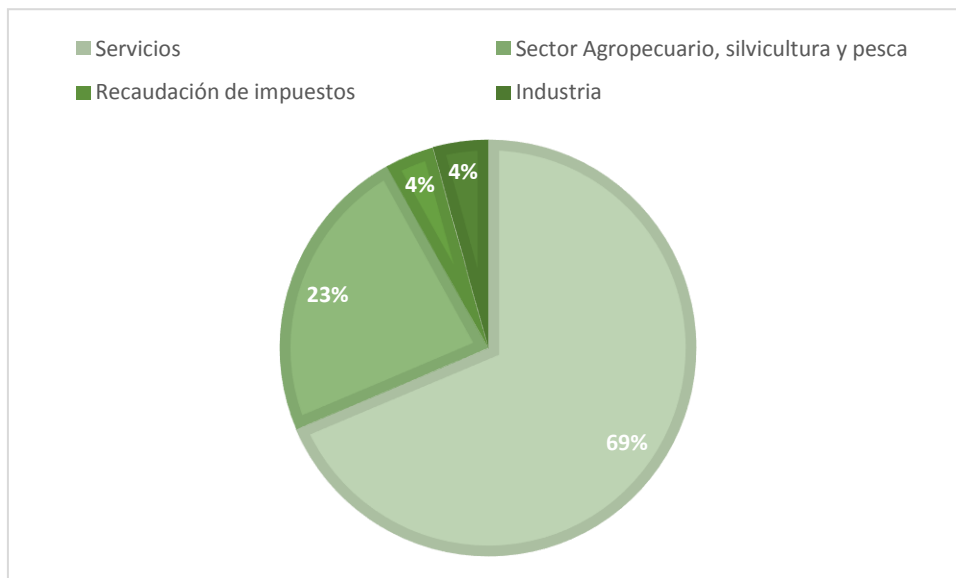
	PIB	AGROPECUARIO SILVICULTURA Y PESCA	INDUSTRIA	SERVICIOS	IMPUESTOS A PRODUCTOS NETOS
Estado de México	1,611,933.3	23,038.29	403,056.78	1,114,088.78	71,749.78
Región XIII Tenancingo	14,119.14	2,557.05	1,421.37	9,588.98	551.74
Almoloya del Río	171.89	10.57	76.84	78.60	5.87
Calimaya	1,210.24	91.84	134.63	935.12	48.66
Joquicingo	179.72	94.92	11.22	69.46	4.12
Malinalco	1,221.27	324.40	28.29	825.97	42.61
Ocuilan	697.56	246.79	12.53	413.15	25.09
Rayón	312.46	42.21	221.25	37.41	11.60
San Antonio la Isla	1,771.95	31.56	325.56	1,351.21	63.61
Tenancingo	4,539.98	1,143.30	136.86	3,080.26	179.56
Tenango del Valle	3,715.32	360.93	460.85	2,732.29	161.25
Zumpahuacán	298.75	210.53	13.34	65.51	9.38

Tabla 7. Producto interno Bruto, región XIII, 2017 (IGECEM Estadística Básica Municipal, 2017).

El PIB del municipio está compuesto por el sector agropecuario, silvicultura y pesca, sector industrial, sector servicios y la recaudación de impuestos y de acuerdo con el Ayuntamiento de Tenancingo (2019), las aportaciones más



específicas de cada sector se especifican en la imagen 4 (Ayuntamiento de Tenancingo (2019)).



*Imagen 4. Aportaciones por sector económico Tenancingo (Ayuntamiento de Tenancingo (2019)).*

La actividad económica que predomina hasta el corte del año 2017 de acuerdo con el Plan de Desarrollo Municipal 2019-2021, es la del sector servicios, y la que le sigue es el sector agropecuario, estas son las dos actividades que más predominan en el municipio. El potencial del sector agropecuario se ha visto disminuido mientras que la actividad comercial ha ido en aumento y ha sido por factores como la posición geográfica del municipio, que ha servido como un centro de intercambio comercial entre los municipios aledaños, por ejemplo, Malinalco, Joquicingo, Villa Guerrero y Zumpahuacán.

Este crecimiento de las actividades comerciales en el municipio ha sido beneficioso para el desarrollo económico, principalmente el desarrollo regional, sin embargo, también han traído algunas problemáticas a largo plazo de manera interna, por ejemplo, el déficit de la infraestructura para la comercialización y la instauración de mercados ambulantes que han generado saturación de la zona (Dirección de Desarrollo Urbano Tenancingo, 2010). Este análisis permite ver que el principal aporte que hace Tenancingo a la Región es en el sector terciario, lo que hace que el municipio sea el principal centro de distribución y comercialización de productos de la zona, tomando también la participación que tiene la comercialización de flor (COPLADEM, 2018).



El contexto en el que se encuentra Tenancingo a nivel estatal y regional ha destacado la importancia que tiene el municipio, por lo tanto, es necesario hacer un análisis de la estructura económica interna del territorio tenancinguense. En el apartado que sigue, se abordan las actividades económicas por sector productivo y también se identifica la infraestructura existente como los mercados que ha permitido llevar a cabo algunas actividades como la del sector comercio implicado en la floricultura.

### 3.1.4.6 Tenancingo y sus actividades en el sector agrícola 2010-2020

El municipio de Tenancingo tiene características geográficas importantes que le permiten el aprovechamiento del suelo para diferentes usos, como el forestal, para la preservación ecológica y para el uso agrícola (Dirección de desarrollo Urbano Tenancingo, 2010). Actualmente el aprovechamiento para uso de la agricultura abarca un aproximado de más de 6,400 hectáreas sembradas, representando un 39% del territorio del municipio, de esas hectáreas destinadas a la agricultura, al menos entre el 14 y el 15% han sido destinadas al cultivo de flor en los últimos diez años, véase la imagen 5 (Elaboración propia con base en SIAP, 2010 al 2020).

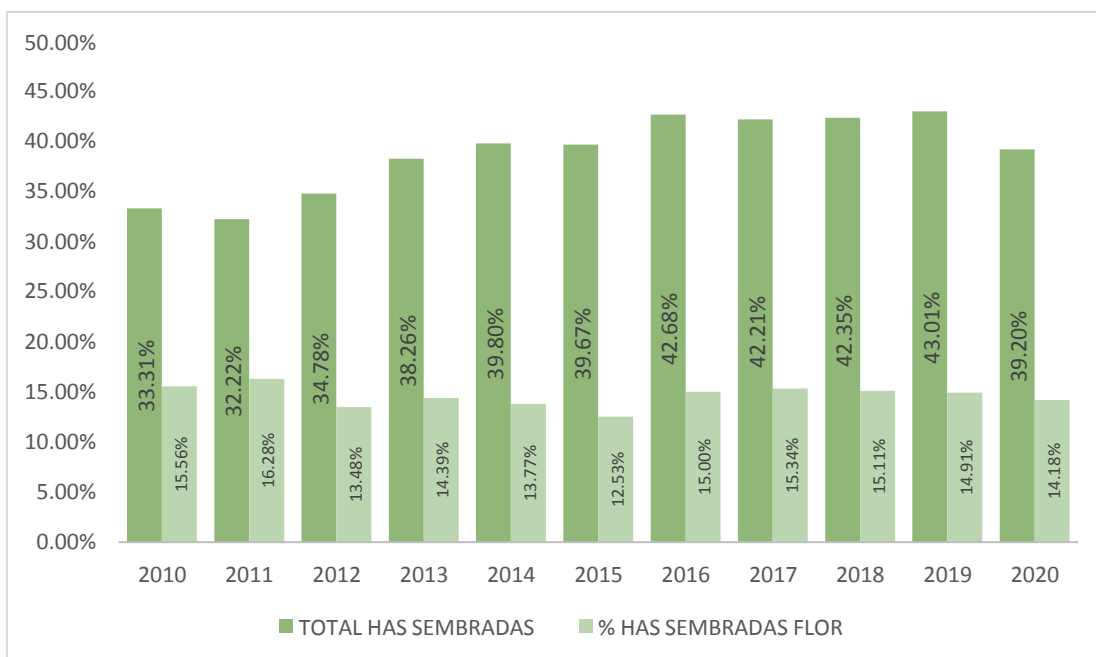


Imagen 5. Hectáreas sembradas y hectáreas sembradas de flor 2010-2020 (Elaboración propia con base en SIAP, 2010 al 2020).

Durante los últimos diez años, las hectáreas destinadas a la agricultura han abarcado distintos cultivos, algunos de ellos como el maíz, manzana, haba, entre otros, y algunos otros cultivos de flor tipo ornamental, véase la tabla 8 (Elaboración propia con base en SIAP, 2010 al 2020).

Cultivos 2010-2020			
Acelga	Chile verde	Girasol flor	Nuez
Agapando	Cilantro	Gladiola	Pastos y praderas
Agave	Ciruela	Guayaba	Plátano
Aguacate	Clavel	Haba verde	Rosa
Alfalfa verde	Crisantemo	Lilium	Solidago
Aster	Dólar	Limonium	Statice
Ave del paraíso	Durazno	Maíz forrajero en verde	Tomate rojo (jitomate)
Avena forrajera en verde	Ebo (janamargo o veza)	Maíz grano	Tomate verde
Calabacita	Frambuesa	Manzana	Zarzamora
Chayote	Frijol	Nopalitos	Zempoalxochitl
Chícharo	Gerbera	Nube	

Tabla 8. Cultivos 2010-2020 (Elaboración propia con base en SIAP, 2010 al 2020).

Dentro de los cultivos de flores, pueden encontrarse un total de diecisiete especies que se han sembrado en el lapso 2010 al 2020, entre ellas la rosa, el crisantemo, la gladiola entre otros. Véase la tabla 9 (Elaboración propia con base en SIAP (2010 al 2020)).

Cultivos de flores 2010-2020		
Agapando	Ebo (janamargo o veza)	Nube
Aster	Gerbera	Rosa
Ave del paraíso	Girasol flor	Solidago
Clavel	Gladiola	Statice
Crisantemo	Lilium	Zempoalxochitl
Dólar	Limonium	

Tabla 9. Cultivos de flores en el periodo 2010-2020 (Elaboración propia con base en SIAP (2010 al 2020)).

Esta actividad florícola inició en la década de los setenta, cobrando importancia a nivel municipal y regional y siendo impulsada por tres factores (SIAP, 2013):

- La llegada de familias japonesas a la región que introdujeron nuevas variedades de flores;
- Tecnologías que permitieran la cosecha de estas especies, como lo son los invernaderos y;
- El inicio de la producción de flores de exportación con plantas como la gerbera y liliun, entre otras.

Aunque el municipio en su totalidad se caracterice por la producción de flor, sólo son algunas localidades las que se destacan por sus cultivos florícolas, abordando la horticultura ornamental, se puede decir que su génesis de la región reconoce a Santa Ana Ixtlahuatzingo como localidad pionera, junto con el municipio de Villa Guerrero (Vázquez, 2019).

El valor de producción en pesos que el sector agrícola hace es considerable, pero la mayoría de las aportaciones la hace el sector florícola. Su valor por producción está arriba de la media del total de aportaciones, tal como se muestra en la imagen 6 (Elaboración propia con base en SIAP, 2010 al 2020). Desde el año 2010 al año 2020 las aportaciones se han mantenido así, alcanzando su máxima en el año 2017, para ir posteriormente en descenso en el año 2018 y recuperándose en el año 2019.

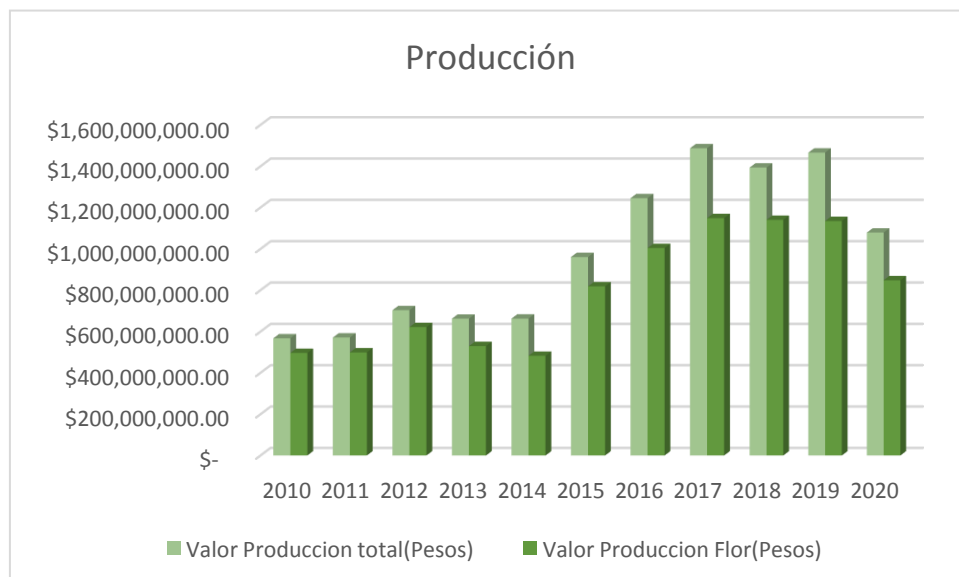


Imagen 6. Valor de producción agrícola y florícola (Elaboración propia con base en SIAP, 2010 al 2020).

El descenso que hubo en la producción en el año 2020 se deriva principalmente de la emergencia sanitaria ocasionada por el coronavirus SARS-Cov-2, afectando todos los sectores económicos a nivel mundial. El sector florícola junto con su comercialización también se vio afectado, ya que la demanda de flores disminuyó, eso generó que muchos productores perdieran la mayoría de sus cosechas y no generaran ganancias <sup>3</sup>.

### **3.1.5 Asociaciones de Floricultores**

Las asociaciones que existen, especialmente entre los productores tienen la función de abrir canales para tener acceso a los recursos económicos, así mismo son las que organizan eventos como la Expoflor, evento que se caracteriza por ser una plataforma para abrir nuevos mercados a nivel nacional e internacional, siendo la organización más importante de la zona florícola de la región y que se encuentra registrada ante el Consejo Mexicano de la Flor. Además, esta organización de exposición de productos puede atraer recursos económicos federales, estatales y municipales, cuyos beneficios llegan a todos sus socios y también se benefician las pequeñas asociaciones y sus comunidades (Vázquez, 2019).

Las asociaciones que entran en la actividad florícola están compuestas por personas que ofertan sus productos en el mercado de flores, que pueden ser revendedores y agricultores. En la región sur del Estado de México, existen 33 asociaciones de floricultores que se encuentran construidas por floricultores de Tenancingo, Villa guerrero, Coatepec Harinas entre otros, con un aproximado de 4,542 socios, siendo ASFLOVI una de las principales asociaciones con 700 socios que surgió en la década de los ochenta y quien organizó la primera exposición de flores, e IXTAFLOR otra de las asociaciones importantes con un igual número de miembros (Orozco-Hernández, 2007, citado en Vázquez, 2007, p.37). Otra forma de organización es la formación de empresas, que van desde grandes empresas a pequeñas empresas, esta tendencia ha marcado una forma de trabajar que llegan a abarcar las exportaciones o que pueden diversificar sus actividades, surtiendo el mercado nacional y exportando, Tenancingo también

---

<sup>3</sup> De acuerdo a la información recabada en campo durante los meses de junio-julio, mediante la entrevista a productores directos de flor y que sufrieron afectaciones en el año 2020.



cuenta con algunas empresas que se dedican a hacer exportaciones o que llevan directamente su producto a vender en el mercado de flor en el municipio, entre ellas Flores la Herradura e Integradora los Morales.

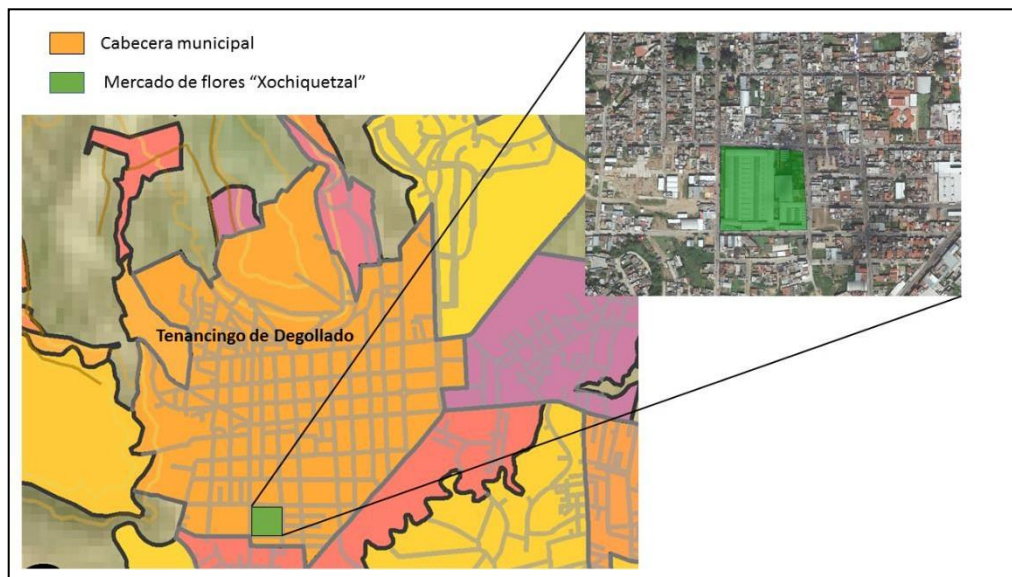
### **3.1.6 Infraestructura y Equipamiento para comercialización de flor en Tenancingo**

La existencia de infraestructura y equipamiento funcionales son una condición necesaria para el desarrollo de las actividades económicas municipales, esta infraestructura favorece la interacción entre productores y comerciantes haciendo que las actividades económicas se desarrollen en el municipio (Ayuntamiento de Tenancingo, 2019). La actividad florícola es una de las actividades económicas que también abarcan la parte de la comercialización, cuya actividad la realizan los pequeños productores, ocupando un espacio para poder realizar su comercialización, por lo tanto, el municipio ha destinado dos espacios para poder llevar a cabo esta actividad, uno de ellos es el Mercado de Flores “Xochiquétzal ubicado en la cabecera municipal y el “Mercado regional de flores” ubicado en Santa Ana Ixtlahuatzingo.

#### **3.1.6.1 Mercado de flores “Xochiquetzal”**

Este mercado es llamado Mercado de Flores “Xochiquetzal”, ubicado actualmente en la cabecera municipal cuenta un área aproximada de poco más de 17 mil 800 metros cuadrados, y atiende a un total de 10 mil personas de manera mensual y en temporada de venta alta, el total de personas atendidas va en aumento (Ayuntamiento de Tenancingo, 2019). Véase la imagen 7 (Elaboración propia con base en el Ayuntamiento de Tenancingo, 2019).





*Imagen 7. Croquis de localización del mercado de flor "Xochiquetzal" (Elaboración propia con base en el Ayuntamiento de Tenancingo, 2019).*

Para el año 1996 la comercialización de flor ya se encontraba instaurada, pero el espacio para la comercialización presentaba algunas problemáticas, entre ellas carencias de pavimentación, agua potable, alcantarillado sanitario y luz, estas carencias representaban una barrera que no permitía a los productores optimizar sus ventas, a causa de esto, los productores optan por llevar sus productos a la Ciudad de México, directamente al Mercado Jamaica y a la Central de abastos (Vázquez, 2019).

Una vez identificadas estas problemáticas por el gobierno municipal, una alternativa de solución fue la construcción de un centro comercializador que permitiera la venta de flor, de ahí surgió el Mercado de Flores "Xochiquetzal", que se construyó por medio del Centro de Estudios para la Preparación y - evaluación Socioeconómica de Proyectos, administrado por el Banco Nacional de Obras y Servicios Públicos (Bernáldez-Aguilar et al., 1996, citado en Vázquez, 2019, p. 13). El proyecto constó de la construcción de 3 naves, las cuales se organizarían de la siguiente manera:

- Primera nave: gladiola y nardo en la parte occidental de la construcción;
- Segunda nave: la parte central para los locales para follaje y arreglos florales;
- Tercera nave: dedicada a los crisantemos y una amplia gama de flores.



También se dejaron áreas libres para comercialización directa en camionetas de los floricultores, así para que la venta de flor también fuera directa con los floricultores. Este proyecto se llevó a cabo en cuatro años, siendo la inauguración el 20 de octubre del 2000 por el entonces gobernador del Estado Arturo Montiel Rojas (Vázquez, 2019). El mercado actualmente cuenta con su reglamento, mismo que ha permitido al gobierno municipal llevar a cabo una correcta administración (Ayuntamiento de Tenancingo, 2019).

Al principio sólo se consideraron unas pocas especies de venta, pero con el tiempo se fueron agregando más especies de flor, por ejemplo, teniendo la sección de gladiola, sección de rosa, sección de girasoles, sección de crisantemos, sección lilis, entre otras, también cuenta con una sección que es para los arreglos florales y follajes (Vázquez, 2019).

Actualmente el mercado ya presenta algunas demandas, tales como la impermeabilización de pintura, reconstrucción de piso que ya se encuentra en mal estado y se encuentra en la necesidad de un revestimiento de piso, también presenta problemáticas como lo es la invasión de comercio informal fuera del mercado (Ayuntamiento de Tenancingo, 2019), la oferta de locales para venta ya no son suficientes para todos los comercializadores de flor, lo cual ha orillado que muchas personas se establezcan fuera del mercado para poder vender su producto, pues saben que las personas que adquieren la flor, llegan directamente al mercado Xochiquetzal.

El mercado de flores “Xochiquetzal” estaba entre los tres mercados más grandes comercializadores de flor de México, teniendo al mercado Jamaica en la ciudad de México, que su característica principal son los arreglos florales. Después está la central de abastos de la Ciudad de México, inaugurada en 1882, es la zona más grande del país para vender a gran escala flores de corte, con aproximadamente 16 hectáreas. El mercado de flores Xochiquetzal inició sus actividades en el año 2000 con una superficie alrededor de 18 mil 800 metros cuadrados, y aquí su venta es directamente la de flor directamente del productor al consumidor (Vázquez, 2019).



