

Universidad Autónoma del Estado de México
Facultad de Planeación Urbana y Regional
Taller II Escenarios

Análisis FODA

Febrero 2015

Elaboró: Norma Hernández Ramírez

Guión Explicativo

La Unidad de Aprendizaje Taller 2 Escenarios, se ubica en el Núcleo Sustantivo, en el Área de Docencia de Planeación Territorial y Planeación Ambiental en la Subárea de Planeación Territorial.

El carácter de la Unidad de Aprendizaje es obligatoria, donde se analiza la segunda etapa del proceso de planeación y tiene como finalidad proporcionar al alumno los elementos teórico-prácticos para el diseño y construcción de escenarios (tendencial, deseable y factible) en los municipios de estudio asignados el semestre anterior.

Guión Explicativo

El programa de la Unidad de Aprendizaje se compone de cuatro unidades, la primera considera la actualización del análisis FODA, la segunda analiza la teoría y conceptos de la prospectiva, en la tercera se elaboran proyecciones e indicadores y en la cuarta se diseñan los escenarios.

Este material didáctico se elaboró como apoyo para la unidad uno, temas 1.1. y 1,2 que corresponden al análisis de la matriz FODA y definición de ámbitos de atención prioritaria o estratégica en las zonas de estudio.

¿Qué es el análisis FODA?

- Es una herramienta para realizar análisis organizacional, en relación con los factores que determinan el éxito en el cumplimiento de metas.
- Consiste en realizar una evaluación de las fortalezas y debilidades que en su conjunto diagnostican la **situación interna** de una organización.
- Así como su **evaluación externa**; es decir, las Oportunidades y Amenazas.



Finalidad del FODA

- Contar con una perspectiva general de la situación estratégica de una organización determinada.
- Lograr un equilibrio o ajuste entre la capacidad interna de la organización y su situación de carácter externo.



¿Cómo identificar las fortalezas y debilidades? Análisis Interno (FI)

- **Una Fortaleza** de la organización es **alguna función** que ésta realiza de manera correcta.
- Son los **recursos considerados valiosos** y la misma **capacidad competitiva** de la organización.
- **Una Debilidad** de una organización se define como un factor **considerado vulnerable** en cuanto a su organización.
- O simplemente **una actividad** que la empresa realiza en forma **deficiente**.



¿Cómo identificar las Oportunidades y Amenazas? Análisis Externo (FE)

- **Las Oportunidades** constituyen aquellas fuerzas ambientales de carácter externo **no controlables** por la organización, pero que representan **elementos potenciales** de crecimiento o mejoría.
- **Las Amenazas** representan la suma de las fuerzas ambientales no controlables por la organización, pero representan fuerzas o **aspectos negativos y problemas potenciales**.



MATRIZ FODA

FODA	FACTORES INTERNOS	FACTORES EXTERNOS
POSITIVOS	FORTALEZAS	OPORTUNIDADES
NEGATIVOS	DEBILIDADES	AMENAZAS

Contexto/Retos de la planeación

- Promover el desarrollo sustentable, considerando que las acciones de desarrollo emprendidas en el presente habrán de impactar a las generaciones futuras.
- Planificar en colaboración con los agentes que intervienen en el territorio, buscando siempre el beneficio colectivo.



Contexto/Retos de la planeación

- Asegurar el acceso al suelo a los diferentes sectores sociales en zonas seguras.
- Desarrollar herramientas de Planeación adecuadas para el control del crecimiento y desarrollo territorial.



¿Qué hay que hacer?

- Aculco
- Chapa de Mota
- Jilotepec
- San Felipe del Progreso



¿Qué municipio queremos a largo plazo?

¿Cuál va a ser el papel del municipio en le Región?

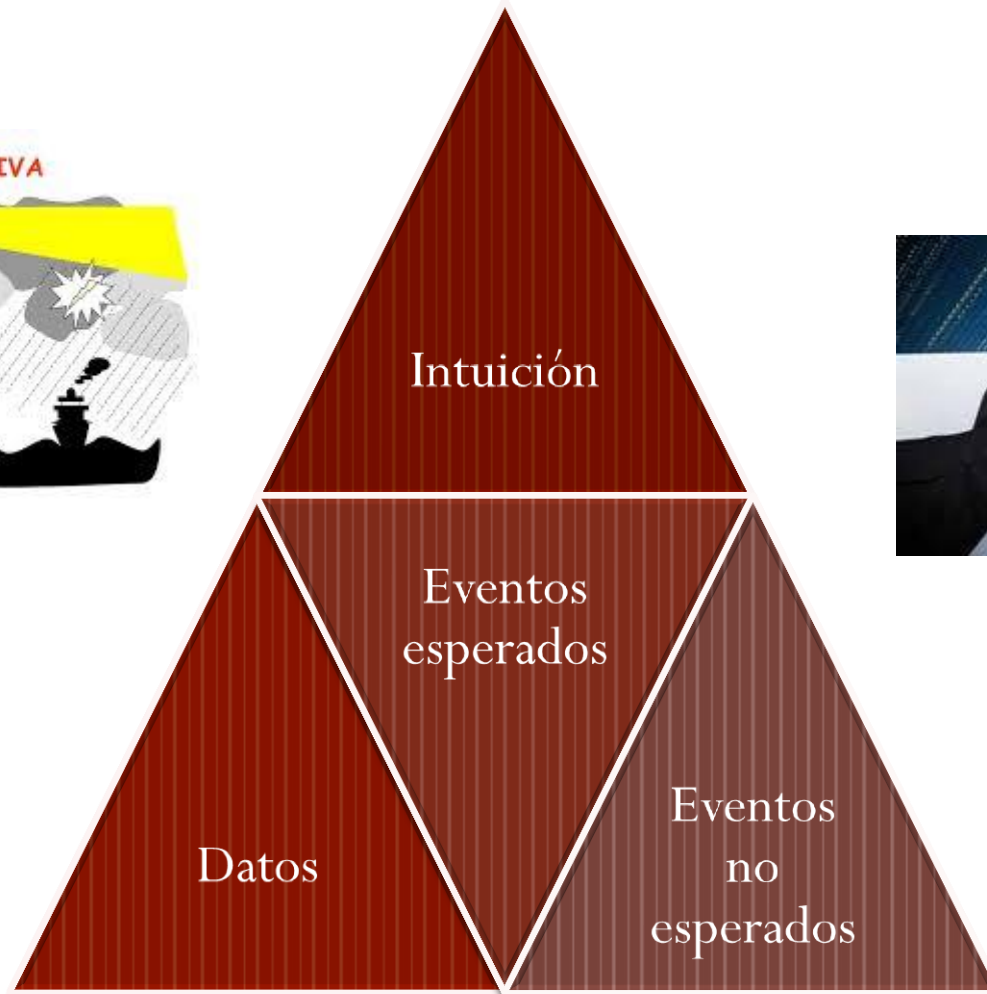
¿Cómo hacerlo competitivo?

Herramientas -Prospectiva

- FODA Enunciado
- FODA Matemático (Individual y Unificado)
- Matriz de Evaluación de Factores Externos MEFE
- Matriz de Evaluación de Factores Internos MEFI
- Balanza Endógena
- Balanza Exógena
- Mapa de Diagnóstico
- Variables preponderantes



Prospectiva



Matriz Evaluación de Factores Externos (EFE)

¿QUÉ ES?

- Una matriz EFE permite a los estrategas resumir y evaluar información económica, social, cultural, demográfica, ambiental, política, legal, tecnológica y competitiva.



Matriz Evaluación de Factores Externos (EFE)

DESARROLLO

1. Elabore una lista de factores externos clave (de 10 a 20). Mencione primero las Oportunidades y después las Amenazas.
2. Asigne una ponderación a cada factor que oscile entre 0% (no importante) hasta menos de 100% (muy importante). La suma (vertical) de todas las ponderaciones asignadas a los factores debe ser igual a 100.

Matriz Evaluación de Factores Externos (EFE)

DESARROLLO

3. Asigne a cada factor clave una calificación entre 1 y 10 que indica, cómo respondería actualmente su municipio frente a ese factor (1 = de forma muy deficiente, 2 = de manera deficiente hasta 10 = excelente)
4. Multiplique la ponderación de cada factor por la calificación asignada = puntuación ponderada.
5. Sume todas las puntuaciones ponderadas = puntuación ponderada del municipio.

Matriz Evaluación de Factores Internos (EFI)

Esta herramienta resume y evalúa las Fortalezas y Debilidades del municipio y también constituye la base para identificar y evaluar la relación entre ellas.