### 3.1.6.2 “Mercado regional de flores” en Santa Ana Ixtlahuatzingo

Otro centro de abastos de flor, es el “Mercado Regional de flores” ubicado en la localidad de Santa Ixtlahuatzingo, tiene una superficie de más de nueve hectáreas cuadradas, atiende a un promedio de 4,500 personas de manera mensual, este proyecto para el año 2010 ya llevaba un largo y lento proceso de construcción (Dirección de Desarrollo Urbano Tenancingo, 2010), y que se consolidó hasta el año 2019 cuando el entonces presidente municipal Gabriel Gallegos García tomó posesión de la administración de dicho mercado, con el fin de mejorar las condiciones del inmueble y potencializar el desarrollo económico de la región respecto a la flor (Comunicación social 3, 2019).

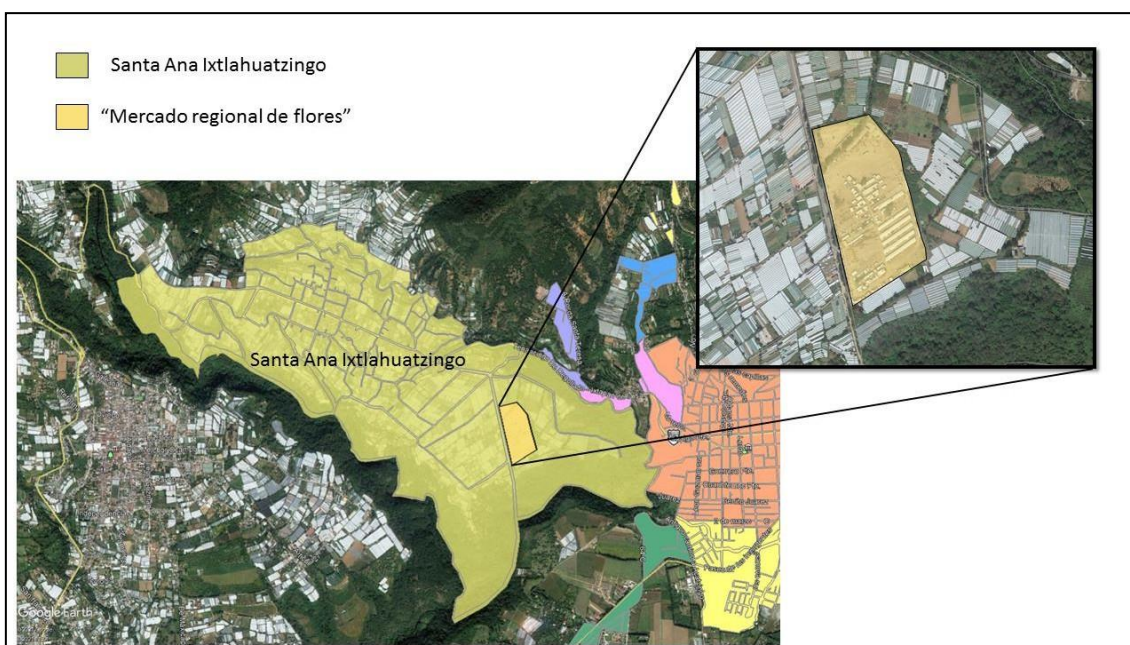


Imagen 8. Croquis de Localización del Mercado Regional de Flores en Santa Ana Ixtlahuatzingo (Elaboración propia con base en el Ayuntamiento de Tenancingo (2019).

Para el año 2019, las instalaciones del mercado se encontraban en estado de precariedad, pues no contaba como tal con instalaciones fijas, ni servicios como el de baños públicos o naves suficientes para la comercialización de flor, además la oficina de administración era móvil y le hacían falta varios servicios básicos (Ayuntamiento de Tenancingo, 2019), el objetivo de la administración municipal 2019-2021 es poder terminar esta obra, con el fin de lograr el crecimiento



económico municipal y regional, tomando en cuenta que Tenancingo es un punto estratégico de producción y comercialización (Comunicación social 3, 2019).

El equipamiento que existe en el municipio para la comercialización de flor se reduce a dos mercados, uno municipal y el otro de índole regional. El mercado regional ubicado en Santa Ana Ixtlahuatzingo surge como solución a varias problemáticas que se derivaron de la ineficiencia del mercado “Xochiquetzal”, superándolo en tamaño. Pero aún queda la incógnita de si realmente tendrá el mismo éxito de ventas que el mercado que está en la cabecera municipal, además de considerar que se encuentra en una de las comunidades que más producen flor dentro de municipio.

Esta localidad por su importancia dentro de la producción y la comercialización de flor a nivel municipal es un pilar importante del desarrollo económico, y aunque hay otras comunidades que también se dedican a la producción florícola, es Santa Ana quien predomina en producción, pues la mayoría de sus habitantes son los que se dedican a esta actividad económica, además es actor principal del objeto de estudio de esta investigación, por lo que es necesario identificar los atributos de la localidad por medio de un diagnóstico, mismo que se aborda en el siguiente apartado.

## **3.2 Caracterización local de Santa Ana Ixtlahuatzingo**

### **3.2.1 Ubicación Geográfica**

La localidad de Santa Ana Ixtlahuatzingo se ubica en zona oeste del municipio de Tenancingo, aproximadamente a 3.3 kilómetros de la cabecera municipal, cuenta con área territorial de aproximadamente 5 kilómetros cuadrados en el área urbana, representando apenas el 3 % del territorio municipal. Colinda al norte con la localidad de monte de pozo, al sur con la Colonia Ejército del trabajo y Tepetzingo, al este con la cabecera municipal y al oeste ya colinda con el municipio de Villa Guerrero (INEGI, 2018). Véase mapa de ubicación en imagen 9 (Elaboración propia con base en cartas topográficas INEGI, 2018).



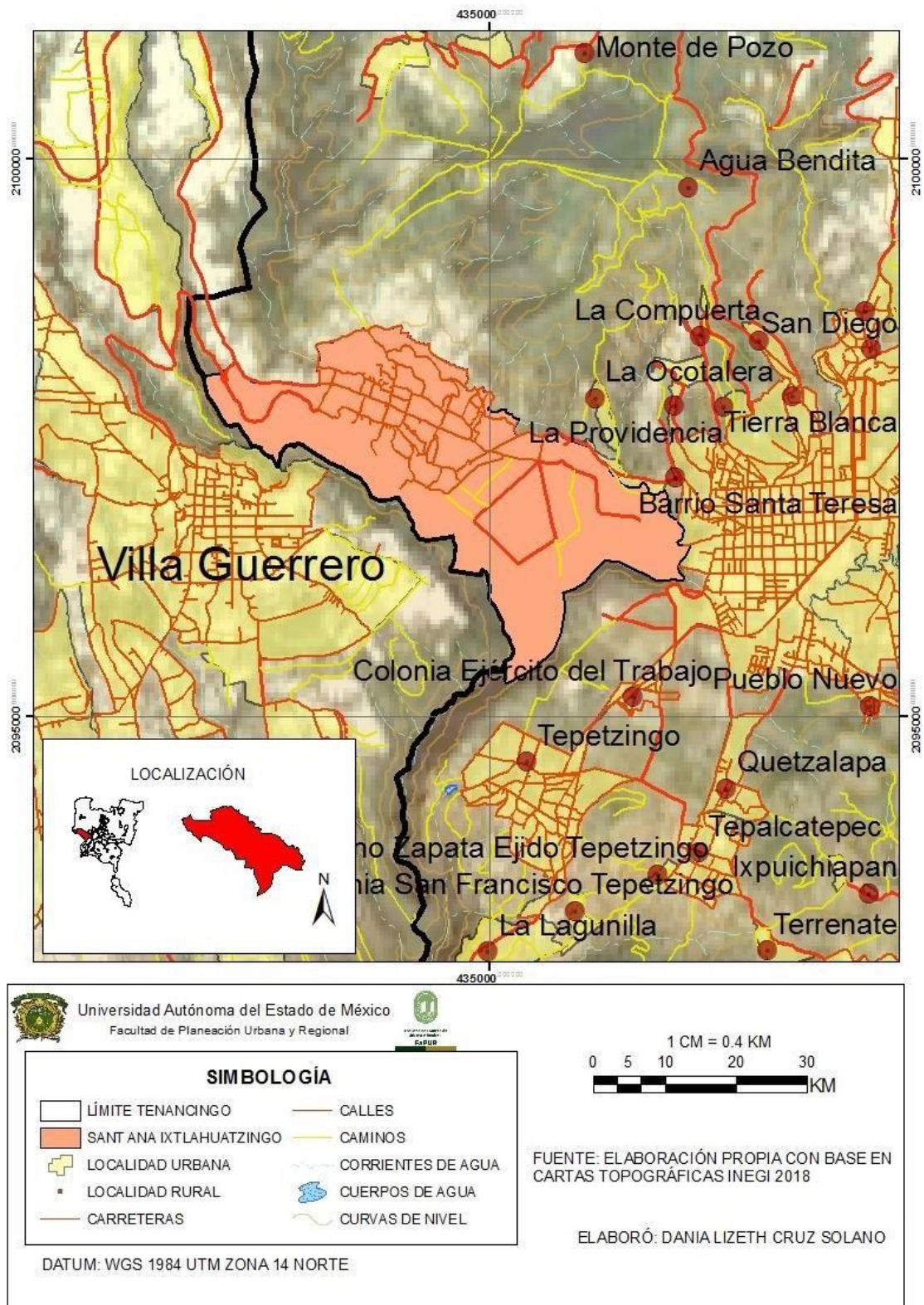


Imagen 9. Mapa de ubicación de Santa Ana Ixtlahuatzingo (*Elaboración propia con base en cartas topográficas INEGI, 2018*)

### **3.2.2 División de la localidad**

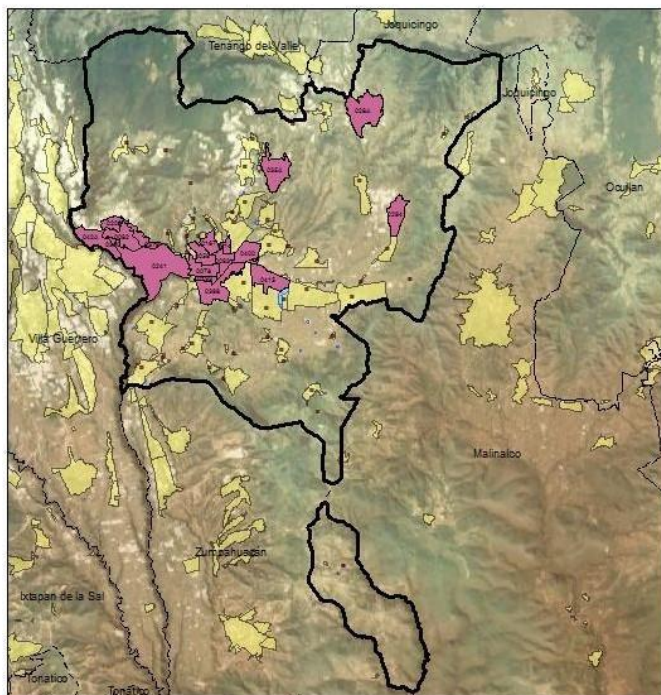
La división territorial de Santa Ana se registra sólo en Zonas de Atención Prioritaria (ZAP), que de acuerdo con el artículo 29 de la Ley General de Desarrollo Social, estas zonas pueden ser de carácter rural o urbano en donde su población registra índices de pobreza, marginación o vulnerabilidad, y que al mismo tiempo, se constituyen como una pieza angular de la política social a través de la cual se orientan los esfuerzos gubernamentales para atender a impulsar acciones orientadas al desarrollo social y humano de los sectores territoriales con mayor rezago social (CIEPS, 2021). En el municipio de Tenancingo para el año 2021, de acuerdo con el decreto por el que se formula la declaratoria de las Zonas de Atención Prioritaria (2021), se identificaron un total de 18 ZAP, de las cuales la cabecera municipal y la localidad de Santa Ana son las que mayor número de ZAP concentran en su territorio, véase la imagen 9.

El hecho de que seis ZAP se encuentren en Santa Ana, hace de esta localidad importante porque el gobierno local debe priorizar acciones que permitan el desarrollo social y económico mediante proyectos de infraestructura social que contribuyen de manera inmediata a mejorar alguna carencia social o a coadyuvar al mejoramiento de los indicadores de pobreza. Estas acciones se derivan del Fondo de Aportaciones para la Infraestructura Social, y al menos el 30% de los recursos que llega se destinan a estas áreas de atención prioritaria (SECRETARIA DE BIENESTAR, 2021).

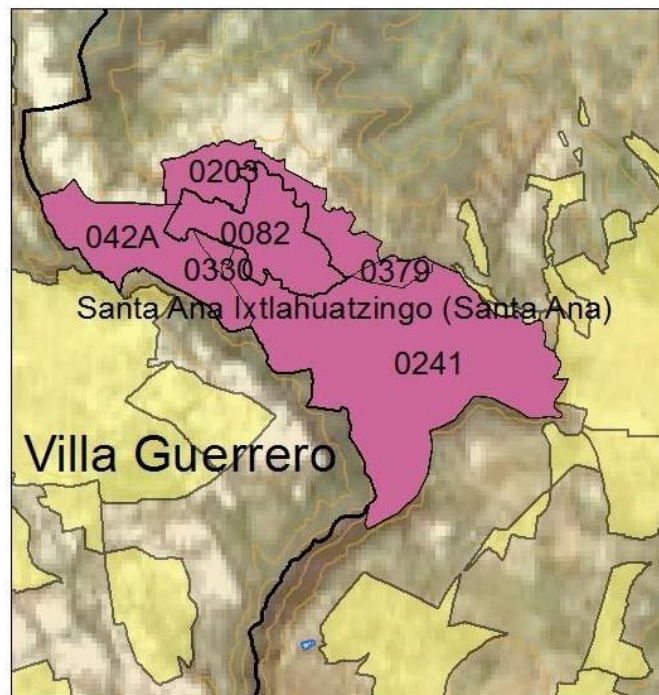
Estas acciones que pueden apoyar el desarrollo social y económico no siempre se llevan a cabo conforme se demandan, por ejemplo, Santa Ana, puede tener una demanda de mejoramiento de infraestructura en el mercado de la flor regional, lo cual contribuye al desarrollo económico, sin embargo es el gobierno municipal el que le da prioridad a las demandas, y aunque la localidad se encuentre como una zona de alta prioridad, no siempre se atienden las demandas que hagan los habitantes.




















**ZAP TENANCINGO**









**ZAP SANTA ANA IXTLAHUATZINGO**



**ZAP TENANCINGO**

 0059	 0167	 035A
 0063	 0203	 0379
 0078	 0241	 0398
 0082	 028A	 0400
 0114	 0294	 0415
 0133	 0330	 042A

**ZAP SANTA ANA IXTLAHUATZINGO**

 0082	 0330
 0203	 0379
 0241	 042A

*Imagen 10. Mapa de Zonas de Atención Prioritaria en Tenancingo y Santa Ana Ixtlahuatzingo*



### 3.2.3 Aspectos demográficos

Santa Ana Ixtlahuatzingo es una de las localidades mayormente poblada en el municipio, para el año 2010, la población representaba el 7.36% de la población total municipal, con un total de 6,697 habitantes y para el año 2020, la población representó un 7.21% de la población total, con 7,542 habitantes.

	2010		2020	
Población municipal	90,946	100.00%	104,677	100.00%
Población Santa Ana Ixtlahuatzingo	6,697	7.36%	7,542	7.21%

Tabla 10. Población Santa Ana Ixtlahuatzingo (Elaboración propia con base en INEGI (2010 y 2020)).

Respecto a la población por sexo, se puede ver una participación predominante de la población femenina en la localidad en el año 2010, donde la población femenina fue de 3,396 habitantes y la masculina de 3,301 habitantes, para el año 2020 la población femenina aumentó a 3,723 habitantes y la población masculina fue de 3,819, pero predominó la presencia de habitantes masculinos, véase la Tabla 24. Población por sexo en Tenancingo y Santa Ana Ixtlahuatzingo (Elaboración propia con base en INEGI, 2010 y 2020)..

### 3.2.4 Aspectos Económicos

#### 3.2.5 Actividades económicas de la localidad

Las actividades económicas en la localidad en su mayoría se destacan por ser del sector agropecuario (Montoya, 2021), Santa Ana Ixtlahuatzingo es una de las localidades con mayor número de hectáreas en suelo destinadas para uso agrícola. Es la actividad florícola la que domina estos suelos, y no sólo eso, sino que está como antecedente que esta localidad fue pionera junto con el municipio de Villa Guerrero de iniciar en la producción de flor a nivel regional (Vásquez, 2019).

En el territorio de la localidad de Santa Ana Ixtlahuatzingo, la floricultura es la actividad económica más importante desde los años noventa (Vásquez, 2019), y que además impulsa el desarrollo económico de esta localidad. Algunas de las especies que se tienen albergadas en sus invernaderos están el crisantemo, la gladiola, aster, nube, rosa, entre algunas otras, siendo el crisantemo la especie



que más se destaca de las demás, pues de acuerdo con Montoya (2021) es la especie más bonita a nivel regional que se cosecha.

Este desarrollo exitoso de la actividad florícola en Santa Ana se ha visto beneficiado por diferentes factores asociados a las condiciones internas de la localidad, por ejemplo, los aspectos sociales, económicos, y territoriales, la cuestión del excelente clima y el abastecimiento de agua (Montoya, 2021).

Actualmente es la producción de flor la actividad económica más importante de la localidad, en el año 2018, también fue de importancia la comercialización de flor, al lograr una venta regional y nacional dentro de la localidad. Esto sucedió cuando se puso en marcha el “Nuevo mercado de flores de Santa Ana”, el cual estuvo funcionando un año aproximadamente (Urbina, 2021) y estuvo siendo administrado por una de las asociaciones de flor que existen en la localidad, esta asociación está estrechamente relacionada con el arraigo de cultura que prevalece en la comunidad de Santa Ana (Rivera, 2021).

Las asociaciones existentes en el municipio relacionadas con la venta y producción de flor serán descritas en el siguiente apartado de manera más específica, con el fin de contextualizar su importancia e influencia en estas actividades productivas

### **3.2.6 Asociaciones productivas**

La floricultura mediante la producción y comercialización, es la actividad más importante para Santa Ana, por lo que ha sido necesario buscar una forma de organización que de alguna manera beneficie a los productores y comercializadores de flor, esta forma de organización ha sido a través de las asociaciones productivas que existen y han existido en Santa Ana. Para entender mejor su funcionamiento y sus características, primero es necesario describir a los tipos de actores que las conforman.

De acuerdo con Urbina (2021), en la actividad florícola se identifican a dos tipos de actores, los primeros son los productores de flor, que son los que se dedican a la siembra de flor tipo ornamental. Este tipo de personas son los que invierten directamente en la siembra en el campo, la mayoría se dedican a comercializar su flor, algunos otros se caracterizan por hacer entregas específicas a la exportación de flor. Y el segundo actor dentro de la actividad florícola es al que



se le denomina “coyote” o “introducción”, estas personas se caracterizan por no producir flor, sino que ellos compran directamente la flor con los productores y la revenden a un mayor precio.

Estos tipos de actores están implicados en las asociaciones productivas de la localidad, y se podría decir que las asociaciones son de carácter mixto, pues no existe alguna que sea únicamente de productores o de vendedores, ambos tienen lugar dentro de la organización para la venta de flor.

En la localidad existe una asociación productiva denominada “Asociación de pequeños productores” la cual radica en la central de abastos de la CDMX, y que se organizan dentro de una nave para comercializar la flor. Urbina (2021) también menciona que estas naves están organizadas ya sea por municipio o por localidad, y esta asociación de pequeños productores es de la localidad de Santa Ana Ixtlahuatzingo.

La forma en que se organiza esta asociación es jerárquica, pues la venta de flor por parte de los productores o vendedores en la central de abastos se garantiza a través de un pago mensual, el cual, los hace acreedores al derecho de piso. No todos pagan el mismo monto, ni las medidas de su espacio para su venta de flor es la misma. Aquí, quien vende más, es quien se da el privilegio de hacer un mayor aporte económico, y eso abre paso a un mayor espacio de venta dentro de la nave de comercialización de flor. Se estima que el número de integrantes de esta asociación es de 100 miembros y únicamente son de la localidad de Santa Ana Ixtlahuatzingo. Ellos se definen como una asociación privada y/o exclusiva, que beneficia a los productores y vendedores de la localidad, pero que hacen su venta en la central de abastos de la CDMX.

Hay otra asociación denominada “Asociación civil pro desarrollo indígena” (Rivera, 2021), que también ha estado implicada en esta actividad económica de la comercialización de flor, se desconoce muy poco sobre sus integrantes, o el tipo de actores que la integran, pero de los datos rescatados es que, esta asociación ha buscado el beneficio únicamente de los habitantes de Santa Ana Ixtlahuatzingo.

CONAFLO (Comisión Nacional de Floricultores), es otra de las asociaciones que tuvo incidencia directamente con la comercialización de flor a nivel regional



y el beneficio de la mayoría de los productores de flor de Santa Ana Ixtlahuatzingo. Actualmente esta asociación está disuelta, pero sí fue de gran importancia para la región floricultora que abarca varios municipios, entre ellos Tenancingo (Rivera, 2021).

Existen más asociaciones, y todas ellas mixtas, compuestas por productores y comercializadores de flor, algunas pertenecen a la localidad de Santa Ana Ixtlahuatzingo, y algunas otras pertenecen a otros municipios. Estas asociaciones se encuentran instauradas en el mercado de flor Xochiquétzal, en la cabecera municipal de Tenancingo, de acuerdo con Medina (2021), se sabe que existen 15 asociaciones mixtas que se encuentran funcionando y que regulan la venta de flor dentro de este mercado, se ha estimado que estas asociaciones están integradas por un 80% revendedores y sólo un 20% de productores de flor.

Estas formas de organización han sido relevantes para la actividad económica de comercialización, se han convertido en instituciones mediadoras para la venta de flor y no sólo para eso, sino para el desarrollo local. Este tipo de instituciones se caracterizan como informales, tal como se dijo en el capítulo 2, este tipo de instituciones son aquellas formas de organización que se ven influenciadas por la cultura, convicciones, códigos de conducta autoimpuestos, preferencias-percepciones subjetivas, actitudes mentales subjetivas. Están regidas por normas informales, que provienen de información transmitida socialmente y son parte de la herencia que llamamos cultura (North, 1991).

Santa Ana Ixtlahuatzingo se caracteriza por sus vestigios indígenas provenientes de la cultura Nahuatl, esto se ha dicho por algunos habitantes de la localidad, pero han preferido mantener estos datos de manera reservada. Y es que esto ha influido en su forma de organización, haciendo que el arraigo a su cultura, a sus tradiciones y sus normas impuestas por ellos se vean reflejadas en la toma de decisiones, en el cuidado de sus habitantes y en el recelo para poder dar información a personas ajenas a su localidad.

Las asociaciones que radican en la localidad han sido importantes para la localidad de Santa Ana y también para el comercio de flor a nivel regional, sin embargo, estas asociaciones productivas también se han apoyado de otras



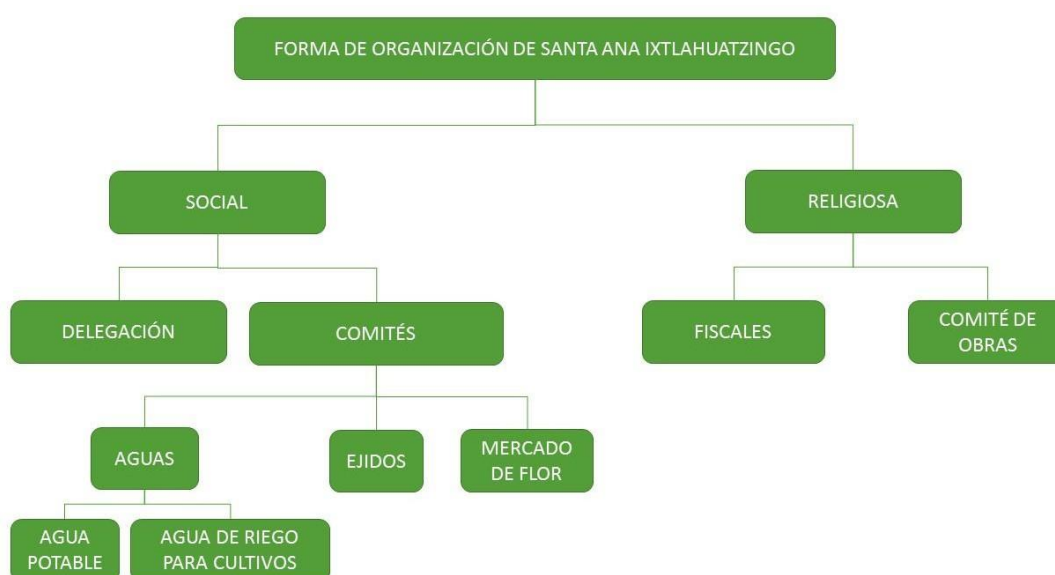


formas de organización internas en la localidad, que han buscado el beneficio de los habitantes locales y por supuesto, de los productores florícolas. Estas formas de organización se describen en este siguiente apartado.

### 3.2.7 Formas de organización Santa Ana Ixtlahuatzingo

Como se ha descrito en el apartado anterior, en Santa Ana, la forma de organización se ve influenciada más que nada por la cultura que se ha heredado generación tras generación, y por las normas no escritas que se han generado a través de los años, y no sólo ha influenciado a las asociaciones productivas destinadas a la comercialización de flor, sino que también se ve influenciada la organización del pueblo en general. Es importante destacar esta forma de organización, porque no existen como tal reglas o leyes escritas que definan cada rol asignado social o religiosamente a las personas, al contrario, se dejan influenciar de manera directa por sus tradiciones. Por ejemplo, los productores de flor se han visto en la necesidad de la creación de un comité que regule las actividades relacionadas con la comercialización de flor para un mayor beneficio, y no sólo para ellos, sino también para las personas en general que sean de la localidad y que se dediquen a este tipo de actividad productiva.

A continuación, se muestra la figura 3 (Elaboración propia con base a entrevistas a los pobladores de Santa Ana Ixtlahuatzingo, 2021), donde puede verse de manera gráfica cómo se organizan los habitantes de la localidad.



*Figura 3. Formas de organización de Santa Ana Ixtlahuatzingo (Elaboración propia con base a entrevistas a los pobladores de Santa Ana Ixtlahuatzingo (2021)).*

En la organización de Santa Ana, tal y como podemos ver, hay dos maneras de organización, que es la organización social que abarca a la delegación y los diferentes tipos de comités existentes en la localidad, y la organización religiosa que abarca a los fiscales y al comité de obras (Velásquez, 2021).

A grandes rasgos y de acuerdo con la información recabada en campo, a continuación, se describe el papel que juega cada una de estas organizaciones, eso ayuda a comprender de mejor manera la función de este tipo de instituciones que se rigen bajo preceptos de carácter informal, provenientes de lo establecido por los habitantes de la localidad de Santa Ana. Y también se comprende por qué este tipo de instituciones son informales.

### **3.2.7.1 Formas de organización social**

En la organización de tipo social primero está la delegación, la cual se conforma por tres delegados, que se eligen de manera democrática cada año por los mismos habitantes de Santa Ana. Los delegados tienen el papel de autoridad de la localidad, y algunas de sus funciones son ser mediadores cuando hay demandas entre dos personas de la comunidad. También tienen la capacidad de aplicar multas o de aplicar algún castigo en caso de que haya algún precepto de la comunidad que no está siendo cumplido por alguien. (Velásquez, 2021).

Otra de las funciones es atender las demandas respecto a la imagen urbana de la localidad o de necesidades básicas de acceso a la vivienda, por ejemplo, el mantenimiento de calles y alumbrado público en zonas donde escasea, líneas de drenaje o rehabilitación de servicios, incluso son los que llevan el control de un camión recolector de basura, mismo que pertenece a la localidad y que no es gestionado por los servicios que brinda el ayuntamiento (Velásquez, 2021).

Un aspecto importante como función de los delegados, es la colecta de una cooperación familiar, dicha cooperación se da por hogar, y es en beneficio de Santa Ana. A grandes rasgos, se puede decir que este dinero recaudado por ellos se utiliza para las fiestas patronales, o para acciones que se demanden en la localidad, dicho ejemplo está en que recientemente se inauguró un panteón y que se logró con recursos propios (Rivera, 2021).



Aparte de las actividades de carácter social o de obra pública, existen otras actividades que tienen que ver con el manejo del agua, las tierras para cultivo e incluso en su momento con la actividad de comercialización de flor. Estas actividades no son llevadas a cabo por los delegados, pero sí existen comités que ayudan con su regulación y con la correcta organización (Velásquez, 2021).

Para las actividades que tienen que ver con el agua de la localidad, existe el “comité de agua”, este comité se divide en dos subcomités, que es el “comité de agua potable” y el “comité de agua para riego de los cultivos”. A grandes rasgos, sus funciones consisten también en la colecta de una cuota de pago por el servicio de agua y que se hace por hogar, con el dinero recaudado se llevan a cabo obras de rehabilitación o mantenimiento de las líneas de conducción de agua potable, y también se hace el pago de luz que se ocupa durante el bombeo de agua que permite que llegue a los hogares y a los terrenos de cultivo. Si en algún momento se necesita de alguna obra de agua potable, se hacen cooperaciones especiales (Velásquez, 2021).

El comité ejidal es el que lleva a cabo las actividades respecto a las tierras ejidales que hay en la localidad. Y por último está el comité del mercado de la flor, que estuvo funcionando cuando la comercialización de flor se ubicó en la localidad de Santa Ana, justo en el tiempo en que estuvo funcionando el “Centro De Comercialización y Acopio De Flores Santa Ana Ixtlahuatzingo”, en el año 2018. Actualmente este comité ya no está en función, pero sus actividades principales fueron la administración del mercado y ser reguladores de la comercialización de flor (Velásquez, 2021).

Esta manera de organización social por parte de la localidad ha pasado de generación en generación, y se ha llevado a cabo con la finalidad de que los habitantes de la localidad estén conformes con el lugar en el que viven. Hasta este punto es significativo también mencionar que hay otra forma de organización que tiene que ver con su religión, y esta organización es primordial entre los habitantes de Santa Ana, porque sus tradiciones son muy valiosas para ellos. Este tipo de organización se describe de manera general en el siguiente punto.



### 3.2.7.2 Formas de organización religiosa

Como se ha dicho anteriormente, la organización que tiene que ver con lo religioso de la localidad es de suma importancia, pues es sabido que las tradiciones respecto a sus fiestas patronales y la manera en que se celebran es lo característico de la localidad y que además sobresalen a nivel regional (Velásquez, 2021).

Santa Ana tiene esa característica de celebrar sus fiestas patronales a gran escala, tal es el ejemplo del adorno característico de su templo en estas fechas importantes, véase la imagen 11 (Diócesis de Tenancingo A.R, 2021) e imagen 12 (Velásquez, 2020).



*Imagen 11. Iglesia de Santa Ana Ixtlahuatzingo adornada en una de sus fiestas patronales (Diócesis de Tenancingo A.R, 2021)*





*Imagen 12. Iglesia de Santa Ana Ixtlahuatzingo adornada en una de sus fiestas patronales (Velázquez, 2020)*

Se ha llegado a tapizar su templo diferentes tipos de flores, y a palabras de Velázquez (2020) “Más de un millón de flores dan vida a la celebración patronal de Santa Ana Ixtlahuatzingo, en Tenancingo, fiesta religiosa que reúne a visitantes de distintas entidades para admirar las coloridas obras de arte gigantescas que elaboran colaboradores y voluntarios durante una semana previa”. Las fiestas patronales se caracterizan por este tipo de adorno en su templo, lo cual ha sido gracias a la manera en que se ha organizado la localidad respecto a estos temas religiosos.

Retomando el tema de la organización religiosa, en estos aspectos tenemos en primer plano a los fiscales, este grupo se mantiene en el margen la organización para la realización de las fiestas emblemáticas de Santa Ana y también se encargan de los famosos adornos de su templo, aparte de esto, hacen actividades que tengan que ver con el mantenimiento de servicios como de papelería, internet, luz, o cualquier otro servicio que se requiera en el templo (Velázquez, 2021).

Para mantenimiento del templo de manera física, está el comité de obras, el cual se ha encargado de la realización de trabajos que tengan que ver con el templo



de manera física, arreglo de fachadas, restauración del templo, entre otros trabajos (Velásquez, 2021).

En rasgos generales, esta ha sido la manera en que se han organizado los habitantes de la localidad de Santa Ana, quienes se rigen apegados a los preceptos que se han generado generación tras generación y que van acompañados de la cultura que los identifica. Esta manera de organización es característica de las instituciones informales porque no hay poder coercitivo más que los mismos habitantes de la localidad, sus reglas o leyes no están escritas, aquí se carece de la influencia misma del ayuntamiento del municipio de Tenancingo.

Los habitantes de la localidad han sido capaces de satisfacer sus propias demandas para mejorar su calidad de vida, desde la realización de obras de carácter público, como la restauración de su iglesia, la gestión de un nuevo panteón, la compra y gestión de un camión de basura que brinda el servicio únicamente a los habitantes de la localidad, también la organización para administrar el agua potable y el agua que llega a los cultivos de flor, todo esto sin necesidad de ayuda directa del ayuntamiento de Tenancingo (Velásquez, 2021).

Aquí finaliza la caracterización que se hace en el municipio de Tenancingo y en la localidad de Santa Ana Ixtlahuatzingo. A grandes rasgos se puede destacar que Tenancingo se ha caracterizado por sus actividades económicas en el sector servicios y en el sector agrícola, dando énfasis en la producción florícola. Su valor de producción hace un gran aporte a nivel regional, estatal y nacional<sup>4</sup>pero también se caracteriza por su comercialización de flor en el mercado “Xochiquetzal”, y es que en comparación con el mercado Jamaica y la Central de abastos de la CDMX, este mercado de Tenancingo es exclusivo para realizar esta actividad de venta de flor. El hecho de que se haga la venta de flor en el municipio le ha dado una identidad de ser un municipio floricultor importante, porque no solo se lleva a cabo la producción florícola como en otros municipios, sino que también se había llevado a cabo la venta al menos hasta el año 2018.

---

<sup>4</sup> véase valor de producción agrícola nacional, estatal y municipal en las tablas de 9 a la 16 en anexos.



Santa Ana Ixtlahuatzingo a su vez, integra un conjunto de características propias que la han hecho sobresalir principalmente en el sector florícola. Esta localidad se caracteriza por ser la segunda localidad con mayor número de población en el municipio, por su producción agrícola generada por la mayoría de sus habitantes, y por cualidades socioculturales y organizativas que han influenciado en su propio desarrollo como localidad. Hasta el año 2017 con la construcción del nuevo mercado de flor en territorio de la localidad, también la comercialización formó parte de estas características.

Esta caracterización hecha en el municipio de Tenancingo y en la localidad de Santa Ana Ixtlahuatzingo ha permitido contextualizar el objeto de estudio en un ámbito económico, sociocultural y organizativo. Este escenario se ha visto afectado por las tensiones generadas por lo sociocultural en la forma de organización poniendo en juego el desarrollo económico municipal.

La influencia directa de la cultura y las costumbres ha generado este tipo de organización en la localidad de Santa Ana Ixtlahuatzingo, a su vez ha hecho que la forma de interacción, las ideas, y los objetivos y la búsqueda de beneficios para la localidad sean en conjunto, generando un tipo de acción colectiva, que estimula a todos los habitantes a buscar un fin común que beneficie a todos por igual. A su vez, la influencia de su propia cultura ha hecho de los habitantes de Santa Ana se conviertan en un actor social unido, capaces de generar un cambio para ellos mismos, incluso si se encuentran enfrentando alguna adversidad, tal es el caso del conflicto que han venido trayendo desde años atrás con el ayuntamiento de Tenancingo, lo cual los ha orillado a Santa Ana no depender de un gobierno o una institución formal directamente.

Esta disyuntiva que se tiene entre estos dos actores, la comunidad de Santa Ana Ixtlahuatzingo y el ayuntamiento de Tenancingo, ha generado un conflicto social que ha afectado directamente a la comercialización de flor en el municipio. Esto podría generar problemas a futuro, y consecuencias que podrían ser complicadas de resarcir.

En el siguiente capítulo se describe el conflicto entre estos dos actores sociales, uno regido bajo preceptos informales y el otro actor categorizado como una institución formal. Además, se hace el análisis de la acción colectiva dentro del



conflicto y también se analiza la movilización de los recursos mediante una actividad económica importante para el municipio, que en este caso es la comercialización de flor.





# **CAPÍTULO IV: CONFLICTO INSTITUCIONAL EN TENANCINGO, INSTITUCIONES FORMALES VS INSTITUCIONES INFORMALES**

## **IV.1 Antecedentes del conflicto**

En el municipio de Tenancingo se ha desarrollado un conflicto social de índole institucional que ha llegado a generar una serie de situaciones y consecuencias económicas, sociales y hasta políticas. Este problema se generó a partir de un antagonismo entre dos actores sociales en el contexto del desarrollo de la actividad florícola municipal. Estos actores son la localidad de Santa Ana Ixtlahuatzingo y el gobierno municipal, que estaban en constante tensión hasta el año 2017 cuando su conflicto desencadenó una serie de sucesos que afectarían de manera considerable una de las actividades económicas más importantes para el municipio, la comercialización de flor. En los siguientes puntos se hace una descripción en orden cronológico de los sucesos que conforman los antecedentes que dieron origen al conflicto actual.

### **IV.1.1 Los manantiales de Santa Ana Ixtlahuatzingo y la administración del agua**

El conflicto actual se ha ido desarrollando con el paso de los años y surge directamente en la localidad de Santa Ana Ixtlahuatzingo, como se dijo en el tercer capítulo, esta localidad está caracterizada por su gran producción florícola, pero también por su gran arraigo cultural a sus tradiciones, sus usos y sus costumbres (Rivera, 2021), estas características han hecho que los habitantes de dicha localidad se vean influenciados en su forma de organización y convivencia social.

El primer punto de referencia en los antecedentes es cuando la localidad de Santa Ana Ixtlahuatzingo se hace acreedora de unos manantiales ubicados en la misma localidad, este hecho hizo que los habitantes de la localidad buscaran una manera de organización para permitir que el uso del agua fuera eficiente y equitativo, por lo que establecieron que el agua de esos manantiales sería de uso exclusivo para las personas de la localidad, así fue como instauraron su



sistema de abastecimiento, al mismo tiempo que no permitían que cualquier otra persona ajena a la localidad se viera beneficiada (Chávez 2018).

Este sistema de abastecimiento en la localidad se vio afectado con un desabasto de agua en la cabecera municipal en la década de los setenta. Esta problemática de servicios básicos de vivienda, orilló al gobierno municipal a buscar soluciones y alternativas que evitaran que los hogares de la cabecera se vieran afectados. Se determinó que lo factible era construir un sistema de conducción de agua potable desde los manantiales ubicados en Santa Ana Ixtlahuatzingo hasta la cabecera municipal, lo que les permitiría llevar agua directamente a los hogares afectados y así resarcir el déficit de este recurso natural. Este proyecto por parte del gobierno municipal permitía darle solución a una problemática en la cabecera, sin embargo, pronto apareció otra problemática, y es que no contaban con que el abastecimiento interno en Santa Ana se vería afectado (Chávez 2018).

La construcción de este proyecto de conducción de agua hacia la cabecera, el intento de dar solución a una problemática y la aparición de otra afectación a Santa Ana Ixtlahuatzingo, generó una serie de descontentos a los habitantes de la localidad, que pronto se convertirían en exigencias y manifestaciones hacia el gobierno municipal, quienes expresaban su derecho al uso exclusivo del agua de esos manantiales. Estas manifestaciones de insatisfacción social, junto con la ayuda de recursos legales donde avalaban ser dueños de dichos manantiales, generaron una presión en el gobierno municipal, logrando que su patrimonio natural les fuera devuelto (Chávez, 2018).

Esta manifestación de las inconformidades de los pobladores de Santa Ana Ixtlahuatzingo y los hechos ocurridos dejaron una serie de descontentos que afectaría la relación entre localidad-gobierno municipal, generando una falta de comunicación entre estos dos actores. La relación entre localidad-gobierno municipal se vio fracturada por muchos años, dejando de lado los intereses políticos, pues no importaba el partido político que entrara en cada administración, ninguno intentó mejorar la comunicación, al contrario, con el paso de los años, Santa Ana Ixtlahuatzingo fue catalogada como comunidad problemática, haciendo que sus demandas sociales para abatir su rezago social



o su nivel de pobreza dejaron de ser prioridad del gobierno municipal. Los apoyos, las acciones y los proyectos, las ayudas o subsidios difícilmente llegaban a la localidad (Chávez, 2018).

La relación localidad-gobierno municipal no estaba en buenos términos, pero esto no impidió que el desarrollo local creciera, como ya se dijo en el capítulo tres, la localidad de Santa Ana Ixtlahuatzingo es la pionera del inicio en la actividad florícola en el municipio, misma actividad que con el paso de los años fue en aumento, hasta convertirse en una de las actividades económicas más importantes para el municipio. Al principio fue Santa Ana Ixtlahuatzingo, después otras localidades como Los Morales, Francisco Zarco y Tecomatlán se sumaron a la producción de flor. El siguiente punto es referente a la producción y los lugares que se destinaron exclusivamente para la venta de flor y su desarrollo a través de los años.

#### **IV.1.2 La producción florícola y el equipamiento para su comercialización en el municipio**

El crecimiento de la producción florícola pronto se volvería también una actividad económica de comercialización con impacto regional, por lo cual se demandó la construcción de equipamiento para poder vender la flor, dando inicio al proyecto de construcción del Mercado de Flores “Xochiquetzal”, ubicado en el municipio de Tenancingo. Y fue en el año de 1996 cuando se inició con una acción que benefició no solo al municipio de Tenancingo, sino a todos los productores y vendedores de la región, y que además se posicionó como uno de los mercados más grandes de abastecimiento de flor en el país (Vázquez, 2019).

La construcción de este mercado se convirtió en un factor importante dentro del conflicto social actual, ya que, con la actividad florícola en aumento, atrajo a compradores mayoristas de otros estados como Guadalajara, Nuevo León, Tamaulipas, Chihuahua, Culiacán entre otros, y posteriormente se abriría paso a la venta de exportaciones internacionales (Chávez, 2018). Pero para el año 2006 el abastecimiento de comercialización ya había superado su expectativa en superficie, generando una serie de problemáticas que requerían pronta solución. De acuerdo con Vázquez (2019) Algunas de las problemáticas:



- La ubicación del mercado entre pequeñas calles que dificultaban el acceso a camiones y tráileres;
- La dificultad para transitar en temporadas altas de venta de flor (en temporada de muertos, 12 de diciembre, san Valentín, día de la madre);
- Afectación del área circundante por el exceso de camionetas de los comerciantes y falta de lugar para el estacionamiento.
- Déficit de locales para la comercialización, generando que se instaurara el comercio informal fuera de las instalaciones del mercado.

Estas problemáticas fueron consecuencia de un crecimiento acelerado de la actividad florícola en la región, mismas que necesitaban ser atendidas para evitar la generación de problemas que afectarían a los pobladores de la cabecera municipal, a los productores de flor, a los vendedores, y a la población que estuviera cercana a la zona del mercado de flor o que utilizara las vialidades de acceso al mercado.

El crecimiento de la comercialización de flor y las afectaciones a la población hizo necesaria una propuesta de la construcción de un nuevo centro que permitiera la comercialización de flor, y que, además diera solución a las problemáticas que ya se generaban en la cabecera municipal. Por lo que para el año 2006 se propuso la construcción de un nuevo mercado de flor, que servía como un centro de abastecimiento regional, en donde podrían vender todos los productores de municipios como Almoloya de Alquisiras, Ixtapan de la Sal, Malinalco, Ocuilan, Sultepec, Texcaltitlán, Tonatico, Zacualpan, Villa Guerrero, Coatepec Harinas y por supuesto, de Tenancingo (Chávez, 2018).