DESARROLLO

1. Elabore una lista de factores internos clave (de 10 a 20). Mencione primero las Debilidades y después las Fortalezas.
2. Asigne una ponderación a cada factor que oscile entre 0% (no importante) hasta menos de 100% (muy importante). La suma (VERTICAL) de todas las ponderaciones asignadas a los factores debe ser igual a 100.

Matriz Evaluación de Factores Internos (EFI)

DESARROLLO

3. Asigne a cada factor clave una calificación entre 1 y 10 que indica, cómo respondería actualmente su municipio frente a ese factor (1 = de forma muy deficiente, 2 = de manera deficiente hasta 10 = excelente)
4. Multiplique la ponderación de cada factor por la calificación asignada = puntuación ponderada.
5. Sume todas las puntuaciones ponderadas = puntuación ponderada del municipio.

Ejemplo:

VALOR DE LA BALANZA ENDÓGENA

**Proyecto: Creación de un Organismo Operador de
Agua y Saneamiento para el municipio de Santo Tomás**

MATRIZ DE EVALUACIÓN DE FACTORES INTERNOS MEFI

DEBILIDADES

Proyecto: Creación de un Organismo Operador de Agua para el municipio de Ixtlahuaca

Visión Unificada		Poderación (1 a 100)					Calificación (1 a 10)					Poderación		
INTEGRANTES DEL EQUIPO		Elda Gómez	Luis Toledo	Arturo Santin	Jorge Estrada	Alberto Neira	Promedio	Elda Gómez	Luis Toledo	Arturo Santin	Jorge Estrada		Alberto Neira	Promedio
F O r t a l e z a s	Marco jurídico que permite dar estructura legal al organismo que fortalezca el patrimonio municipal de infraestructura del agua y drenaje	27	25	30	30	25	27.4	7	8	9	6	5	7	191.8
	Existe la capacidad de vincular esfuerzos al interior de la administración municipal para diseñar el proyecto ejecutivo del organismo	20	15	10	15	15	15	6	7	8	4.5	6	6.3	94.5
	La conformación del organismo fortalecerá las finanzas municipales	10	20	25	20	25	20	8	7	5	5	5	6	120.0
	Liderazgo y representación política para proponer la creación de este Organismo	7.5	5	8	10	7	7.5	4	6	7	4	5	5.2	39.0
	Capacidad de gestión para realizar el proyecto ejecutivo de la creación del organismo por la capacidad de motivar a los actores sociales involucrados en la creación del organismo	17.5	25	15	10	20	17.5	7	9	6	3	7	6.4	112.0
	Conocimiento de la problemática, con al existencia de registros previos y diagnosticos de la problemática del suministro del agua	18	10	12	15	8	12.6	8	8	6	5.5	7	6.9	86.9
SUMAS		100	100	100	100	100								644.2

Visión Unificada		Poderación (1 a 100)					Calificación (1 a 10)					Poderación		
INTEGRANTES DEL EQUIPO		A	B	C	D	E	Promedio	A	B	C	D		E	Promedio
	Falta de recursos financieros, no se cuenta con la partida presupuestal para la creación del organismo, el cual requiere de recursos financieros, materiales y humanos	20	20	23	25	22	22	3	7	5	4	6	5	110.0
	El mantenerme fuera de la problemática de la administración municipal puede ser que afecte mi percepción del problema	6	5	5	5	4	5	5	4	5	6	7	6	5.6

Ejemplo:

VALOR DE LA BALANZA EXÓGENA

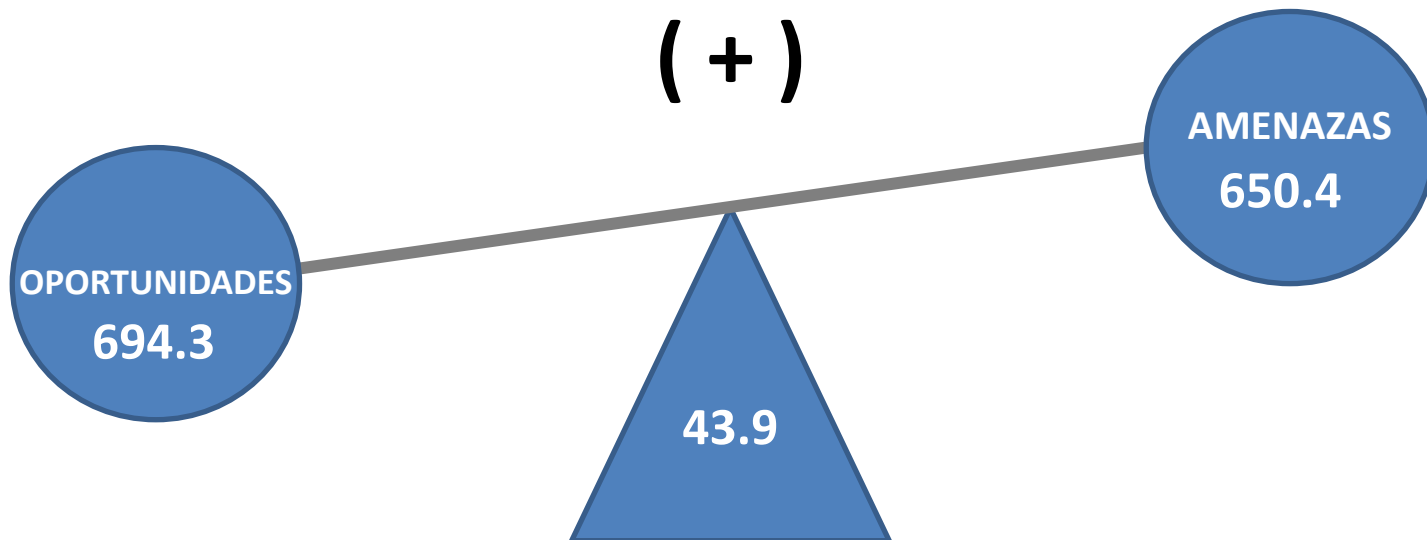
**Proyecto: Creación de un Organismo Operador de
Agua y Saneamiento para el municipio de Santo Tomás**

VALOR DE LA BALANZA EXÓGENA (Oportunidades – Amenazas)

Valor de las Oportunidades: 694.3

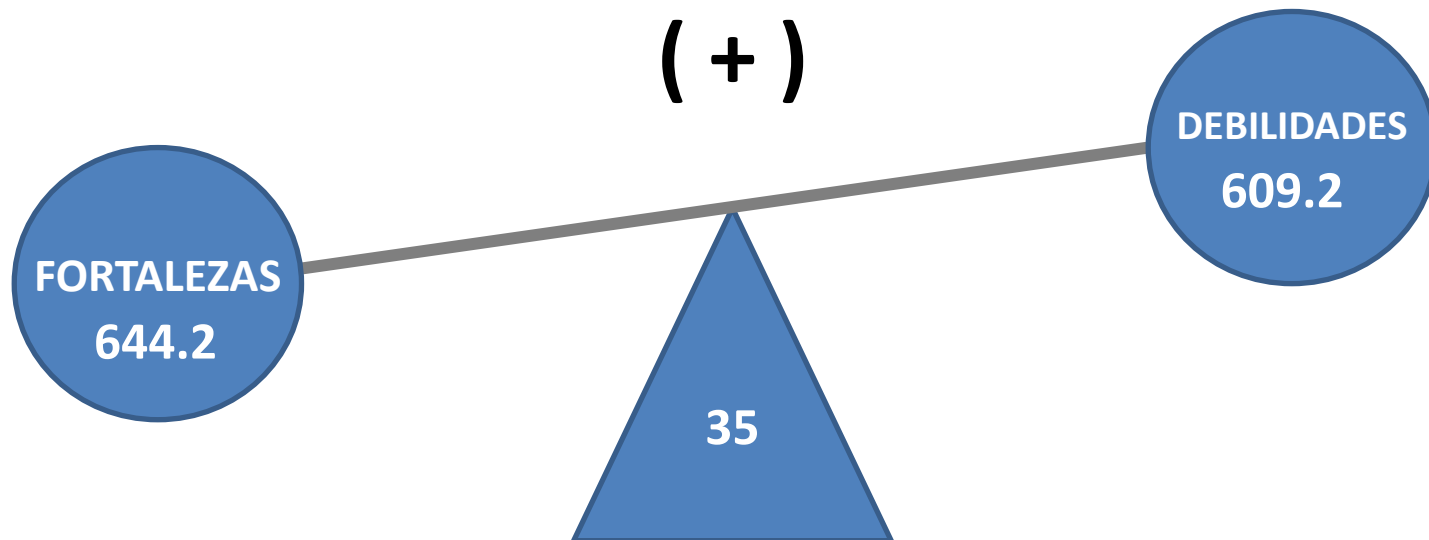
Valor de las Amenazas: 650.4

+ 43.9



VALOR DE LA BALANZA ENDÓGENA (Fortalezas – Debilidades)