En el año 2006 con la administración a cargo del presidente municipal Gabriel Gallegos García, el proyecto de un nuevo mercado se puso en marcha, por lo que el primer paso fue la adquisición de un predio de poco más de 9 hectáreas cuadradas, mismo que se ubicó en la localidad de Santa Ana Ixtlahuatzingo, el siguiente paso fue la construcción de una barda perimetral con el objetivo de delimitar el predio y después ya no hubo continuación, por lo que el proyecto quedó inconcluso (Chávez, 2018).

Debido a que el nuevo mercado se ubicaría en Santa Ana, sus habitantes estaban en espera de nuevas oportunidades para poder desarrollar mejor su



actividad económica, además con nuevas instalaciones y un mejor equipamiento, el mercado regional sería un éxito, beneficiando a tantos productores y vendedores, sin embargo, con el proyecto inconcluso y la obligación de permanecer en el mercado “Xochiquetzal” con todas sus problemáticas, los habitantes de la localidad quedaron de nuevo inconformes por el apoyo deficiente por parte del gobierno municipal (Chávez, 2018).

Los antecedentes mencionados anteriormente son parte de una larga trayectoria de problemas sociales que desencadenaron un conflicto social para el año 2017. El hecho de que la localidad de Santa Ana Ixtlahuatzingo tuviera su mala relación localidad-gobierno municipal, las inconformidades ocasionadas por parte del gobierno municipal y sus proyectos y acciones no cumplidas, se sumaron a otra serie de problemáticas del periodo del año 2006 al año 2017.

#### **4.1.3 Problemáticas de la comercialización de flor del periodo 2006 - 2017**

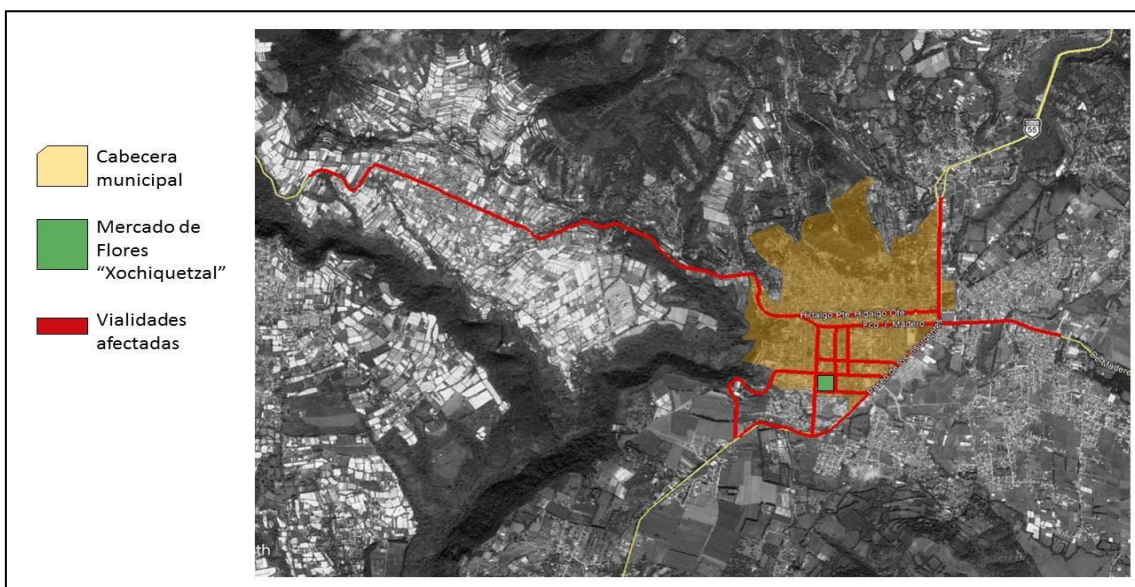
Como se dijo en el apartado anterior, el proyecto del nuevo mercado no se concluyó, lo que hizo que la actividad de comercialización de flor se quedara establecida en la cabecera municipal en el mercado “Xochiquetzal”. El mercado de la cabecera municipal ya había sumado una serie de problemáticas por el simple hecho de sobrepasar su capacidad para la comercialización de flor. Si bien es sabido que esta actividad mantuvo siempre su crecimiento, no se tuvo previsto que creciera tanto y que en un futuro tuvieran que enfrentarse a un desabasto de lugares para poder comercializar flor. Además, esto traería más problemáticas en el área circundante, afectando a la población de la cabecera municipal.

Si bien en el año 2006 hubo la esperanza de un nuevo mercado, que no pudo llevarse a cabo, las problemáticas que generaba el mercado “Xochiquetzal” debido al déficit para las actividades de comercialización fueron aumentando y se acumulaban conforme más pasaron los años. Y aunque Tenancingo ya era reconocido por tener un centro de abasto de flor con mercado que ya se extendía en el país, no se buscó mejorar las condiciones de equipamiento que apoyara esta actividad económica de comercialización.



Con el paso de los años, no solo la venta de flor se extendió, sino que la población que se dedicaba a esta actividad de producción y comercialización también fue en aumento, con el crecimiento de la población de productores florícolas, pronto se demandaban más lugares que permitieran comercializar su producto dentro del mercado de Tenancingo, esto generó la instauración del comercio informal alrededor y fuera de las instalaciones del mercado “Xochiquetzal”.

Otra de las problemáticas evidentes, era la falta de un espacio de estacionamiento público que permitiera a las camionetas, camiones o tráileres estacionarse sin ocasionar problemas de congestión vial. Este problema hizo que las personas con predios particulares ubicados alrededor del mercado “Xochiquetzal” prestaran servicios de estacionamiento, sin embargo, con cuotas elevadas o exageradas, que no estaban reguladas por el gobierno municipal. Y aun habiendo estacionamientos particulares, estos eran insuficientes, pues la demanda de vehículos de carga se sobrepasaba, generando problemas de congestionamiento vial, principalmente en la temporada de octubre-noviembre, una de las fechas con más alta venta por temporada de muertos (Chávez, 2018)., véase imagen 13 (Elaboración propia en base a la información recolectada en campo, 2018).



*Imagen 13. Vialidades afectadas en temporada de venta de flor Octubre-noviembre en Tenancingo (Elaboración propia en base a la información recolectada en campo, 2018).*



En la imagen 13 (Elaboración propia en base a la información recolectada en campo, 2018), podemos ver cuáles son las vialidades de la cabecera municipal afectadas y también las vialidades principales de acceso al municipio. Esta afectación de vialidades se ve más agravada en el periodo de venta con motivo de celebración del día de muertos, una fecha muy importante dentro de las tradiciones mexicanas en todo el país. El congestionamiento vial suele durar días y no horas, desencadenando una serie de afectaciones a la población en general, que va desde la población estudiantil que llega tarde a sus centros de educación, hasta la población que tiene que trabajar fuera del municipio. Además, la imagen urbana se ve afectada por el exceso de carros varados por las principales vialidades<sup>5</sup>.

Otro de los problemas suscitados durante este periodo, fue el cobro de tarifas por parte del gobierno municipal a todos los vendedores que intentaban ingresar en las fechas de grandes ventas, el problema no era el cobro de tarifa, pues es necesario que exista un ingreso que también permita el mantenimiento del equipamiento para la comercialización de flor, el problema aquí era que estas tarifas eran muy elevadas, y a pesar de que era el gobierno municipal es el que las establecía, no estaban como tal reguladas, ya que en la administración del gobierno de Roberto Espiridión Sánchez Pompa en el periodo 2016-2018 las tarifas llegaron a ser hasta de \$2000.00 por vehículo de carga que quisiera ingresar al municipio a vender flor.

Estos fueron los problemas que a través de los años se fueron sumando hasta generar un malestar social en Tenancingo. Posteriormente estos mismos problemas darían origen a un problema que afectaría a la comercialización de flor del municipio, en el siguiente punto se hace una descripción de un conflicto que lleva a cabo por parte de la localidad de Santa Ana Ixtlahuatzingo y el gobierno municipal, mismo que se ve influenciado por factores sociales, económicos y culturales.

---

<sup>5</sup> Esta información se recabó mediante la observación en visitas de campo realizadas a finales de octubre y principios de noviembre del año 2017.



## **IV.2 Conflicto institucional del 2017 al 2019**

Una vez identificados los antecedentes y las problemáticas derivadas de un mercado que presentaba déficit comercial desde el año 2006 y que hasta el año 2017 los problemas fueron en aumento, en este apartado se describe el conflicto que surgió para el año 2017, junto con los actores sociales que estuvieron y han estado involucrados directamente en este conflicto.

### **IV.2.1 Descripción del conflicto**

Este conflicto fue un proceso de varios años que surge alrededor de una de las principales actividades económicas del municipio de Tenancingo, que como hemos visto antes, hay antecedentes que integran a la comunidad de Santa Ana Ixtlahuatzingo y el gobierno municipal en este escenario, mediante una relación localidad-gobierno municipal fragmentada. En el año 2017 las problemáticas generadas por el mercado “Xochiquetzal” iban más allá del alcance del gobierno municipal, la inconformidad por los habitantes de la cabecera y las afectaciones colaterales a otras actividades como el sector educativo desencadenaron una serie de eventos que definirían el desarrollo de la floricultura en el municipio.

Todo comienza cuando los habitantes de la localidad de Santa Ana Ixtlahuatzingo hacen la exigencia de un equipamiento con mejor calidad de servicios que les permitiera realizar el comercio de flores en el municipio, sin ocasionar inconvenientes ni verse afectados por estas mismas problemáticas, por tal motivo requerían que se retomara la construcción del mercado regional ubicado en su localidad. Este hecho hizo que la exigencia fuera directamente al gobierno municipal, quien siempre se había hecho cargo de la administración de esta actividad económica (Chávez, 2018).

El hecho de que la mayoría de las personas que se establecieron dentro del mercado “Xochiquetzal” provienen de la localidad de Santa Ana Ixtlahuatzingo, al mismo tiempo que el proyecto del nuevo mercado se ubicó en su territorio local, hizo que los habitantes de la localidad se vieran en la necesidad de representar a todos los comerciantes y vendedores de flor para poder alzar la voz y expresar sus inconvenientes (Chávez, 2018).

Debido a la poca atención que hizo el gobierno municipal a las exigencias que se hicieron respecto a seguir con la construcción del nuevo mercado, y al nulo





interés por tratar de resolver las problemáticas generadas en la cabecera, que afectaban a un gran número de personas, los habitantes de la localidad de Santa Ana Ixtlahuatzingo deciden actuar y logran llevarse a la mayor parte de comercializadores que estaban ubicados dentro del mercado “Xochiquetzal” al nuevo mercado de flor ubicado en su territorio (Chávez, 2018).

Es importante resaltar el hecho de que cuando los locales de Santa Ana movilizaron a los comerciantes al nuevo mercado, las instalaciones no eran adecuadas, ya que contaba con la barda perimetral que delimitaba el predio. Sin importar las condiciones en las que estaba el predio, se hizo esta movilización, dejando en claro que los locales serían los que construirían el nuevo mercado sin ayuda del gobierno municipal, aquí es donde la relación localidad-gobierno municipal se rompió (Rivera, 2021).

Una vez movilizada gran parte de esta actividad económica por parte de los locales de Santa Ana Ixtlahuatzingo al nuevo mercado, la serie de eventos suscitados afectarían el desarrollo de la comercialización de flor en el municipio. La cronología de estos eventos es la siguiente:

- Para el 30 de enero del año 2017, el nuevo mercado abriría sus puertas para la venta de flores en Santa Ana Ixtlahuatzingo;
- 13 de febrero del 2017, el nuevo mercado de flores Santa Ana, se justificaría diciendo que la necesidad de un nuevo espacio para la comercialización era necesario para productores, comerciantes y consumidores, evitando dañar a terceras personas.
- Para el 1 de marzo del 2017 los floricultores que se oponían a la movilización de la venta de flor al nuevo mercado en Santa Ana Ixtlahuatzingo se manifestaron a las afueras del ayuntamiento de Tenancingo, bloqueando la entrada y cerrando la autopista Toluca-Ixtapan de la sal, mientras exigían soluciones al gobierno municipal;
- 1 de marzo del 2017 por la tarde, los floricultores de Tenancingo se reunían con el presidente municipal Roberto Sánchez Pompa para buscar solución respecto a la comercialización de flor, sin embargo, no hubo solución, por lo que se propició a la realización de actos vandálicos fuera de la presidencia.



Estos puntos mencionados comprenden los inicios del año 2017, cuando la venta se realiza en un nuevo punto, las personas realizan manifestaciones expresando su inconformidad respecto a la comercialización de flor en el nuevo mercado y el hecho de que al gobierno municipal no le importara lo que pasara la actividad económica. Después de estas fechas y con la nula participación del gobierno municipal, el nuevo mercado de flores en Santa Ana daría pauta a su desarrollo de infraestructura, los productores de la localidad lograron recabar fondos que les permitieron con la construcción de una nave para poder comercializar, posteriormente se enfocarían en servicios básicos como drenaje, baños públicos, electricidad y agua potable (Rivera, 2021).

Con la construcción del nuevo mercado de flores de Santa Ana mediante recursos propios de los productores de flor de la localidad, y con la influencia para la venta, atrajeron a más productores y vendedores de flor, que pronto dejaron el mercado “Xochiquetzal” ubicado en la cabecera municipal, y no tardó mucho tiempo en que este mercado se reconociera como un nuevo centro de comercialización regional. Tenancingo siguió reconociéndose por su venta de flor, sin embargo, ahora contaba con dos mercados que comercializaban productos florícolas ornamentales, y el que atraía a los compradores mayoristas era el nuevo mercado de flores. Véase (Medina, 2021).

Este hecho del nuevo mercado y la movilización de los mayores vendedores de flor, afectó de manera considerable la venta en el mercado “Xochiquetzal”, las ventas eran menores y aún con el esfuerzo del gobierno municipal mediante la publicidad de su mercado, no lograban levantar las ventas, era evidente que la comercialización se la llevaba el nuevo mercado de flores de Santa Ana, se estimaba que este mercado recibía de 30 mil a 40 mil compradores por mes (Isojo, 2017, en Ramos, 2017). Aquí dio comienzo un enfrentamiento entre la localidad y el gobierno municipal por hacer crecer su mercado.

Por medio de publicidad en carteles, pancartas, redes sociales y otros medios informativos, el gobierno municipal trataba de mantener a flote la imagen de que el mercado “Xochiquetzal” era la mejor opción para comprar flores, la promoción de este mercado era evidente, dejando de lado el nuevo mercado de Santa Ana,



ya que este mercado no era mencionado ni promocionado por las autoridades gubernamentales (Medina, 2021).

Este enfrentamiento entre localidad-gobierno municipal dejó a la comercialización de flor en medio, en un escenario inestable, a pesar de que el municipio de Tenancingo seguía siendo el centro de comercio de flor, no había como tal un lugar que garantizara las ventas pues el mercado “Xochiquetzal” estaba siendo administrado por el gobierno municipal y el nuevo mercado de flores de Santa Ana estaba siendo administrado por un comité perteneciente a la localidad de Santa Ana Ixtlahuatzingo (Urbina, 2021).

El escenario inestable para la comercialización de flores en el municipio hizo que nuevas formas de organización surgieran y que nuevos intereses se presentaran para poder aventajarse esta actividad económica. Entre estas nuevas formas de organización apareció el comité que llevaba la administración del mercado en Santa Ana, que poco a poco fue dejando fuera a los productores regionales, y sólo le daban prioridad para la venta a los productores de la localidad. Con este suceso y el desacuerdo de los demás productores de otros municipios para el 4 de diciembre del 2017, ya se anunciaba la construcción de un nuevo mercado en el municipio vecino de Villa Guerrero, el cual se denominaría “La finca”, y que además estaría siendo apoyado por recursos del gobierno estatal y municipal (Ramos, 2017).

Para inicios del año 2018, la nueva central de abastos de Villa Guerrero comenzaría con sus primeras obras e iría avanzando para mejorar la infraestructura de este nuevo proyecto, lugar donde sería la nueva cuna de la venta de flor a nivel regional, dejando de lado los mercados ubicados en el municipio de Tenancingo. Esta comercialización de flores que había sido característica del municipio tenancinguense ahora pasaba a formar parte de la identidad del municipio de Villa Guerrero.





*Imagen 14. Nueva central de abastos Villa Guerrero “La finca” (Nueva central de abastos Villa Guerrero, 28 julio 2018)*

### **IV.3 La acción colectiva en la comercialización de flor**

Ya abordado el panorama del conflicto, podemos identificar que las acciones realizadas por la localidad de Santa Ana Ixtlahuatzingo son parte de un movimiento social, en donde se ven implicadas las manifestaciones sociales, la ruptura del orden social dentro del municipio, y la aparición de un antagonismo por la apropiación de recursos que son valorados por dos actores diferentes. Además de estas características, hay otros elementos que nos permiten situar a este movimiento social como una forma de acción colectiva.

El primer capítulo de esta investigación nos muestra que la acción colectiva es considerada como resultado de intenciones, recursos y límites. Dentro de la acción colectiva encontramos otros factores que influyen a que el movimiento social sea catalogado como una acción colectiva y sobre todo que sea un movimiento exitoso o se vea inmerso en el fracaso. A continuación, se hace el análisis de la movilización de la comercialización de flor como acción colectiva y sus factores que han influenciado al desarrollo de la situación actual.



### **IV.3.1 Fines, medios y ambiente**

Los habitantes de Santa Ana Ixtlahuatzingo han actuado conjuntamente y en colectivo para movilizar una actividad económica, para poder lograrlo, tomaron en cuenta algunos factores que están integrados en un sistema de acción, este sistema integra lo que son los fines, los medios y el ambiente en donde se desarrolla el movimiento social.

Dentro de los fines planteados por la localidad en este movimiento social estaba el beneficio de la comercialización de flores para todos los productores en un ambiente que permitiera realizar esta actividad sin afectar a terceros y evitando daños colaterales. El objetivo de movilizar esta importante actividad económica de lugar fue encontrar un mejor equipamiento, sin tener que enfrentarse a los problemas suscitados en la cabecera municipal, entre ellos la saturación de vialidades, la falta de estacionamientos, evitar el comercio informal y evitar la discriminación o las agresiones que a veces se daban por los habitantes de la cabecera al verse afectados por las ventas de flor en fechas importantes.

En los medios que se usaron para poder lograr este movimiento se identifica primero el proyecto del nuevo mercado de flor, con un espacio mucho mayor al “Xochiquetzal” y el hecho de que se encontraba dentro del territorio de la localidad de Santa Ana Ixtlahuatzingo, después que la mayoría de los productores de flor pertenecieran a esta localidad, y posteriormente la capacidad de influencia que tenían las asociaciones pertenecientes a la localidad para poder convencer a la mayoría de los vendedores de que este nuevo mercado fue la mejor opción para resarcir todas las problemáticas ya generadas hasta entonces.

Por último, otro factor es el ambiente en donde se ha realizado esta acción colectiva, que es el municipio de Tenancingo, mismo que se ha caracterizado por una larga trayectoria de reconocimiento como uno de los centros de abasto de flor más importantes del país, además de contar con un mercado destinado exclusivamente para esta actividad económica. Dentro de este ambiente también se han generado economías de escala como la venta de agroquímicos, insumos para la actividad ornamental, florerías especializadas alrededor del mercado, y un sector de empleo indirecto como organizaciones de diableros que ayudan con



el transporte de las cargas pesadas de flor, entre otras. Este sector de empleo deja ver que no sólo los floricultores se han beneficiado de esta actividad, sino que ha generado empleos indirectos pero que van de la mano de esta actividad productiva.

### **4.3.2 Dimensiones analíticas**

Se han identificado tres factores como parte de este movimiento social que son complementarios entre sí, ninguno aislado determina al otro, sin embargo, la identificación de estos factores, no determinan si hablamos de una acción colectiva, o de otro fenómeno colectivo, ya que hay que considerar la presencia de tres dimensiones analíticas que son la solidaridad, el conflicto y los límites del sistema en que ocurre la acción.

La dimensión analítica dentro de la solidaridad nos deja ver características propias de la comunidad de Santa Ana Ixtlahuatzingo, los habitantes de la localidad son capaces de reconocerse a sí mismos por medio de su arraigo cultural. Se ha visto que la cultura que se les ha heredado a través de los años junto con sus tradiciones como parte de esta, ha generado formas de organización regidas bajo sus propios términos, sin dejar que personas ajenas se atrevan a desafiar la forma en la que hacen las cosas.

Estos factores culturales incluso han influenciado en la composición de su población, por ejemplo, la población no perteneciente a la localidad pero que vive en la localidad es un grupo pequeño y puede tratarse de mujeres que se casaron con los hombres que son oriundos de Santa Ana. También ha habido casos de personas no pertenecientes a la localidad que han comprado parcelas en territorio de Santa Ana, pero que al poco tiempo se ven en la obligación de revenderlas, porque se les niegan los servicios como el agua o el acceso peatonal.<sup>6</sup>

Las tradiciones como lo son sus fiestas patronales, han servido como emblema de la localidad que representan a todos sus habitantes, estas tradiciones han servido para medir el compromiso que tiene cada habitante con la localidad. Todos son partícipes para lograr las celebraciones, dando desde sus

---

<sup>6</sup> Información recabada en trabajo de campo, con entrevistas a los pobladores de Santa Ana Ixtlahuatzingo.



cooperaciones monetarias que engloba los servicios de adornos, de renta de grupos musicales, de los famosos castillos de fuegos artificiales, entre otros, y también la cooperación para lograr su famoso adorno de la fachada de la iglesia, cada uno aportando desde manojos de flores, hasta personal que ayude en la elaboración de los adornos.