Valor de las Fortalezas:	644.2
Valor de las Debilidades:	609.2
	<hr/>
	+ 35.0



DIAGNÓSTICO FODA

(**x**, **y**)

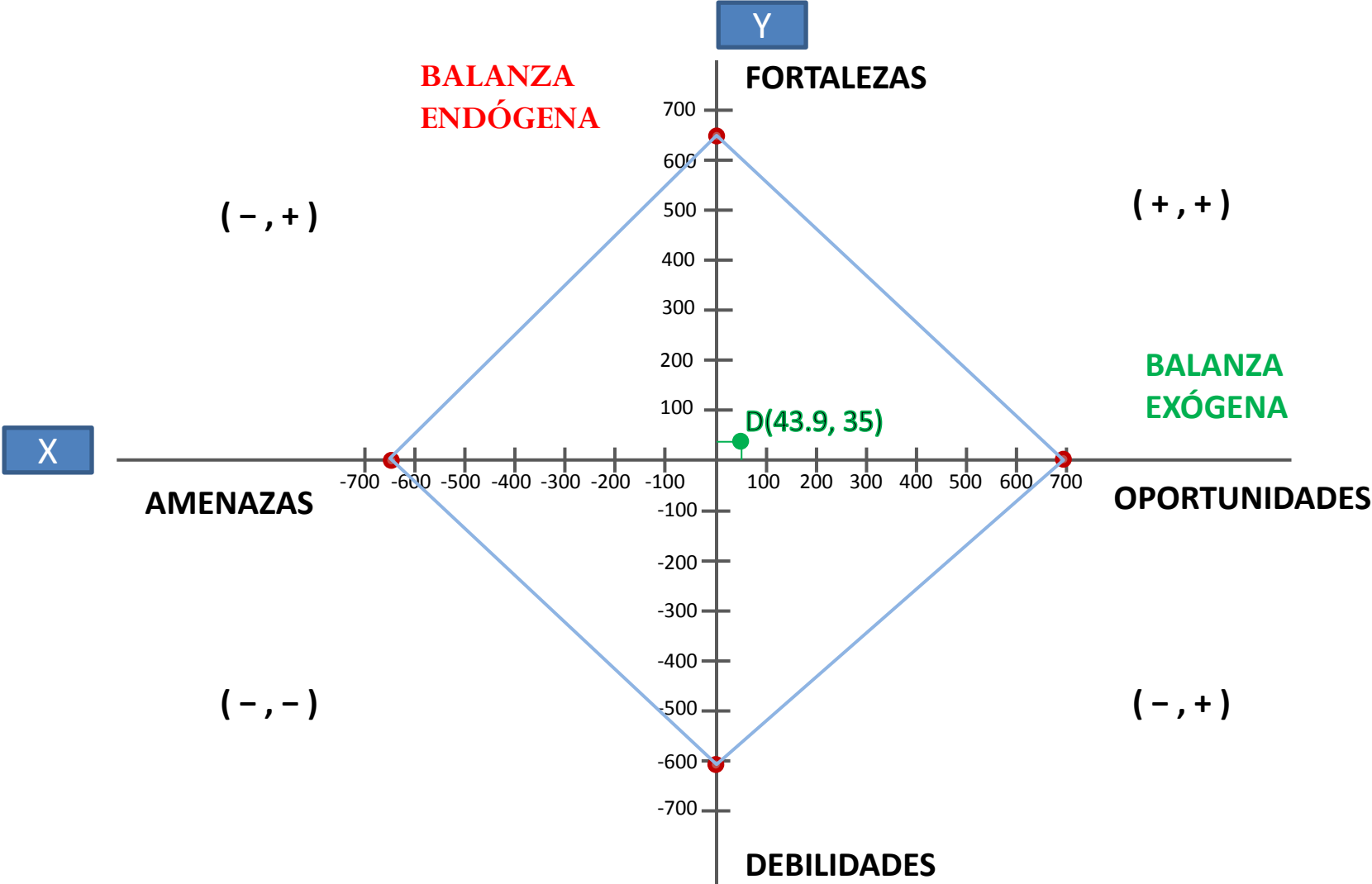
(**exógeno**, **endógeno**)

(**43.9**, **35**)

(**+**, **+**)

(**positivo**, **positivo**)

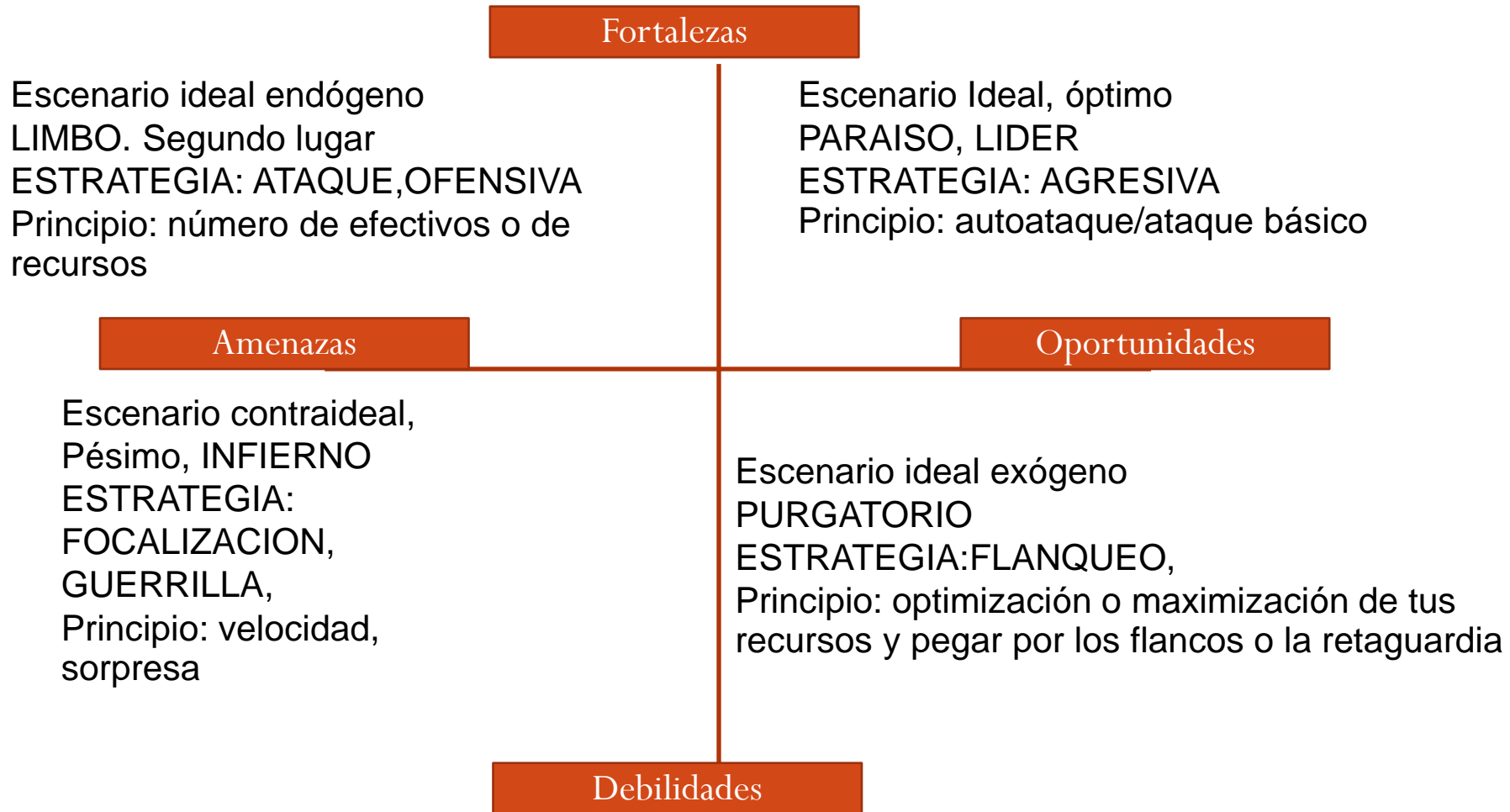
MAPA DE DIAGNÓSTICO



Mapa cartesiano



Mapa cartesiano



Mapa cartesiano



DIAGNÓSTICO FODA

POSICIONAMIENTO ESTRATÉGICO

- El diagnóstico se encuentra por muy poco en donde las Oportunidades son mayores a las Amenazas y las Fortalezas son más grandes que las Debilidades.
- Es el escenario ideal, óptimo, **EL PARAISO, EL LIDER.**
- Aunque estamos en el escenario ideal, es necesario contar con estrategias que nos permitan avanzar hacia una proporción mayor en los índices de las Fortalezas y Oportunidades en proporción con las Debilidades y Amenazas, ya que se encuentran casi igual y apenas son ligeramente superiores.
- ESTRATEGIA: Defensa**
- PRINCIPIO: Autoataque**
- CONTRAPARTE: Comités comunitarios de Agua**

DIAGNÓSTICO FODA

POSICIONAMIENTO ESTRATÉGICO

En nuestra estrategia de autoataque vamos a buscar atender a la brevedad los puntos débiles que resultaron del análisis FODA, tales como:

AMENAZAS PRINCIPALES:

- La resistencia social por parte de los comités comunitarios de agua pueden representar un problema social.
- Sequias y bajo almacenamiento de presas

DEBILIDADES PRINCIPALES :

- Falta de recursos financieros, no se cuenta con la partida presupuestal para la creación del organismo, el cual requiere de recursos financieros, materiales y humanos.
- Proyecto a largo a plazo.

Antes de que las detecte la Contraparte.

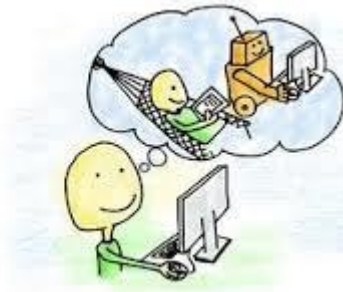
ÁMBITOS DE ATENCIÓN ESTRATÉGICA

- Aspectos relevantes y clave para el desarrollo local y regional
- Factores clave para el desarrollo regional y local



Siete preguntas básicas

1. ¿Qué está pasando? Presente- FODA
2. ¿Por qué está pasando?
3. ¿Qué va a pasar? Inercia- Futuro pasivo
4. ¿Qué queremos que pase? Prospectiva – Futuro