La solidaridad entre habitantes es fundamental para lograr una buena organización y alcanzar sus objetivos como localidad. Esta organización ha permitido que el desarrollo de sus servicios básicos esté presente en su territorio, lograron la compra de una parcela que sirve como un nuevo panteón actualmente, y cuentan con su propio camión recolector de desechos (Rivera, 2021). Estos son algunos de los factores de solidaridad que permiten ver a los habitantes de Santa Ana Ixtlahuatzingo representarse a sí mismos como una unidad organizada y con lazos solidarios que les han permitido apoyarse mutuamente hasta alcanzar un fin común que beneficie a todos.

Otra de las dimensiones analíticas es la presencia de un conflicto. En esta situación hay dos actores sociales que se encuentran disputando una actividad económica. El primer actor social es la localidad de Santa Ana Ixtlahuatzingo, regida por normas culturales y sociales, la mayoría de sus habitantes se dedican a la producción florícola, siendo la localidad con mayor aporte de producción municipal respecto a otras localidades. El segundo actor social es el gobierno municipal, regido por normas, reglamentos, bandos, leyes escritas y que tiene un poder coercitivo que es el Estado. El gobierno municipal solo se ha encargado de la administración de las actividades económicas, así como del apoyo para su desarrollo. Estos dos actores sociales luchan por administrar la comercialización florícola del municipio, buscando propósitos diferentes y bajo sus propios términos.

Los límites del sistema en que ocurre la acción, tales como normas, reglas de un sistema político o incluso de las formas de apropiación o distribución de los recursos económicos, es otra dimensión, en la cual ha entrado el juego la forma de administración de la comercialización de flor. Cuando los productores en su mayoría de Santa Ana Ixtlahuatzingo estuvieron inconformes con la manera en que se administraba esta actividad, con el cobro de cuotas elevadas para poder



comercializar, la permisión de mercado informal, y algunos tratos de falta de respeto o incluso de abuso de autoridad, estos límites de organización entraron en ruptura, dejando de tolerar este sistema de reglas injustas, y generando su propio comité para la administración de la comercialización.

La identificación de estas tres dimensiones analíticas permite aislar este fenómeno colectivo, que respecto a la parte teórica y cumpliendo con cada una de estas dimensiones, se puede decir que este movimiento social realizado en el municipio de Tenancingo responde a un tipo de acción colectiva y no a cualquier otro fenómeno colectivo que casi siempre se asocia con movimientos y protestas.

#### **IV.4 Resultado del conflicto**

El conflicto del año 2017 entre localidad-gobierno municipal, la parte cultural como solidaridad entre los habitantes de Santa Ana y un sistema de reglas y normas limitantes, hicieron que emergiera una acción colectiva por parte de los habitantes de Santa Ana Ixtlahuatzingo, en su mayoría productores de flor y beneficiarios directos de esta actividad económica. Este evento fue el detonante de la caída de la comercialización de flor del municipio a nivel nacional.

Cuando se realizó el movimiento por parte de los productores de Santa Ana Ixtlahuatzingo para llevar la comercialización de flor al nuevo mercado, el papel del gobierno municipal fue casi nulo, no mostró estar de acuerdo con esta acción, pero tampoco mostró su apoyo. Aunque gran parte de la venta se reubicara en este nuevo mercado, el gobierno municipal trató de disuadir a los vendedores que ya se encontraban ubicados en el mercado “Xochiquetzal” (Medina, 2021). Posteriormente comenzó la disputa por ver mayores ventas entre ambos mercados, el de la cabecera municipal administrado por el gobierno municipal y el nuevo mercado de flor de Santa Ana, administrado por un comité de los habitantes de la localidad.

Mientras esta lucha se llevaba a cabo, el municipio de Villa Guerrero aprovechó esta oportunidad para poner en marcha un nuevo proyecto de un mercado, ofreciendo lo que el gobierno municipal de Tenancingo no había podido ofrecer para mejorar el equipamiento comercial. Y fue necesario de un año para que este proyecto fuera funcional, por lo que ahora Tenancingo ya no se conoce como el





centro de venta de flor, sino que es Villa Guerrero con su nueva central de abastos quien acapara todo este sector comercial en venta de flores (Rivera, 2021).

El papel del gobierno municipal de Tenancingo en ese entonces estaba representado por la administración de Roberto Espiridión Sánchez Pompa, quien fungía como presidente municipal 2016-2018. Esta administración no presentó mucha importancia a lo que estaba ocurriendo, una actividad económica importante a nivel nacional estaba siendo movilizaba a otro municipio, y con ella se llevaba todos los beneficios que generaba, como los empleos indirectos, la derrama económica y el crecimiento económico que llevaba el municipio (Rivera, 2021).

Por su parte, el comité que administraba el nuevo mercado de flores en Santa Ana, hizo que, en un año, el mercado fuera en decadencia. Al ser la comunidad quien administraba una gran venta de flor, pronto cerrarían las puertas a otros comercializadores que no pertenecieran a la comunidad, queriendo convertirse en un monopolio dentro de la comercialización de flores, sin embargo, estas actitudes hicieron que surgieran alternativas para los demás productores, como un nuevo mercado en Villa Guerrero (Rivera, 2021).

Las acciones realizadas por la localidad y por el gobierno municipal se emplearon en una competencia que generaría consecuencias negativas al municipio. La administración municipal no buscó enmendar lazos con la localidad, ni tampoco buscar alternativas que beneficiaran a ambos actores sociales, todo iba empleado en una lucha continua por demostrar que ninguno necesitaba del otro (Urbina, 2021).

Con la construcción de la nueva central de abastos de Villa Guerrero, la gran venta de flor disminuyó en el municipio. Si en la temporada de octubre-noviembre que era una de las fechas más importantes para la comercialización de flor se generaba gran saturación de vialidades y la cabecera municipal era un caos, para el año 2019 estas problemáticas ya no se presentaban. El número de vehículos que transportaban flores provenientes de otros estados y municipios, ahora ya no se detenían en Tenancingo.



Para el año 2019 y con la entrada de una nueva administración encabezada por el presidente municipal Gabriel Gallegos García, y con la caída del mercado de flor de Tenancingo, los habitantes de la localidad de Santa Ana Ixtlahuatzingo buscaron resarcir la relación localidad-gobierno municipal, logrando llegar a un acuerdo, y para el domingo 20 de enero del año 2019, la administración del mercado regional de flor fue tomada por el presidente municipal electo.

...los Delegados Municipales: C. Honorio Velásquez Cerón, C. Heladio Peralta García, y C. Germán Velásquez Rojas, en su calidad de autoridades auxiliares y posesionarios del Mercado, entregan la administración del mismo a las autoridades municipales, todo esto con el fin de mejorar las condiciones del inmueble y potencializar el desarrollo económico en la Región. Cabe mencionar el apoyo de la población de Santa Ana para llevar a cabo este acto. (Comunicación social 3, 2019).

#### **IV.4.1 Situación actual 2021**

Actualmente la comercialización de flores está presente en el municipio de Villa Guerrero, en donde productores de toda la zona son los que llegan allá para poder comercializar sus flores, sin embargo, este nuevo mercado ya presenta problemáticas que han afectado a los productores y vendedores de flor. Entre esas problemáticas está la falta de pavimentación que ha generado una serie de inconformidades principalmente en temporadas de lluvia, cuando se genera mucho lodo y ha sido complicado moverse en el mercado, incluso ha sido difícil el acceso a los vehículos de carga, porque suelen atascarse o no logran avanzar.

También hay inseguridad, muchos productores han sido víctimas de asaltos, ya que no hay quien garantice su seguridad dentro del mercado, además de que no hay lugares establecidos para la venta de flor. Respecto a los productores de Tenancingo, se les ha asignado la parte última del mercado, en donde los compradores no son frecuentes, y las instalaciones no son las mejores (Urbina, 2021).

En el municipio de Tenancingo aún se habla de venta de flor en el mercado “Xochiquetzal”, este mercado aún está funcionando, y aunque sus ventas ahora se caracterizan como de menudeo, las naves llenas de flores para venta siguen siendo emblemáticas del mercado. Las calles ya no se saturan por vehículos de carga, aún hay algunos locales alrededor de arreglos florales o de productos para realizar estos arreglos.



El mercado regional de flores ubicado en Santa Ana Ixtlahuatzingo actualmente ha servido para manejar grandes cargas de flor, pero no para comercialización florícola. El gobierno municipal en su actual administración ha diseñado algunas propuestas y acciones intentando dar solución a la baja comercialización de flor. Algunas de sus acciones se han llevado a cabo, como la construcción de un arcotecho para la ampliación del mercado, y el mejoramiento del equipamiento mediante su infraestructura.



*Imagen 15. Entrega de obra de arcotecho en el mercado regional de flores de Santa Ana Ixtlahuatzingo (Gobierno de Tenancingo, 2019).*

La comercialización de flor sigue siendo parte importante para recuperar en el municipio, pues ha sido la única que ha ido en decadencia dentro del municipio, sin embargo, han florecido otras actividades económicas importantes a las que actualmente se les está dando importancia, principalmente el sector comercio, que ha ido en aumento en estos últimos años. En el municipio existen varios mercados que van desde muebles, animales, tianguis, de flores, de mayoreo para frutas y verduras, convirtiendo al municipio en un centro de abastecimiento de los municipios vecinos.

En la parte final de esta investigación, se puede resumir que el conflicto social se ve representado por dos actores sociales, uno es la localidad de Santa Ana Ixtlahuatzingo, caracterizada por tener una organización institucional informal,



debido a que sus preceptos son autoimpuestos y provienen de su propia cultura, al mismo tiempo se caracterizan por ser autónomos y no depender de una institución formal como lo es el gobierno municipal, tienen un lazo solidario que los une y los ayuda a generar objetivos claros que beneficien a la localidad y a todos sus habitantes. Esta organización y la unión que tienen como localidad ayudó a lograr una acción colectiva mediante la movilización de una actividad económica que es la floricultura.

El segundo actor es el gobierno municipal de Tenancingo, siendo una institución con autonomía política, fiscal y administrativa, que está a cargo del territorio municipal, responsable de incentivar el crecimiento económico local, así como de regularizar y administrar estas actividades de desarrollo, capaz de resolver sus conflictos internos, y con la obligación de buscar solución a sus problemáticas para mejorar el bienestar de su población. Este actor social, con todas estas obligaciones y atribuciones no pudo resolver un conflicto que posteriormente afectaría al municipio, y que también contribuyó al desarrollo de la situación actual del municipio respecto a la comercialización de flor.

Se observó que el conflicto entre estos dos actores generó un movimiento social, que sirvió como el mecanismo que buscó Santa Ana Ixtlahuatzingo para darle solución a la serie de problemáticas que los afectaban como comunidad y que también afectó a los productores externos, y a la población de la cabecera municipal. El gobierno municipal, tuvo un papel crucial en el conflicto, pero se abstuvo de involucrarse en buscar la solución para trabajar en conjunto con Santa Ana, y buscar una solución para los afectados. También se observó que la parte productiva de flor por parte del municipio no se vio afectada, pero la comercialización si sufrió un declive considerable, ya que ahora el mercado reconocido para la venta de flor es el que se encuentra en el municipio de Villa Guerrero.



## CONCLUSIONES

En la presente investigación se analizó la movilización de recursos desarrollada en el municipio de Tenancingo durante el conflicto suscitado por la comercialización de flor entre los comités autónomos de la localidad de Santa Ana Ixtlahuatzingo y el gobierno municipal del año 2017 al año 2019, este análisis se hizo a través del enfoque teórico de la acción colectiva y el nuevo institucionalismo, lo cual permitió identificar las consecuencias económicas y política administrativas.

El conflicto que se suscitó en el municipio de Tenancingo, fue derivado de una serie de inconformidades expresadas por los productores y comercializadores de flor al gobierno municipal, en su mayoría, eran pertenecientes a la localidad de Santa Ana Ixtlahuatzingo y al no contar con una respuesta favorable por parte de las autoridades, se desencadenaron una serie de sucesos, entre ellos, el más importante, que fue la movilización de la comercialización de flor. Este suceso, fue un movimiento de acción colectiva, en el que se vieron involucradas las formas de organización social de la localidad de Santa Ana Ixtlahuatzingo, mejor conocidos como comités y visto desde el nuevo institucionalismo, este tipo de organización tiene tendencia a ser informal, por el hecho de regirse por preceptos culturales.

Para dar respuesta a esta problemática desde un fundamento teórico, se comprobó que el nuevo institucionalismo cuenta con el sustento teórico metodológico que posibilita el análisis de estos fenómenos que destacan el conflicto entre las instituciones de diferente ámbito, tal es el caso de los comités autónomos y el gobierno de Tenancingo.

Se pudo constatar que la organización de algunas localidades bajo los principios de usos y costumbres imponen el funcionamiento social a partir de la constitución de comités autónomos, que no solamente delinear actividades culturales, religiosas o sociales, sino también se encargan de la gestión y manejo de los recursos de la localidad.



El gobierno municipal, se caracteriza por ser una institución formal que se apega a leyes, reglas, normas, manuales y otros escritos que delimitan su actuar y su forma de conducirse ante la sociedad y buscan una convivencia armónica bajo los principios del estado de derecho, situación que se contraponen a los principios constitutivos de los comités autónomos de Santa Ana Ixtlahuatzingo, provocando en muchos de los casos desacuerdos y conflictos institucionales.

Derivado por la comercialización de la flor en el mercado municipal de Tenancingo, donde las autoridades municipales quisieron imponer regulaciones que no fueron aceptadas por los productores de Santa Ana, provocaron un conflicto que debilitó esta actividad productiva dentro del municipio, al perder la situación de mercado hegemónico regional en la comercialización de diferentes tipos de especies de flores.

Se comprobó que el declive de la actividad florícola no fue producto solo de la acción colectiva suscitada en el municipio, sino que también influyeron dos factores, el primero fue por la falta de interés por parte del gobierno municipal y el segundo fue por la mala administración del comité encargado del nuevo mercado de flores ubicado en Santa Ana Ixtlahuatzingo. A este hecho se le agrega que el gobierno del municipio de Villa Guerrero fue el actor social con intereses políticos y administrativos propios, que vio una oportunidad de poder comercializar la flor en su municipio, en beneficio de todos sus productores. El movimiento que hizo el municipio de Villa Guerrero consistió en ofrecer un nuevo centro de comercialización, aprovechó que el municipio de Tenancingo estaba en conflicto y que esta actividad económica estaba en un escenario inestable dividido en dos puntos de venta. Sin embargo, el sector agrícola no se vio afectado, la producción agrícola sigue presente en el municipio, lo que se afectó fue el municipio como centro regional de comercialización de la flor.

Con base en lo ya referido, fue posible constatar la hipótesis como verdadera porque el debilitamiento de la comercialización de la flor en el municipio fue producto de la cerrazón de los comités autónomos de Santa Ana, y la falta de tacto del gobierno municipal para llevar acuerdos que beneficiaran al municipio. Cabe destacar que el gobierno municipal llevó a cabo acciones como la imposición de cuotas de manera informal a los vendedores de flor de Santa Ana,



extorsiones de distintos tipos, lo que catalizó el conflicto al ya no tolerar esta situación por los productores de flor que comercializaban en el mercado municipal.

Con este trabajo se comprueba que la falta de cooperación y la ausencia de acuerdos entre los actores del gobierno municipal y los comités autónomos derivaron en un escenario que no solo debilitó la comercialización de la flor, sino que también las insipientes economías de escala que se generaban en torno a esta actividad.



# ANEXOS





## TABLAS

Estado	%	Valor de producción
México	61.20%	\$ 2,931,342,216.00
Puebla	16.25%	\$ 778,574,731.13
Morelos	8.24%	\$ 394,516,546.00
Ciudad de México / DF	4.16%	\$ 199,331,392.29
Michoacán	3.85%	\$ 184,635,621.03
Querétaro	1.81%	\$ 86,907,686.19
Baja California	1.81%	\$ 86,725,532.00
Jalisco	0.95%	\$ 45,426,257.83
Guerrero	0.73%	\$ 35,122,442.40
Baja California Sur	0.26%	\$ 12,288,140.00
Veracruz	0.21%	\$ 10,222,523.30
Oaxaca	0.12%	\$ 5,701,442.57
Hidalgo	0.09%	\$ 4,481,508.00
Tlaxcala	0.09%	\$ 4,418,149.30
Yucatán	0.09%	\$ 4,297,344.00
Sonora	0.04%	\$ 1,829,483.90
Durango	0.04%	\$ 1,791,700.00
San Luis Potosí	0.03%	\$ 1,340,612.50
Guanajuato	0.02%	\$ 1,043,250.00
Tamaulipas	0.00%	\$ 64,800.00
Colima	0.00%	\$ 3,240.00

Tabla 11. Producción agrícola Nacional 2010 (Elaboración propia con base en SIAP, 2010).



Estado	%	Valor de producción
México	59.35%	\$ 3,406,881,252.54
Puebla	15.95%	\$ 915,440,409.51
Morelos	8.27%	\$ 474,742,787.36
Ciudad de México	4.90%	\$ 281,404,117.08
Michoacán	3.73%	\$ 214,134,347.11
Baja California	1.62%	\$ 93,258,263.76
Querétaro	1.58%	\$ 90,747,392.36
Guerrero	1.25%	\$ 71,705,049.28
Jalisco	1.12%	\$ 64,071,317.39
Veracruz	0.47%	\$ 26,862,165.49
Zacatecas	0.43%	\$ 24,772,030.24
San Luis Potosí	0.31%	\$ 18,064,128.00
Tamaulipas	0.29%	\$ 16,459,387.38
Guanajuato	0.22%	\$ 12,592,710.00
Oaxaca	0.15%	\$ 8,359,564.63
Sinaloa	0.08%	\$ 4,683,792.50
Hidalgo	0.07%	\$ 4,205,779.80
Durango	0.07%	\$ 4,070,450.75
Tlaxcala	0.04%	\$ 2,375,783.31
Sonora	0.04%	\$ 2,102,860.00
Yucatán	0.03%	\$ 1,899,450.00
Chihuahua	0.01%	\$ 575,576.50
Baja California Sur	0.01%	\$ 345,520.00
Nayarit	0.00%	\$ 114,900.00

Tabla 12. Producción florícola Nacional 2015 (Elaboración propia con base en SIAP, 2015).



Estado	%	Valor de producción
México	62.88%	\$ 4,945,726,112.79
Puebla	15.90%	\$ 1,250,772,061.33
Morelos	6.52%	\$ 512,888,479.97
Ciudad de México	3.86%	\$ 303,476,923.18
Michoacán	3.05%	\$ 239,966,351.27
Jalisco	2.52%	\$ 198,035,445.25
Querétaro	1.82%	\$ 142,766,163.54
Veracruz	0.78%	\$ 61,465,685.90
Guerrero	0.74%	\$ 58,255,221.15
Baja California	0.66%	\$ 51,692,622.12
Guanajuato	0.22%	\$ 17,608,281.00
Tamaulipas	0.18%	\$ 14,044,534.80
Tlaxcala	0.16%	\$ 12,645,333.41
San Luis Potosí	0.16%	\$ 12,392,476.30
Hidalgo	0.14%	\$ 10,807,286.48
Oaxaca	0.13%	\$ 9,954,681.25
Zacatecas	0.09%	\$ 7,365,499.99
Sonora	0.09%	\$ 7,325,998.63
Durango	0.04%	\$ 3,209,936.25
Sinaloa	0.04%	\$ 2,934,080.00
Chihuahua	0.03%	\$ 2,308,680.00
Baja California Sur	0.00%	\$ 96,100.00

Tabla 13. Producción florícola Nacional 2017 (Elaboración propia con base en SIAP, 2017).

Estado	%	Valor de producción
México	64.66%	\$ 3,955,925,667.27
Puebla	14.63%	\$ 894,892,688.00
Morelos	7.83%	\$ 478,951,059.61
Ciudad de México	3.46%	\$ 211,893,533.20
Michoacán	2.57%	\$ 156,959,600.19
Querétaro	2.34%	\$ 143,459,279.01
Jalisco	1.77%	\$ 108,031,114.82
Veracruz	0.98%	\$ 59,767,728.20
Guerrero	0.85%	\$ 52,077,888.78
San Luis Potosí	0.24%	\$ 14,433,227.50
Baja California	0.22%	\$ 13,170,671.70
Oaxaca	0.19%	\$ 11,829,312.71
Tlaxcala	0.14%	\$ 8,648,046.87
Hidalgo	0.10%	\$ 6,091,335.80
Durango	0.01%	\$ 800,000.00
Guanajuato	0.01%	\$ 594,702.00
Sonora	0.00%	\$ 290,700.00

Tabla 14. Producción florícola Nacional 2020 (Elaboración propia con base en SIAP, 2020).



Municipio	%	Valor de producción
Villa Guerrero	57.70%	\$ 1,691,436,865.00
Tenancingo	16.74%	\$ 490,598,665.00
Coatepec Harinas	9.15%	\$ 268,304,210.00
Atlacomulco	6.02%	\$ 176,455,982.50
Malinalco	2.16%	\$ 63,198,600.00
Zumpahuacán	1.73%	\$ 50,572,980.00
Texcoco	1.44%	\$ 42,100,300.00
Tepetlixpa	1.22%	\$ 35,619,818.00
Ixtapan de La Sal	0.85%	\$ 24,929,640.00
Jocotitlán	0.63%	\$ 18,560,000.00
Tonatico	0.50%	\$ 14,633,400.00
Valle de Bravo	0.46%	\$ 13,374,043.00
Donato Guerra	0.43%	\$ 12,707,200.00
Tenango del Valle	0.26%	\$ 7,612,000.00
Amanalco	0.19%	\$ 5,515,500.00
Zacualpan	0.11%	\$ 3,258,000.00
Ocuilan	0.11%	\$ 3,238,000.00
Ozumba	0.07%	\$ 1,944,330.00
Chalco	0.05%	\$ 1,583,316.00
Ixtlahuaca	0.03%	\$ 997,500.00
Almoloya de Alquisiras	0.02%	\$ 624,375.00
Ayapango	0.02%	\$ 567,543.90
Ecatzingo	0.02%	\$ 514,350.00
Atlautla	0.01%	\$ 434,000.00
Ixtapaluca	0.01%	\$ 429,000.00
Tlalmanalco	0.01%	\$ 411,430.60
Joquicingo	0.01%	\$ 402,399.00
Amecameca	0.01%	\$ 299,628.00
San Antonio La Isla	0.01%	\$ 262,000.00
Villa Victoria	0.01%	\$ 210,000.00
Villa de Allende	0.01%	\$ 198,000.00
Rayón	0.01%	\$ 189,140.00
Jiquipilco	0.01%	\$ 160,000.00

Tabla 15. Producción florícola Municipal del Estado de México 2010 (Elaboración propia con base en SIAP, 2010).



Municipio	%	Valor de producción
Villa Guerrero	47.80%	\$ 1,628,412,789.43
Tenancingo	23.86%	\$ 812,941,594.09
Coatepec Harinas	9.07%	\$ 308,986,117.56
Atacomulco	5.26%	\$ 179,223,070.78
Malinalco	2.91%	\$ 99,234,878.40
Temascaltepec	1.47%	\$ 50,157,845.74
Texcoco	1.35%	\$ 46,000,883.00
Zumpahuacán	1.34%	\$ 45,744,862.48
Tonatico	0.98%	\$ 33,275,600.40
Tenango del Valle	0.69%	\$ 23,624,209.32
Ixtapan de La Sal	0.68%	\$ 23,033,738.25
Jocotitlán	0.67%	\$ 22,902,119.50
Ocuilan	0.62%	\$ 21,010,000.00
Valle de Bravo	0.60%	\$ 20,449,000.00
Joquicingo	0.55%	\$ 18,834,759.25
Amanalco	0.52%	\$ 17,547,880.00
Donato Guerra	0.50%	\$ 16,979,900.00
Tepetlixpa	0.22%	\$ 7,476,615.50
Zumpango	0.12%	\$ 4,253,160.00
Zacualpan	0.12%	\$ 4,209,568.00
Ozumba	0.12%	\$ 3,933,464.00
Juchitepec	0.06%	\$ 1,903,792.77
Ixtlahuaca	0.05%	\$ 1,852,357.50
Almoloya de Alquisiras	0.05%	\$ 1,602,354.00
Hueyoxtlá	0.04%	\$ 1,456,513.00
Atizapán	0.04%	\$ 1,348,614.30
Ayapango	0.04%	\$ 1,232,550.00
Jiquipilco	0.03%	\$ 1,020,011.20
Villa de Allende	0.03%	\$ 1,013,350.00
Chalco	0.03%	\$ 895,962.50
Ecatzingo	0.02%	\$ 773,604.00
Ixtapaluca	0.02%	\$ 635,863.50
Amecameca	0.02%	\$ 628,320.00
San Simón de Guerrero	0.02%	\$ 609,680.72
Tlalmanalco	0.02%	\$ 578,592.00
Atlautla	0.02%	\$ 514,571.20
Chicoloapan	0.01%	\$ 472,500.00
Nextlalpan	0.01%	\$ 458,820.36
San Antonio La Isla	0.01%	\$ 345,706.66
Chimalhuacán	0.01%	\$ 306,936.00
Rayón	0.01%	\$ 268,674.63
Ixtapan del Oro	0.01%	\$ 235,025.00
Tecámac	0.01%	\$ 217,080.00
Apaxco	0.00%	\$ 128,640.00
Tequixquiac	0.00%	\$ 50,250.00
Huehuetoca	0.00%	\$ 37,462.50
Villa Victoria	0.00%	\$ 36,990.00
Tepetzotlán	0.00%	\$ 24,975.00

Tabla 16. Producción florícola Municipal del Estado de México 2015 (Elaboración propia con base en SIAP, 2015).



Municipio	%	Valor de producción
Villa Guerrero	50.27%	\$ 2,486,379,825.76
Tenancingo	23.06%	\$ 1,140,287,375.23
Coatepec Harinas	9.83%	\$ 486,395,001.09
Atacomulco	4.75%	\$ 234,735,896.95
Malinalco	1.98%	\$ 97,959,036.74
Texcoco	1.56%	\$ 77,204,021.73
Zumpahuacán	1.26%	\$ 62,487,158.60
Temascaltepec	1.22%	\$ 60,314,640.00
Tonatico	0.96%	\$ 47,675,620.10
Ixtapan de La Sal	0.95%	\$ 46,984,308.36
Amanalco	0.65%	\$ 32,326,896.01
Jocotitlán	0.59%	\$ 29,075,072.65
Tenango del Valle	0.55%	\$ 27,150,714.08
Ocuilan	0.53%	\$ 26,289,900.00
Valle de Bravo	0.52%	\$ 25,681,555.60
Donato Guerra	0.34%	\$ 16,858,120.24
Tepetlixpa	0.20%	\$ 9,892,514.00
Zacualpan	0.19%	\$ 9,286,168.93
Ozumba	0.12%	\$ 5,890,196.75
Joquicingo	0.12%	\$ 5,746,458.00
Ixtlahuaca	0.05%	\$ 2,286,853.75
Jiquipilco	0.04%	\$ 1,831,039.06
Almoloya de Alquisiras	0.03%	\$ 1,675,356.16
Juchitepec	0.03%	\$ 1,292,000.00
Ayapango	0.03%	\$ 1,268,408.67
Atizapán	0.02%	\$ 868,790.00
Chalco	0.02%	\$ 860,895.85
Chicoloapan	0.02%	\$ 822,480.00
Ixtapaluca	0.01%	\$ 735,730.00
San Simón de Guerrero	0.01%	\$ 672,750.00
Ecatzingo	0.01%	\$ 663,834.00
Amecameca	0.01%	\$ 651,204.90
Tlalmanalco	0.01%	\$ 537,240.00
Atlautla	0.01%	\$ 440,640.00
Hueypoxtla	0.01%	\$ 438,000.36
Chimalhuacán	0.01%	\$ 398,250.00
Villa de Allende	0.01%	\$ 396,938.00
San Antonio La Isla	0.01%	\$ 360,511.22
Huehuetoca	0.01%	\$ 351,000.00
Rayón	0.01%	\$ 257,670.00
Tecámac	0.00%	\$ 109,200.00
Zumpango	0.00%	\$ 101,400.00
Villa Victoria	0.00%	\$ 46,440.00
Nextlalpan	0.00%	\$ 39,000.00

Tabla 17. Producción florícola Municipal del Estado de México 2017 (Elaboración propia con base en SIAP, 2017)



Municipio	%	Valor de producción
Villa Guerrero	48.92%	\$ 1,935,125,030.96
Tenancingo	21.43%	\$ 847,781,973.34
Coatepec Harinas	9.60%	\$ 379,745,637.11
Tonatico	7.46%	\$ 295,075,974.81
Malinalco	1.80%	\$ 71,116,717.06
Ocuilan	1.69%	\$ 66,822,459.47
Zumpahuacán	1.51%	\$ 59,789,920.38
Temascaltepec	1.38%	\$ 54,409,735.00
Texcoco	1.08%	\$ 42,753,677.82
Atlacomulco	0.79%	\$ 31,203,199.83
Ixtapan de La Sal	0.77%	\$ 30,315,824.69
Valle de Bravo	0.76%	\$ 30,122,052.96
Amanalco	0.75%	\$ 29,622,518.16
Donato Guerra	0.61%	\$ 24,073,939.00
Jocotitlán	0.41%	\$ 16,103,142.00
Joquicingo	0.32%	\$ 12,623,305.50
Tenango del Valle	0.30%	\$ 11,818,210.02
Zacualpan	0.21%	\$ 8,111,933.40
Jiquipilco	0.05%	\$ 2,122,185.60
Almoloya de Alquisiras	0.05%	\$ 1,988,286.00
San Simón de Guerrero	0.04%	\$ 1,466,107.50
Ixtlahuaca	0.03%	\$ 1,292,161.50
Ozumba	0.02%	\$ 959,398.13
Tepetlixpa	0.01%	\$ 580,499.14
Atizapán	0.01%	\$ 494,602.43
Chimalhuacán	0.01%	\$ 407,175.46

Tabla 18. Producción florícola Municipal del Estado de México 2020 (Elaboración propia con base en SIAP, 2020).



AÑO	HAS SEMBRADAS	PORCENTAJE	HAS SEMBRADAS FLOR	%
2010	5479.5	33.31%	852.5	15.56%
2011	5301	32.22%	863	16.28%
2012	5722	34.78%	771.5	13.48%
2013	6295	38.26%	906	14.39%
2014	6548.5	39.80%	902	13.77%
2015	6526.5	39.67%	817.5	12.53%
2016	7022.1	42.68%	1053.1	15.00%
2017	6944.4	42.21%	1065	15.34%
2018	6966.97	42.35%	1052.92	15.11%
2019	7075.55	43.01%	1054.94	14.91%
2020	6449.22	39.20%	914.29	14.18%

Tabla 19. Aprovechamiento agrícola en Tenancingo por hectáreas 2010-2020 (Elaboración propia con base en SIAP, 2010 al 2020).

	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
TOTAL HAS SEMBRADAS	5479.5	5301	5722	6295	6548.5	6526.5	7022.1	6944.4	6966.97	7075.55	6449.22
TOTAL HAS SEMBRADAS FLOR	852.5	863	771.5	906	902	817.5	1053.1	1065	1052.92	1054.94	914.29

Tabla 20. Hectáreas sembradas Tenancingo (Elaboración propia con base en SIAP, 2010 al 2020).



Año	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
Acelga	-	-	-	-	-	-	2	3	2.5	3.1	-
Agapando	10	10	10	40	40	40	50	40	50	50	-
Agave	-	-	-	-	-	-	20	20	60	63	63
Aguacate	238	238	545	830	830	793	796	859	885	884	884
Alfalfa verde	1	1	1	1	1	1	1	2	2	2.1	2.1
Aster	11	12	5	8	8	13	21	22	27.2	13	-
Ave del paraíso	5	5	5	2	2	2	2	3	2	3	-
Avena forrajera en verde	370	368	250	234	264	263	261	229.5	238.1	249.3	109.2
Calabacita	53	38	30	29	40	35	34.5	35.3	37	36.03	36.51
Chayote	50	50	50	51	51	51	52	42	52	52	-
Chícharo	402.5	353	215	325	329	391	313	282	294	310.1	-
Chile verde	-	-	5.5	7	7	3.5	8	9	8.5	7.85	7.78
Cilantro	-	-	-	-	-	-	-	1	3	2.5	-
Ciruela	-	-	-	-	-	-	10	6	6	4	-
Clavel	5	5	5	2	2	2	2	2	10	11	-
Crisantemo	327	334	390	410	380	358	462	465.2	466.5	443.04	454.57
Dólar	5	5	5	7	7	7	8	8	8	9.5	-
Durazno	33	33	33	27.5	27.5	26.5	32	31	17	16	16
Ebo (janamargo o veza)	2	-	2	2.5	2.5	5	6	7	6.5	6.4	-
Frambuesa	1	1	1	0.5	0.5	0.5	1	1	1	2	2
Frijol	148.5	148	125	125	120	175	129	130.1	132.5	132.5	128.57
Gerbera	21	21	21	24	24	23	24	24	29	30	30
Girasol flor	3.5	3	2	6.5	7	5.5	10.1	10.4	11.12	8.67	9.91
Gladiola	224	220	120	188	190	148	184	189.7	180	189.23	181.8
Guayaba	-	-	-	-	-	-	0.5	-	0.5	1	1
Haba verde	23	26	12	19	24	55	30.5	27.5	25.95	39.76	-
Lilium	15	17	6.5	24	24.5	25	30	15	11	25.5	23.76
Limonium	2	2	2	-	-	-	-	16.5	-	16.5	-
Maíz forrajero en verde	219	81	140	217	225	202	234	239.5	136.5	235.62	168.55
Maíz grano	2980	3002	3450	3408	3610	3600	3925	3836	3912.5	3887.33	4059.36
Manzana	1	1	1	0.5	0.5	0.5	0.5	0.5	-	-	-
Nopalitos	-	-	-	-	-	-	8	-	14	15	15
Nube	15	15	10	17	15	5	15	15.5	13.5	11.7	-
Nuez	5	5	5	5	5	5	5	11	11	5	5
Pastos y praderas	70	70	70	81	81	80	83	80	40	35	-
Plátano	-	-	-	-	-	-	1	-	-	-	-
Rosa	170	170	170	175	175	170	200	200.5	204	206	206
Solidago	25	26	15	-	11	11	12	22.5	23.1	9.75	-
Statice	3.5	3	3	-	4	3	7	7.2	6	5.4	-
Tomate rojo (jitomate)	2	1	1	-	-	-	-	4	4.5	4.25	4.3
Tomate verde	29	21	15	27.5	30	26	21	29	29.5	31.17	30.56
Zarzamora	1	1	1	1	1	1	1	1	1	2	2
Zempoalxochitl	8.5	15	-	-	10	-	20	16.5	5	16.25	8.25
<b>TOTAL</b>	<b>5479.5</b>	<b>5301</b>	<b>5722</b>	<b>6295</b>	<b>6548.5</b>	<b>6526.5</b>	<b>7022.1</b>	<b>6944.4</b>	<b>6966.97</b>	<b>7075.55</b>	<b>6449.22</b>

Tabla 21. Cultivos en el aprovechamiento agrícola en Tenancingo por hectáreas 2010-2020 (Elaboración propia con base en SIAP, 2010 al 2020).



	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
Agapando	10	10	10	40	40	40	50	40	50	50	-
Aster	11	12	5	8	8	13	21	22	27.2	13	-
Ave del paraíso	5	5	5	2	2	2	2	3	2	3	-
Clavel	5	5	5	2	2	2	2	2	10	11	-
Crisantemo	327	334	390	410	380	358	462	465.2	466.5	443.04	454.57
Dólar	5	5	5	7	7	7	8	8	8	9.5	-
Ebo (janamargo o veza)	2	-	2	2.5	2.5	5	6	7	6.5	6.4	-
Gerbera	21	21	21	24	24	23	24	24	29	30	30
Girasol flor	3.5	3	2	6.5	7	5.5	10.1	10.4	11.12	8.67	9.91
Gladiola	224	220	120	188	190	148	184	189.7	180	189.23	181.8
Lilium	15	17	6.5	24	24.5	25	30	15	11	25.5	23.76
Limonium	2	2	2	-	-	-	-	16.5	-	16.5	-
Nube	15	15	10	17	15	5	15	15.5	13.5	11.7	-
Rosa	170	170	170	175	175	170	200	200.5	204	206	206
Solidago	25	26	15	-	11	11	12	22.5	23.1	9.75	-
Statice	3.5	3	3	-	4	3	7	7.2	6	5.4	-
Zempoalxochitl	8.5	15	-	-	10	-	20	16.5	5	16.25	8.25
<b>Total, Hectáreas sembradas</b>	<b>852.5</b>	<b>863</b>	<b>771.5</b>	<b>906</b>	<b>902</b>	<b>817.5</b>	<b>1053.1</b>	<b>1065</b>	<b>1052.92</b>	<b>1054.94</b>	<b>914.29</b>

Tabla 22. Cultivos en el aprovechamiento florícola en Tenancingo por hectáreas 2010-2020 (Elaboración propia con base en SIAP, 2010 al 2020).

Año	2010	2011	2012	2013	2014	2015
Valor Producción total (Pesos)	566,949,168.00	570,904,809.79	702,992,826.41	661,960,708.77	662,285,429.86	960,221,481.28
Valor Producción Flor (Pesos)	496,219,030.00	498,770,734.50	621,264,934.45	529,481,019.50	482,373,359.82	818,537,784.79
Año	2016	2017	2018	2019	2020	
Valor Producción total (Pesos)	1,245,222,073.09	1,486,890,721.77	1,393,490,923.70	1,465,612,809.02	1,078,782,280.64	
Valor Producción Flor (Pesos)	1,003,947,205.63	1,148,718,883.97	1,140,130,120.06	1,134,665,598.00	847,781,973.34	

Tabla 23. Valor de producción en pesos, sector agrícola y sector florícola (Elaboración propia con base en SIAP, 2010 al 2020).



	2010			2020		
	Población total	Población masculina	Población femenina	Población total	Población femenina	Población masculina
Total, del Municipio	90,946	44,239	46,707	104,677	53,450	51,227
Santa Ana Ixtlahuatzingo (Santa Ana)	6,697	3,301	3,396	7,542	3,819	3,723

*Tabla 24. Población por sexo en Tenancingo y Santa Ana Ixtlahuatzingo (Elaboración propia con base en INEGI, 2010 y 2020).*



## **INSTRUMENTOS DE RECOPIACIÓN DE INFORMACIÓN**

---



## Entrevista a habitantes productores de la localidad Santa Ana Ixtlahuatzingo

**Objetivo: Obtener información relacionada con las actividades productivas y la forma organizativa de la localidad y sus efectos económicos y sociales de éstas.**

1. ¿A qué actividad productiva se dedica (siembra o vende)?
2. ¿Pertenece a alguna organización productiva? ¿a cuál pertenece?
3. ¿cuál es la función de la organización a la que pertenece (asociados, buscar mercados, facilitar los materiales, gestión, promoción, financiamiento)?
4. Cuál es la función de usted dentro de esta organización
5. ¿esta organización/asociación es de carácter local o regional? Y si es de carácter local, gente de qué localidades la integran y si es regional, gente de qué municipio la integran
6. ¿cómo es el tipo de gestión que maneja esta organización (local o estatal)? (venta local, regional, nacional o internacional) (saber qué tipo de relación hay con el gobierno municipal o estatal).
7. ¿hay acuerdos, estrategias de apoyo o algún plan de apoyo a la comercialización de flor?
8. ¿se ha derivado en algún conflicto con las autoridades municipales? ¿de qué tipo o cuál?
9. si se ha derivado algún conflicto con las autoridades municipales, ¿cómo lo resuelven o cómo se llega a acuerdos?
10. Preguntar sobre el conflicto del mercado en Tenancingo, Santa Ana y Villa Guerrero.

Origen del conflicto, Por qué llevarse el mercado a Santa Ana,  
Consecuencias que trajo este acto de llevarse el mercado



## Entrevista a los delegados de la localidad Santa Ana Ixtlahuatzingo

**Objetivo: Obtener información relacionada la forma organizativa de la localidad y sus efectos económicos y sociales de éstas.**

1. ¿Cuáles son sus funciones como delegados?
2. ¿A qué población representa o porcentaje de población?
3. ¿La población que representa forma parte de una organización o es parte de la población civil o ambas (partido político o asociación política)?
4. ¿cuáles son los tipos de organización en la comunidad?
5. ¿Cuáles son las mayores demandas que tiene que estar gestionando, describa el tipo de demanda que es más usual o más común?
6. ¿Qué conflictos ha visto que surge más dentro de las organizaciones sociales?
7. ¿Cómo es la relación tienen con el gobierno municipal o autoridades municipal (amistosa, de cooperación, conflictiva y de qué tipo)?
8. ¿Cuál es la posición de los delegados ante el conflicto, o qué influencia tuvieron (cómo participaron, qué posible solución debía ser la conveniente)?
9. ¿Cuál es el grado de influencia que tienen con los productores de flor?
10. ¿Cómo ven las consecuencias del conflicto, positivas, negativas?
11. ¿cómo afectó a la localidad?
12. ¿cómo se ven beneficiados los productores de Santa Ana?



## Entrevista de Desarrollo Económico

**Objetivo: Obtener información relacionada con las actividades productivas del municipio y sus efectos económicos y sociales de éstas, principalmente de la comercialización de flor.**

1. ¿Cuál es la principal actividad productiva del municipio?
2. ¿Cuánta gente se beneficia de esta actividad con empleo directo e indirecto?
3. ¿En qué localidad o localidades se lleva a cabo esta actividad?
4. ¿Hacia qué mercados se dirige la producción agrícola? (local, nacional, internacional) aproximado
5. ¿Cuál es la derrama económica que genera esta actividad productiva? (los ingresos del 100% que se generan en el municipio)
6. Derivado de esta actividad económica, el ayuntamiento ha tenido que diseñar estrategias para la producción y comercialización de flor
7. Derivado de esta actividad productiva el ayuntamiento ha tenido algún conflicto con los productores de flor
8. ¿Cuáles fueron las causas del conflicto consecuencias y afectaciones del conflicto?
9. ¿Hubo alguna afectación a los ingresos municipales por este conflicto?
10. ¿Tiene alguna medida que pueda contrarrestar esta consecuencia? (pensando en el mercado que se está haciendo en Villa Guerrero) –fortalecimiento del mercado.
11. ¿Qué piensan hacer para reactivarlo?
12. ¿Cuántas organizaciones de productores florícolas hay (productores o florícolas)?





## ANEXO FOTOGRÁFICO



*Imagen 16. Floricultores se manifiestan en contra del nuevo mercado de flor en Tenancingo (Ordenador Político, 2017)*





*Imagen 17. Floricultores de Tenancingo haciendo actos de vandalismo (Ordenador Político, 30 de enero, 2017)*





*Imagen 18. Inauguración del nuevo mercado de la flor en Santa Ana Ixtlahuatzingo (Nuevo Mercado de Flores Santa Ana, 30 de enero, 2017).*



*Imagen 19. Inauguración del nuevo mercado de la flor en Santa Ana Ixtlahuatzingo (Nuevo Mercado de Flores Santa Ana, 30 enero, 2017)*





*Imagen 20. Inauguración del nuevo mercado de la flor en Santa Ana Ixtlahuatzingo (Nuevo Mercado de Flores Santa Ana, 30 enero, 2017)*



*Imagen 21. Inauguración del nuevo mercado de la flor en Santa Ana Ixtlahuatzingo (Nuevo Mercado de Flores Santa Ana, 30 enero, 2017)*





*Imagen 22. Primeras ventas de flor en el nuevo mercado de flores Santa Ana (Nuevo Mercado de Flores Santa Ana, 30 enero, 2017).*



*Imagen 23. Primeras ventas de flor en el nuevo mercado de flores Santa Ana (Nuevo Mercado de Flores Santa Ana, 30 enero, 2017).*





*Imagen 24. Construcción de naves acondicionadas para tráileres en la Nueva Central de Abasto Villa Guerrero (Nueva Central de Abasto Villa Guerrero, 3 marzo, 2020).*



*Imagen 25. Construcción de naves acondicionadas para tráileres en la Nueva Central de Abasto Villa Guerrero (Nueva Central de Abasto Villa Guerrero, 3 marzo, 2020).*





*Imagen 26. Ayuntamiento de Tenancingo toma posesión de la administración del mercado de la flor de Santa Ana Ixtlahuatzingo (Gobierno de Tenancingo, 20 de enero, 2020)*



*Imagen 27. Ayuntamiento de Tenancingo toma posesión de la administración del mercado de la flor de Santa Ana Ixtlahuatzingo (Gobierno de Tenancingo, 20 de enero, 2020)*



*Imagen 28. Ayuntamiento de Tenancingo toma posesión de la administración del mercado de la flor de Santa Ana Ixtlahuatzingo (Gobierno de Tenancingo, 20 de enero, 2020).*



*Imagen 29. Ayuntamiento de Tenancingo toma posesión de la administración del mercado de la flor de Santa Ana Ixtlahuatzingo (Gobierno de Tenancingo, 20 de enero, 2020)*





# BIBLIOGRAFÍA

Aguilar Villanueva, L. F. (2013). Gobierno y administración pública. México: fce/Conaculta.