5. ¿Qué vamos a hacer? Estrategia
6. ¿Cómo lo vamos a hacer? Instrumentación
7. ¿Cómo lo vamos a evaluar? Indicadores



Clasificación del territorio

Código Administrativo del
Estado de México

Libro Quinto: Del
Ordenamiento Territorial
de los Asentamientos
Humanos y del Desarrollo
Urbano de los Centros de
Población.

Art.5.3.1. El suelo se
clasifica en: área urbana,
área urbanizable y área no
urbanizable.

Clasificación del territorio

- **Urbanas:** zonas edificadas que cuentan con al menos servicio de agua potable, drenaje y energía eléctrica.
- **Urbanizables:** previstas para el crecimiento y que puedan ser dotadas de infraestructura, equipamientos y servicios.
- **No urbanizables:** ANP, Distritos de Riego, Zonas de recarga, zonas arqueológicas, inundables, fallas, fracturas, barrancas...



Clasificación del territorio

- Art. 5.32 en las áreas de regulación las políticas pueden ser:
- **De impulso:** incidir o reforzar procesos de desarrollo, crecimiento demográfico y de recursos.
- **De consolidación:** sólo ordenamiento de estructura básica, evitar efectos negativos de la concentración urbana.
- **De control:** saturación, concentración, limitantes e agua e infraestructura vial. Rehabilitación.



Trabajo en equipo

- Definir problema con base en diagnóstico FODA.
- Proponer un cuestionario para expertos. (mínimo 8 máximo 25)
- Aplicarlo.



Fuentes consultadas

- David, Fred. 2008. *Conceptos de Administración Estratégica*. Pearson Prentice Hall. Naucalpan, Estado de México.
- Gutiérrez Chaparro, Juan José. 2000. *Planeación Estratégica de Ciudades: Un modelo emergente para el Estado de México*. IAPEM. Toluca, Estado de México.
- Sánchez Ortega, Héctor. 2000. “Planeación Estratégica en la Administración Pública Municipal”. IAPEM. Toluca, Estado de México.

**GRACIAS
POR SU
ATENCIÓN**