Altavilla, C. (2015) "El neoinstitucionalismo: su aporte a las ciencias sociales y al estudio interdisciplinario del derecho público", Revista de la Facultad, 6(2), pp. 147-168. Disponible en: <https://revistas.unc.edu.ar/index.php/refade/article/view/23721>

Ayala Espino, J. L. (1992). Límites del mercado Límites del Estado. Primera edición. México: Instituto Nacional de Administración Pública.

Ayala Espino, José (1999). Instituciones y Economía una introducción al neoinstitucionalismo económico. Primera Edición. México: Fondo de Cultura Económica.

Ayuntamiento de Tenancingo (2019) Plan de Desarrollo Municipal 2019-2021. Disponible en: [https://www.ipomex.org.mx/recursos/ipo/files\\_ipo3/2019/42987/5/7e2fa5ec46deb213aa030212fc3bf4c8.pdf](https://www.ipomex.org.mx/recursos/ipo/files_ipo3/2019/42987/5/7e2fa5ec46deb213aa030212fc3bf4c8.pdf)

Bernáldez-Aguilar, G. et al. (1996) Evaluación social de construcción del mercado de flores en el municipio de Tenancingo, Estado de México. Ed. Centro de estudios para la preparación y evaluación socioeconómica de proyectos. Banco Nacional de Obras y Servicios Públicos. S. n. c. 34 pp.

Berrío Puerta, A. (2006) "La perspectiva de los nuevos movimientos sociales en las obras de Sydney Tarrow, Alain Touraine y Alberto Melucci", Estudios Políticos, 0(29), pp. 218-236. Disponible en: <https://revistas.udea.edu.co/index.php/estudiospoliticos/article/view/1303>

Blumer, H. (1981). El interaccionismo simbólico: Perspectiva y Método. Barcelona: Barberá de Vallés

Brinks, D. M. (2003) "Informal institutions and the rule of law: the judicial response to state killings in Buenos Aires and Sao Paulo in the 1990s", Comparative Politics, 36(1), pp. 1-19. Disponible en: <https://www.jstor.org/stable/4150157>



- Brismat, N. M. (2014) "Instituciones: Una mirada general a su historia conceptual", Revista Científica Guillermo de Ockham, 12(2), pp. 31-40. Disponible en: <http://www.redalyc.org/articulo.oa?id=105338606004>
- Caballero Miguez, G., Ballesteros M. A., Fernández-González, R. (2015) "La economía política del Elinor Ostrom: análisis institucional, comunes y gobernanza policéntrica" Revista Española de Ciencia Política, 38, pp. 13-40. Disponible en: <https://recyt.fecyt.es/index.php/recp/article/view/37661>
- Cadenas, H. (2016) "La función del funcionalismo: una exploración conceptual", Sociologías, 0(14), pp. 196-214. Disponible en: <https://doi.org/10.1590/15174522-018004107>
- Camarero, Hernán, (2012) "Una revisión acerca del estudio de la movilización de la protesta y la organización de los movimientos sociales a partir de las teorías de la acción colectiva", Journal de Ciencias Sociales, 1(1), pp. 62-77. Disponible en: <https://dspace.palermo.edu/ojs/index.php/jcs/article/view/151>
- Canales García, R. A. y Mercado Salgado, P. (2011) "Presencia de las instituciones en los enfoques del institucionalismo económico: convergencias y divergencias" Revista CS, 8, pp. 83-107. Disponible en: <https://dialnet.unirioja.es/descarga/articulo/4968388.pdf>
- Carabaña, J. y Lamo de Espinosa, E. (1978) "La teoría social del interaccionismo simbólico: análisis y valoración crítica", REIS: Revista Española de Investigaciones Sociológicas, 0(1), pp. 159-204. Disponible en: <https://dialnet.unirioja.es/descarga/articulo/666889.pdf>
- Casal, J. M. (2005) "La investigación en Historia de las instituciones y la función de las ideas", Revista de la Facultad de Derecho, 0(5), pp. 57-66. Disponible en: <https://revista.fder.edu.uy/index.php/rfd/article/view/442>
- Chávez Gutiérrez, A. (2018) Entrevista aplicada a comercializador de flor en Santa Ana Ixtlahuatzingo, Tenancingo.
- Chávez Urbina, D. (2021) Entrevista realizada a productor y comercializador de flor en Santa Ana Ixtlahuatzingo, Tenancingo.
- Chihu Amparán, A. y López Gallegos, A. (2007) "La construcción de la identidad colectiva en Alberto Melucci", Polis: Investigación y Análisis Sociopolítico y Psicosocial, 3(1), pp. 125-159. Disponible en: <https://polismexico.izt.uam.mx/index.php/rp/article/view/318>
- CIEPS Consejo de Investigación y Evaluación de la Política Social (2021) Acerca del CIEPS. Disponible en: [https://cieps.edomex.gob.mx/acerca\\_cieps](https://cieps.edomex.gob.mx/acerca_cieps)



- Coleman, J. S. (1966) "Foundations for a Theory of Collective Decisions", *American Journal of Sociology*, 71(6), pp. 615-627. Disponible en: <https://www.jstor.org/stable/2774682>
- Coleman, J. S. (1988) "Social Capital in the Creation of Human Capital" *The American Journal of Sociology*, 94, pp. 95-120. Disponible en: <https://www.jstor.org/stable/2780243>
- Colletti, L. (1974) "Entrevista político-filosófica, Laterza, Bari, pp. 118. Disponible en: <https://www.thefederalist.eu/site/index.php/it/i-libri/931-l-colletti-intervista-politico-filosofica>
- Collins, R. (1996). *Cuatro tradiciones sociológicas*. UAM Iztapalapa, México.
- Comunicación social 3, (2019) "REAPERTURA DEL MERCADO REGIONAL DE FLORES TENANCINGO" *Ayuntamiento Constitucional de Tenancingo 2019.2021*, 2 de abril de 2019. Disponible en: <https://tenancingo.gob.mx/reapertura-del-mercado-regional-de-flores-tenancingo/>
- CONAPO (2010) Índice de Marginación Urbana 2010. Disponible en: <http://www.sideso.cdmx.gob.mx/documentos/2017/diagnostico/conapo/2010/Indice%20de%20marginacion%20urbana.pdf>
- COPLADEM Comité de Planeación para el Desarrollo del Estado de México (2018) Programa Regional XIII Tenancingo, 2017-2023. Disponible en: <https://www.dropbox.com/s/l5wum5zbf952ap/XIII%20TENANCINGO.pdf?dl=1>
- Davies, J. C. (1962) "Toward a Theory of Revolution" *American Sociological Review*, 27(1), pp. 5-19, Disponible en: <https://www.jstor.org/stable/2089714>
- Davies, J. C. (1971) *When men revolt and why*. Disponible en: <https://1lib.mx/book/2728228/265219?id=2728228&secret=265219>
- Davies, J. C. (1974) "The J-Curve and power struggle theories of collective violence" *American Sociological Review*, 39(4), pp. 607-610. Disponible en: <https://www.jstor.org/stable/2094425>
- De la Garza Talavera, R. (2011) "Las teorías de los movimientos sociales y el enfoque multidimensional" *ESTUDIOS POLÍTICOS*, 0(22), pp. 107-138. Disponible en: <http://dx.doi.org/10.22201/fcpys.24484903e.2011.22.24207>
- Diccionario Jurídico Mexicano (1988). Instituciones. México: Porrúa-UNAM, pp. 1745-1748.



- Dirección de Desarrollo Urbano Tenancingo (2010) Plan Municipal de Desarrollo Urbano de Tenancingo 2010. Disponible en: [http://seduv.edomexico.gob.mx/planes\\_municipales/Tenancingo/DPUtngo.pdf](http://seduv.edomexico.gob.mx/planes_municipales/Tenancingo/DPUtngo.pdf)
- Durkheim, E. (1963). Las reglas del método sociológico. México: Fondo de Cultura Económica.
- Durkheim, E. (2001). Las reglas del método sociológico. México: Fondo de Cultura Económica.
- Edwards, Bob, et al, 2004, "Resources and social movement mobilization", The blackwell companion to social movements, 0(6), pp. Disponible en: <https://doi.org/10.1002/9780470999103.ch6>
- Elizaga, J. C. (1964) "Población Económicamente Activa", CEPAL, 13. Disponible en: <http://hdl.handle.net/11362/7554>
- Freeman, J. (1979) "Resource Mobilization and the Strategy", Dynamics of social Movements, pp. 167-189.
- Freud, S. (1921) Psicología de las masas y análisis del Yo. Disponible en: <https://freeditorial.com/es/books/psicologia-de-las-masas-y-analisis-del-yo/readonline>
- Galafassi, G. (2011) "Teorías diversas en el estudio de los movimientos sociales. una aproximación a partir del análisis de sus categorías fundamentales", Cultura y representaciones sociales, 6(11), pp. 7-32. Disponible en: [http://www.scielo.org.mx/scielo.php?script=sci\\_arttext&pid=S2007-81102011000200001](http://www.scielo.org.mx/scielo.php?script=sci_arttext&pid=S2007-81102011000200001)
- Gamson, W. (1968) "Power and Discontent", Social Forces, 48(1), pp. 116-117. Disponible en: <https://www.jstor.org/stable/2091988>
- García García, J. O., Pedraza Rendón, O. H. y Contreras Barriga, C. (2010) "Acción Colectiva, Trasnacionalidad y Desarrollo", Cimexus, 5(1), pp. 11-26. Disponible en: <https://dialnet.unirioja.es/descarga/articulo/5426043.pdf>
- Garretón, M. A. (2002) "La transformación de la acción colectiva en América Latina", Revista de la cepal, 0(76), pp. 7-24. Disponible en: <https://repositorio.cepal.org/handle/11362/10797>



- Giraldo M. et al (2016) "El interaccionismo simbólico y la comprensión de experiencias de convivencia", V Encuentro Latinoamericano de Metodología de las Ciencias Sociales. Disponible en: [http://www.memoria.fahce.unlp.edu.ar/trab\\_eventos/ev.8455/ev.8455.pdf](http://www.memoria.fahce.unlp.edu.ar/trab_eventos/ev.8455/ev.8455.pdf)
- Gobierno de Tenancingo (2021) "Bando municipal de Tenancingo" en Gaceta municipal de Tenancingo, Estado de México, no. 3. 5 de febrero de 2021. Disponible en: [https://tenancingo.gob.mx/wp-content/uploads/mejora/Bando\\_Municipal\\_2021.pdf](https://tenancingo.gob.mx/wp-content/uploads/mejora/Bando_Municipal_2021.pdf)
- Goodin, R. (2003). Teoría del diseño institucional. Barcelona: Gedisa.
- Granovetter, M. (1985). "Economic Action and Social Structure: The Problem of Embeddedness", *The American Journal of Sociology*, 91(3), pp. 481-510. Disponible en: <https://www.jstor.org/stable/2780199>
- Gusfield, J. (1994) "La reflexividad de los movimientos sociales: revisión de las teorías sobre la sociedad de masas y el comportamiento colectivo", *Los nuevos movimientos sociales. De la ideología a la identidad*, Enrique Laraña y Joseph Gusfield (eds.), Centro de Investigaciones Sociológicas, Madrid pp. 93-118.
- Hall, P. y Taylor, R. (1996) "Political Science and the Three New Institutionalisms" *Political Studies*, 44(5), pp. 936-957, p. 936.
- Heath, J. (2012) *Lo que indican los indicadores: cómo utilizar la información estadística para entender la realidad económica de México*. Disponible en: <http://www.economia.unam.mx/academia/inae/pdf/inae4/u3l3.pdf>
- Helmke, G. Y Levitsky, S. (2004) "Informal Institutions and Comparative Politics: A research agenda", *Perspectives on Politics*, 2(4), pp. 725-740. Disponible en: <https://www.jstor.org/stable/3688540>
- Herrera Gómez, M. y Pagés Luis, S. (2002) "Libertad y Orden en la acción social: una relectura de las aportaciones de Parsons" *Revista de Estudios Políticos (Nueva Época)*, 0(116), pp. 145-166. Disponible en: <https://dialnet.unirioja.es/servlet/articulo?codigo=249220>
- Hodgson, G. M. (2011) "¿qué son las instituciones?", *Revista CS*, 0(8), pp. 17-53. Disponible en: <http://www.scielo.org.co/pdf/recs/n8/n8a02.pdf>
- Homans, G. C. (1961). *Social behavior*. NY: Harcourt Brace and World.
- IGCEM Instituto de Información e Investigación Geográfica, Estadística y Catastral del Estado de México (2017) *Estadística Básica Municipal edición 2017*. Disponible en: [https://igcem.edomex.gob.mx/indole\\_social](https://igcem.edomex.gob.mx/indole_social)



Iglesias, E. (2006) "PERSPECTIVAS DE LOS MOVIMIENTOS SOCIALES Y LA PROBLEMÁTICA DEL ESTADO: LAS FORMAS DEL CAMBIO SOCIO-POLÍTICO A FINES DEL SIGLO XX" Revista de Ciencias Sociales (cr), 1(152), pp. 27-36. Disponible en: <http://www.redalyc.org/articulo.oa?id=15348419003>

INEGI Instituto Nacional de Estadística y Geografía (2018) Cartas Topográficas 2018. Disponible en: <https://www.inegi.org.mx/temas/topografia/#Descargas>

INEGI Instituto Nacional de Estadística y Geografía, (2010) Censo de Población y Vivienda 2010. Disponible en: [https://www.inegi.org.mx/programas/ccpv/2010/#Datos\\_abiertos](https://www.inegi.org.mx/programas/ccpv/2010/#Datos_abiertos)

INEGI Instituto Nacional de Estadística y Geografía, (2020) Censo de Población y Vivienda 2020. Disponible en: [https://www.inegi.org.mx/programas/ccpv/2020/#Datos\\_abiertos](https://www.inegi.org.mx/programas/ccpv/2020/#Datos_abiertos)

Jenkins, J. C. (1994) "La teoría de la movilización de recursos y el estudio de los movimientos sociales", Zona Abierta, 0(69), pp. 5-49. Disponible en: [https://www.ses.unam.mx/docencia/2015II/Jenkins1994\\_LaTeoriaDeLaMovilizacionDeRecursos.pdf](https://www.ses.unam.mx/docencia/2015II/Jenkins1994_LaTeoriaDeLaMovilizacionDeRecursos.pdf)

Jiménez Solares C. (2007) "Acción colectiva y movimientos sociales. Nuevos enfoques teóricos y metodológicos", XXVI Congreso de la Asociación Latinoamericana de Sociología. Asociación Latinoamericana de Sociología, Guadalajara. Disponible en: <http://www.aacademica.org/000-066/1599>

Kiser, L. L. y Ostrom, E. (2000). "The three worlds of action: A metatheoretical synthesis of institutional approaches", Strategies of Political Inquiry, pp. 179-222. Disponible en: <https://pascal-francis.inist.fr/vibad/index.php?action=search&lang=es&terms=%220-8039-1818-6%22&index=id>

Knight, Jack. 2002. Informal institutions and the microfoundations of politics. Trabajo presentado en la conferencia Informal institutions and politics in the developing world, Weatherhead Center For International Affairs, Harvard University.

Laraña Rodríguez-Cabello E. (1996) "La actualidad de los clásicos y las teorías del comportamiento colectivo", REIS: Revista Española de Investigaciones Sociológicas, 0(74), pp. 15-44. Disponible en: <https://dialnet.unirioja.es/servlet/revista?codigo=1106>

Le Bon, Gustave, (1895) La psychologie des foules, Paris: Alcan (trad. Al esp. México, EDITORIAL VERBUM, 2018).



Le Bon, Gustave, (1912) La révolution française et la psychologie des révolutions, Paris: Flammarion

Leiras, M. (2004) “¿De qué hablamos cuando hablamos de instituciones informales?”. En Fernández A. Estudios de política comparada: perspectivas, experiencias y debates. Disponible en: [https://marceloleiras.weebly.com/uploads/2/2/7/0/22705072/leiras\\_2004\\_de\\_que\\_hablamos\\_cuando\\_hablamos\\_de\\_instituciones\\_informales.pdf](https://marceloleiras.weebly.com/uploads/2/2/7/0/22705072/leiras_2004_de_que_hablamos_cuando_hablamos_de_instituciones_informales.pdf)

Linares, F. (2012) “FUNCIONALISMO, REDUCCIONISMO Y SISTEMAS CUMULATIVOS ¿qué tipo de teoría social analítica necesitamos?”, REVISTA INTERNACIONAL DE SOCIOLOGÍA (RIS), 70(2), pp. 285-309. Disponible en: <https://revintsociologia.revistas.csic.es/index.php/revintsociologia/article/view/452/475>

Lourau, R. (1975), El análisis institucional. Primera edición en castellano. Buenos Aires: Biblioteca de Sociología.

March, J. G., & Olsen, J. P. (1984) “The New Institutionalism: organizational factors in political life”, The American Political Science Review, 78(3), pp. 734-749. Disponible en: <https://www.jstor.org/stable/1961840>

MCADAM, Doug (1982): Political Process and the Development of Black Insurgency 1930-1979, University of Chicago Press, Chicago.

McCarthy, J. y Zald, M. N. (1973) The Trends of Social Movements. Morristown, NJ: General Learning.

McCarthy, J. y Zald, M. N. (1977) “Resource Mobilization and Social Movements”, American Journal of Sociology, 82(6), pp. 1212-1241. Disponible en: <https://doi.org/10.1086/226464>

Medina, P. (2021) Entrevista realizada a administrador del mercado de flores “Xochiquetzal” en la cabecera municipal, Tenancingo.

Melucci, A. (1996) Challenging Codes: Collective Action in the Information Age, Cambridge, Cambridge University Press.

Melucci, A. (1999) Acción colectiva, vida cotidiana y democracia. México: El Colegio de México.

Menger, Carl. Grundsätze der Volkswirtschaftslehre. Tübingen: J. C. B. Mohr, (1981). Published in English as Principles of Economics. New York: New York University Press.



- MERTON, R. K. (1980) Teoría y estructuras sociales. México: Fondo de Cultura Económica.
- Montoya, H. (2021) Entrevista realizada al Director de Desarrollo Agropecuario Tenancingo.
- Navarrete Ulloa, C. A. (2016). Institucionalismo informal: tras las huellas de un discurso institucionalista informal, *Perfiles Latinoamericanos*, 24(47), pp. 283-306. Disponible en: <https://doi.org/10.18504/pl2447-003-2016>
- North, D. (1988) "Ideology and Political/Economic Institutions" *Cato Journal*, 8, pp. 15-28. Disponible en: <https://www.cato.org/sites/cato.org/files/serials/files/cato-journal/1988/5/cj8n1-2.pdf>
- North, D. (1993). *Instituciones, cambio institucional y desempeño económico*. México: Fondo de Cultura Económica.
- North, D. C. (1990). *Institutions, Institutional Change, and Economic Performance*. Cambridge: Cambridge University Press.
- North, D. C. (1991) "Institutions", *The Journal of Economic Perspectives*, 5 (1), pp. 97–112. Disponible en: <https://www.jstor.org/stable/1942704>
- Olson, M. (1965) *The Logic of Collective Action*. Cambridge: Harvard University Press.
- Orozco-Hernández, M. E. (2007), "Entre la competitividad local y la competitividad global: Floricultura comercial en el Estado de México", *Convergencia. Revista de Ciencias Sociales*, 14 (45), pp. 111-160. Disponible en: [http://www.scielo.org.mx/scielo.php?pid=S1405-14352007000300006&script=sci\\_abstract](http://www.scielo.org.mx/scielo.php?pid=S1405-14352007000300006&script=sci_abstract)
- Ortega y Gasset, J. (1979) *La rebelión de las masas*. Disponible en: <http://juango.es/files/La-rebelion-de-las-masas.pdf>
- Ostrom, E. (1990) *Governing the commons*. Cambridge: Cambridge University Press.
- Ostrom, E. (2005), *Understanding Institutional Diversity*, Princeton, N.J.: Princeton University Press. Disponible en: [http://wtf.tw/ref/ostrom\\_2005.pdf](http://wtf.tw/ref/ostrom_2005.pdf)





- Ostrom, E. (2007) "Institutional Rational Choice: an Assessment of the Institutional Analysis and Development Framework", *Theories of the Policy Process*, 1, pp. 21-64. Disponible en: <https://www.taylorfrancis.com/chapters/edit/10.4324/9780367274689-2/institutional-rational-choice-elinor-ostrom>
- Park, R. (1939) *An Outline of the Principles of Sociology*, Barnes and Noble, New York.
- Parsons, T. (1966) *El sistema social*, Madrid: Revista de occidente.
- Parsons, T. (1990) "Prolegomena to a theory of social institutions", *American Sociological Review*, 55(3), pp. 319-333. Disponible en: <https://doi.org/10.2307/2095758>
- Peters, B. G. (2003) "El nuevo institucionalismo. Teoría institucional en Ciencia Política", *Estudios Políticos*, 4, pp. 217-220. Disponible en: <http://www.scielo.org.mx/pdf/ep/n4/0185-1616-ep-04-217-s1.pdf>
- Pierson, P. (2000) "Increasing returns, path dependence, and the study of politics" *American Political Science Review*, 94(02), pp. 251-267. Disponible en: <https://doi.org/10.2307/2586011>
- Powell, W. y DiMaggio, P. J. (1999). *El nuevo institucionalismo en el análisis institucional*. México: Fondo de Cultura Económica.
- Prats Cabrera, J. O. (2008) *La búsqueda de las instituciones. Una teoría del desarrollo desde la informalidad*. Barcelona, España: CIBOD.
- Pucirelli, S. (2005) "La teoría de movilización de recursos desnudada en América Latina", *Theomai: estudios sobre sociedad, naturaleza y desarrollo*, 0(12), pp. Disponible en: <https://www.redalyc.org/comocitar.oi?id=12401202>
- Putnam, R. D. (1994) *Para hacer que la democracia funcione. La experiencia italiana en descentralización administrativa*. Disponible en: <https://es.scribd.com/doc/194888811/171516698-Robert-Putnam-Para-Hacer-Que-La-Democracia-Funcione>
- Ramos, F. (2017) "Quieren desaparecer Mercado de Flores de Tenancingo", *El sol de Toluca*, 4 de diciembre de 2017. Disponible en: <https://www.elsoldetoluca.com.mx/local/quieren-desaparecer-mercado-de-flores-de-tenancingo-396479.html>
- Revilla Blanco, M. (1996) "El concepto de movimiento social: Acción, identidad y sentido." *Última Década*, 0(5), pp.1-18. Disponible en: <https://www.redalyc.org/articulo.oi?id=19500501>



Rivera, A. (2021) Entrevista realizada a administrador del mercado de flores regional, en Santa Ana Ixtlahuatzingo, Tenancingo.

Rogers, M. (1974) "Instrumental and infra-resources", American Journal of Sociology, 79(6), pp. 1418-1433. Disponible en: <https://doi.org/10.1086/225708>

Saavedra Echeverry, S. (2016) "Análisis del desarrollo institucional desde el enfoque institucional histórico", Papel Político, 21(1), pp. 81-100. Disponible en: <http://dx.doi.org/10.11144/Javeriana.papo21-1.adie>

SECRETARÍA DE BIENESTAR (2021) ACUERDO por el que se emiten los lineamientos del Fondo de Aportaciones para la Infraestructura Social, en DIARIO OFICIAL DE LA FEDERACIÓN, 26 de enero de 2021. Disponible en: [https://www.dof.gob.mx/nota\\_detalle.php?codigo=5610339&fecha=26/01/2021](https://www.dof.gob.mx/nota_detalle.php?codigo=5610339&fecha=26/01/2021)

Secretaría de Desarrollo Urbano y Obra del Estado de México (2019) Plan Estatal de Desarrollo Urbano del Estado de México 2019. Disponible en: [https://seduo.edomex.gob.mx/plan\\_estatal\\_de\\_desarrollo\\_urbano](https://seduo.edomex.gob.mx/plan_estatal_de_desarrollo_urbano)

SIAP Servicio de Información Agroalimentaria y Pesquera (2010) Estadísticas de Producción Agrícola 2010. Disponible en: [http://infosiap.siap.gob.mx/gobmx/datosAbiertos/ProduccionAgricola/Cierre\\_agricola\\_mun\\_2010.csv](http://infosiap.siap.gob.mx/gobmx/datosAbiertos/ProduccionAgricola/Cierre_agricola_mun_2010.csv)

SIAP Servicio de Información Agroalimentaria y Pesquera (2011) Estadísticas de Producción Agrícola 2011. Disponible en: [http://infosiap.siap.gob.mx/gobmx/datosAbiertos/ProduccionAgricola/Cierre\\_agricola\\_mun\\_2011.csv](http://infosiap.siap.gob.mx/gobmx/datosAbiertos/ProduccionAgricola/Cierre_agricola_mun_2011.csv)

SIAP Servicio de Información Agroalimentaria y Pesquera (2012) Estadísticas de Producción Agrícola 2012. Disponible en: [http://infosiap.siap.gob.mx/gobmx/datosAbiertos/ProduccionAgricola/Cierre\\_agricola\\_mun\\_2012.csv](http://infosiap.siap.gob.mx/gobmx/datosAbiertos/ProduccionAgricola/Cierre_agricola_mun_2012.csv)

SIAP Servicio de Información Agroalimentaria y Pesquera (2013) Estadísticas de Producción Agrícola 2013. Disponible en: [http://infosiap.siap.gob.mx/gobmx/datosAbiertos/ProduccionAgricola/Cierre\\_agricola\\_mun\\_2013.csv](http://infosiap.siap.gob.mx/gobmx/datosAbiertos/ProduccionAgricola/Cierre_agricola_mun_2013.csv)

SIAP Servicio de Información Agroalimentaria y Pesquera (2014) Estadísticas de Producción Agrícola 2014. Disponible en: [http://infosiap.siap.gob.mx/gobmx/datosAbiertos/ProduccionAgricola/Cierre\\_agricola\\_mun\\_2014.csv](http://infosiap.siap.gob.mx/gobmx/datosAbiertos/ProduccionAgricola/Cierre_agricola_mun_2014.csv)



SIAP Servicio de Información Agroalimentaria y Pesquera (2015) Estadísticas de Producción Agrícola 2015. Disponible en: [http://infosiap.siap.gob.mx/gobmx/datosAbiertos/ProduccionAgricola/Cierre\\_agricola\\_mun\\_2015.csv](http://infosiap.siap.gob.mx/gobmx/datosAbiertos/ProduccionAgricola/Cierre_agricola_mun_2015.csv)

SIAP Servicio de Información Agroalimentaria y Pesquera (2016) Estadísticas de Producción Agrícola 2016. Disponible en: [http://infosiap.siap.gob.mx/gobmx/datosAbiertos/ProduccionAgricola/Cierre\\_agricola\\_mun\\_2016.csv](http://infosiap.siap.gob.mx/gobmx/datosAbiertos/ProduccionAgricola/Cierre_agricola_mun_2016.csv)

SIAP Servicio de Información Agroalimentaria y Pesquera (2017) Estadísticas de Producción Agrícola 2017. Disponible en: [http://infosiap.siap.gob.mx/gobmx/datosAbiertos/ProduccionAgricola/Cierre\\_agricola\\_mun\\_2017.csv](http://infosiap.siap.gob.mx/gobmx/datosAbiertos/ProduccionAgricola/Cierre_agricola_mun_2017.csv)

SIAP Servicio de Información Agroalimentaria y Pesquera (2018) Estadísticas de Producción Agrícola 2018. Disponible en: [http://infosiap.siap.gob.mx/gobmx/datosAbiertos/ProduccionAgricola/Cierre\\_agricola\\_mun\\_2018.csv](http://infosiap.siap.gob.mx/gobmx/datosAbiertos/ProduccionAgricola/Cierre_agricola_mun_2018.csv)

SIAP Servicio de Información Agroalimentaria y Pesquera (2019) Estadísticas de Producción Agrícola 2019. Disponible en: [http://infosiap.siap.gob.mx/gobmx/datosAbiertos/ProduccionAgricola/Cierre\\_agricola\\_mun\\_2019.csv](http://infosiap.siap.gob.mx/gobmx/datosAbiertos/ProduccionAgricola/Cierre_agricola_mun_2019.csv)

SIAP Servicio de Información Agroalimentaria y Pesquera (2020) Estadísticas de Producción Agrícola 2020. Disponible en: [http://infosiap.siap.gob.mx/gobmx/datosAbiertos/ProduccionAgricola/Cierre\\_agricola\\_mun\\_2020.csv](http://infosiap.siap.gob.mx/gobmx/datosAbiertos/ProduccionAgricola/Cierre_agricola_mun_2020.csv)

Smelser, N. J. (1996) Teoría del comportamiento Colectivo, México: Fondo de Cultura Económica.

Staggenborg, S. (2011) Social Movements, New York: Oxford University Press.

Stinchcombe, A. (1987) Constructing Social Theories. Disponible en: <https://books.google.com.mx/books?id=mF8xifJP-HsC&printsec=frontcover&hl=es#v=onepage&q&f=false>

Tarde, G. (1890) Les lois de l'imitation, París: Alcan

Tarde, G. (1901) L'opinion et la foule, París : Alcan



- Tarrow S. (1994) El poder en movimiento: los movimientos sociales, la acción colectiva y la política, Edición Española, Madrid: Alianza Editorial.
- Tilly, C. (1979) "Social movements and national politics" University of Michigan., 0(197), pp. 1-30. Disponible en: <https://deepblue.lib.umich.edu/bitstream/handle/2027.42/50971/197.pdf?sequence=1>
- Torres Espinosa, E. (2001) "Enfoque y modalidades del análisis de las instituciones políticas", Estudios Políticos, sexta época, 0(27), pp. 123-155. Disponible en: <http://dx.doi.org/10.22201/fcpys.24484903e.2001.27.37502>
- Torres Espinosa, E. (2015) "El nuevo institucionalismo: ¿hacia un nuevo paradigma?", Estudios Políticos, 9(34), pp. 117-137. Disponible en: [http://www.scielo.org.mx/scielo.php?script=sci\\_arttext&pid=S0185-16162015000100006](http://www.scielo.org.mx/scielo.php?script=sci_arttext&pid=S0185-16162015000100006)
- Touraine, A. (1979) "La voz y la mirada", Revista Mexicana de Sociología, 41(4), pp. 1299-1315. Disponible en: <https://www.jstor.org/stable/3540074>
- Touraine, A. (1985) "An Introduction to the Study of Social Movements", Social Research, 52(4), pp. 749-787. Disponible en: <http://www.jstor.org/stable/40970397>
- Urán, O. (2013) "Urbe y ciudad: la necesaria distinción notas para un análisis sociológico y político de la realidad política urbana". En Enfoques y Perspectivas Sociológicas. Disponible en: [https://www.researchgate.net/publication/323016858\\_Urbe\\_y\\_Ciudad\\_la\\_necesaria\\_distincion\\_notas\\_para\\_un\\_analisis\\_sociologico\\_y\\_politico\\_d\\_e\\_la\\_realidad\\_politica\\_urbana](https://www.researchgate.net/publication/323016858_Urbe_y_Ciudad_la_necesaria_distincion_notas_para_un_analisis_sociologico_y_politico_d_e_la_realidad_politica_urbana)
- Vargas Hernández, J. G. (2008). "Perspectivas del institucionalismo y Neoinstitucionalismo" ¿Exige la sociedad-red una nueva democracia?, pp. 1-33. Disponible en: <https://dialnet.unirioja.es/descarga/articulo/5764587.pdf>
- Vázquez García, L. M. (2019). El histórico mercado de flores de Tenancingo y especies comercializadas, México: Universidad Autónoma del Estado de México.
- Veblen, T. (1974). La Clase Ociosa. México: Fondo de Cultura Económica.
- Weber, M. (1968) Economía y Sociedad. Segunda ed. en español México: Fondo de Cultura Económica.
- Weber, M. (2005). Economía y sociedad. México: Fondo de Cultura Económica.



- Weber, M. (2005). *Economía y sociedad*. México: Fondo de Cultura Económica.
- Young, Oran R. (1986) "International regimes: Towards a new theory of institutions", *World Politics*, 39(1), pp. 104-122. Disponible en: <https://www.jstor.org/stable/2010300>
- Zapata F. (1992) "Premisas de la sociología accionista", *Estudios Sociológicos de El Colegio de México*, 10(29), pp. 469-487. Disponible en: <https://estudiossociologicos.colmex.mx/index.php/es/article/view/961>
- Znaniecki, F. (1956) "Organisations sociales et institutions", *La sociologie au XXe. Siècle*, 1, F. Znaniecki, en G. Gurvitch, , París, PUF, 1947, vol. I. Más recientemente, S. Taylor en *Conceptions of institutions and the theory of knowledge* (Nueva York, 1956), distingue tres grandes teorías de la institución: individualismo, positivismo y relativismo histórico.
- Zolo, D. (1974) "Stato socialista e libertà borghesi", *Italian Political Science Review/Rivista Italiana Di Scienza Politica*, 7(2), pp. 285-286. Disponible en: [doi:10.1017/S0048840200005852](https://doi.org/10.1017/S0048840200005852)



# BIBLIOGRAFÍA DE LAS FIGURAS, IMÁGENES Y TABLAS

A.R. Diócesis de Tenancingo (2021) *Iglesia de Santa Ana Ixtlahuatzingo adornada en una de sus fiestas patronales*. Disponible en: <https://www.pinterest.com.mx/pin/464644886538341948/>

Ayala Espino, José (1999). *Instituciones y Economía una introducción al neoinstitucionalismo económico*. Primera Edición. México: Fondo de Cultura Económica.

Ayuntamiento de Tenancingo (2019) *Plan de Desarrollo Municipal 2019-2021*. Disponible en: [https://www.ipomex.org.mx/recursos/ipo/files\\_ipo3/2019/42987/5/7e2fa5ec46deb213aa030212fc3bf4c8.pdf](https://www.ipomex.org.mx/recursos/ipo/files_ipo3/2019/42987/5/7e2fa5ec46deb213aa030212fc3bf4c8.pdf)

Gobierno de Tenancingo (2019) *Entrega de obra de arcotecho en el mercado regional de flores de Santa Ana Ixtlahuatzingo*. Disponible en: <https://www.facebook.com/GobiernodeTenancingo/photos/pcb.956958591338287/956952881338858/>

Gobierno de Tenancingo (2020) *Ayuntamiento de Tenancingo toma posesión de la administración del mercado de la flor de Santa Ana Ixtlahuatzingo*. Disponible en: <https://www.facebook.com/GobiernodeTenancingo/photos/pcb.762250114142470/762249257475889>

IGCEM Instituto de Información e Investigación Geográfica, Estadística y Catastral del Estado de México (2017) *Estadística Básica Municipal edición 2017*. Disponible en: [https://igcem.edomex.gob.mx/indole\\_social](https://igcem.edomex.gob.mx/indole_social)

INEGI Instituto Nacional de Estadística y Geografía (2018) *Cartas Topográficas 2018*. Disponible en: <https://www.inegi.org.mx/temas/topografia/#Descargas>



INEGI Instituto Nacional de Estadística y Geografía, (2010) Censo de Población y Vivienda 2010. Disponible en: [https://www.inegi.org.mx/programas/ccpv/2010/#Datos\\_abiertos](https://www.inegi.org.mx/programas/ccpv/2010/#Datos_abiertos)

INEGI Instituto Nacional de Estadística y Geografía, (2020) Censo de Población y Vivienda 2020. Disponible en: [https://www.inegi.org.mx/programas/ccpv/2020/#Datos\\_abiertos](https://www.inegi.org.mx/programas/ccpv/2020/#Datos_abiertos)

Jiménez Solares C. (2007) “Acción colectiva y movimientos sociales. Nuevos enfoques teóricos y metodológicos”, XXVI Congreso de la Asociación Latinoamericana de Sociología. Asociación Latinoamericana de Sociología, Guadalajara. Disponible en: <http://www.aacademica.org/000-066/1599>

Melucci, A. (1999) Acción colectiva, vida cotidiana y democracia. México: El Colegio de México.

Nueva Central de Abasto Villa Guerrero (2020) *Construcción de naves acondicionadas para tráileres en la Nueva Central de Abasto Villa Guerrero.* Disponible en: <https://www.facebook.com/CentralDeAbasto/photos/pcb.649446312470654/649446052470680/>

Nueva Central de Abastos Villa Guerrero (2020) *Nueva central de abastos Villa Guerrero “La finca”.* Disponible en: <https://www.facebook.com/CentralDeAbasto/photos/a.130890974326193/729556424459642>

Nuevo Mercado de Flores Santa Ana (2017) *Inauguración del nuevo mercado de la flor en Santa Ana Ixtlahuatzingo.* Disponible en: <https://www.facebook.com/Nuevo-Mercado-de-Flores-Santa-Ana-1598306567140627/photos/pcb.1642647999373150/1642647712706512/>

Nuevo Mercado de Flores Santa Ana (2017) *Primeras ventas de flor en el nuevo mercado de flores Santa Ana.* Disponible en: <https://www.facebook.com/Nuevo-Mercado-de-Flores-Santa-Ana->



[1598306567140627/photos/pcb.1644957765808840/1644957585808858](https://www.facebook.com/ordenadorpoliticooficial/photos/a.1133670123315634/1658935580789083)  
/

Ordenador Político (2017) *Floricultores de Tenancingo haciendo actos de vandalismo.* Disponible en: <https://www.facebook.com/ordenadorpoliticooficial/photos/a.1133670123315634/1658935580789083>

Ordenador Político (2017) *Floricultores se manifiestan en contra del nuevo mercado de flor en Tenancingo.* Disponible en: <https://www.facebook.com/ordenadorpoliticooficial/photos/a.1133670123315634/1658652410817400>

SIAP Servicio de Información Agroalimentaria y Pesquera (2010) Estadísticas de Producción Agrícola 2010. Disponible en: [http://infosiap.siap.gob.mx/gobmx/datosAbiertos/ProduccionAgricola/Cierre\\_agricola\\_mun\\_2010.csv](http://infosiap.siap.gob.mx/gobmx/datosAbiertos/ProduccionAgricola/Cierre_agricola_mun_2010.csv)

SIAP Servicio de Información Agroalimentaria y Pesquera (2011) Estadísticas de Producción Agrícola 2011. Disponible en: [http://infosiap.siap.gob.mx/gobmx/datosAbiertos/ProduccionAgricola/Cierre\\_agricola\\_mun\\_2011.csv](http://infosiap.siap.gob.mx/gobmx/datosAbiertos/ProduccionAgricola/Cierre_agricola_mun_2011.csv)

SIAP Servicio de Información Agroalimentaria y Pesquera (2012) Estadísticas de Producción Agrícola 2012. Disponible en: [http://infosiap.siap.gob.mx/gobmx/datosAbiertos/ProduccionAgricola/Cierre\\_agricola\\_mun\\_2012.csv](http://infosiap.siap.gob.mx/gobmx/datosAbiertos/ProduccionAgricola/Cierre_agricola_mun_2012.csv)

SIAP Servicio de Información Agroalimentaria y Pesquera (2013) Estadísticas de Producción Agrícola 2013. Disponible en: [http://infosiap.siap.gob.mx/gobmx/datosAbiertos/ProduccionAgricola/Cierre\\_agricola\\_mun\\_2013.csv](http://infosiap.siap.gob.mx/gobmx/datosAbiertos/ProduccionAgricola/Cierre_agricola_mun_2013.csv)

SIAP Servicio de Información Agroalimentaria y Pesquera (2014) Estadísticas de Producción Agrícola 2014. Disponible en: [http://infosiap.siap.gob.mx/gobmx/datosAbiertos/ProduccionAgricola/Cierre\\_agricola\\_mun\\_2014.csv](http://infosiap.siap.gob.mx/gobmx/datosAbiertos/ProduccionAgricola/Cierre_agricola_mun_2014.csv)





SIAP Servicio de Información Agroalimentaria y Pesquera (2015) Estadísticas de Producción Agrícola 2015. Disponible en: [http://infosiap.siap.gob.mx/gobmx/datosAbiertos/ProduccionAgricola/Cierre\\_agricola\\_mun\\_2015.csv](http://infosiap.siap.gob.mx/gobmx/datosAbiertos/ProduccionAgricola/Cierre_agricola_mun_2015.csv)

SIAP Servicio de Información Agroalimentaria y Pesquera (2016) Estadísticas de Producción Agrícola 2016. Disponible en: [http://infosiap.siap.gob.mx/gobmx/datosAbiertos/ProduccionAgricola/Cierre\\_agricola\\_mun\\_2016.csv](http://infosiap.siap.gob.mx/gobmx/datosAbiertos/ProduccionAgricola/Cierre_agricola_mun_2016.csv)

SIAP Servicio de Información Agroalimentaria y Pesquera (2017) Estadísticas de Producción Agrícola 2017. Disponible en: [http://infosiap.siap.gob.mx/gobmx/datosAbiertos/ProduccionAgricola/Cierre\\_agricola\\_mun\\_2017.csv](http://infosiap.siap.gob.mx/gobmx/datosAbiertos/ProduccionAgricola/Cierre_agricola_mun_2017.csv)

SIAP Servicio de Información Agroalimentaria y Pesquera (2018) Estadísticas de Producción Agrícola 2018 Disponible en: [http://infosiap.siap.gob.mx/gobmx/datosAbiertos/ProduccionAgricola/Cierre\\_agricola\\_mun\\_2018.csv](http://infosiap.siap.gob.mx/gobmx/datosAbiertos/ProduccionAgricola/Cierre_agricola_mun_2018.csv)

SIAP Servicio de Información Agroalimentaria y Pesquera (2019) Estadísticas de Producción Agrícola 2019. Disponible en: [http://infosiap.siap.gob.mx/gobmx/datosAbiertos/ProduccionAgricola/Cierre\\_agricola\\_mun\\_2019.csv](http://infosiap.siap.gob.mx/gobmx/datosAbiertos/ProduccionAgricola/Cierre_agricola_mun_2019.csv)

SIAP Servicio de Información Agroalimentaria y Pesquera (2020) Estadísticas de Producción Agrícola 2020. Disponible en: [http://infosiap.siap.gob.mx/gobmx/datosAbiertos/ProduccionAgricola/Cierre\\_agricola\\_mun\\_2020.csv](http://infosiap.siap.gob.mx/gobmx/datosAbiertos/ProduccionAgricola/Cierre_agricola_mun_2020.csv)

Velásquez Ramírez L. (2020) Iglesia de Santa Ana Ixtlahuatzingo adornada en una de sus fiestas patronales. Disponible en: [https://www.elvalle.com.mx/media/k2/items/cache/2ff19b2425f5212d4b7e8c945a690614\\_XL.jpg](https://www.elvalle.com.mx/media/k2/items/cache/2ff19b2425f5212d4b7e8c945a690614_XL.jpg)

