



X637	Evaluación de expertos de un modelo de CVO para la PYME mexiquense	Laura Angélica Décaro Santiago Jorge Eduardo Zarur Cortés Juana Gabriela Soriano Hernández	Administrativas	Décaro Santiago	605
X104	Calidad centrada en la certificación de productos, procesos y certificación de competencias laborales	EDUARDO DE JESÚS GONZÁLEZ AGUSTÍN ARIAS ESTRADA LUIS DAVID GONZÁLEZ CARAPIA	CALIDAD	DE JESÚS GONZÁLEZ	611
X491	CONCRETO LIVIANO REMPLAZANDO AGREGADO GRUESO POR CÁSCARA DE NUEZ Y CENIZA VOLANTE	M.C. FRANCISCO JAVIER DE LA CRUZ ACOSTA Dr. Agustín Sáenz López Dr. Facundo Cortés Martínez	INGENIERÍA	DE LA CRUZ ACOSTA	615
X662	Identificación de los productos críticos mediante el análisis ABC en un almacén de abarrotes, vinos y licores ubicado en Tantoyuca, Veracruz	Librada de la Cruz Hernández Carlos Eusebio Mar Orozco Matías Rodríguez Reyes	Ingeniería Industrial	De la Cruz Hernández	621
X325	Algoritmo heurístico para programación de producción tipo taller flexible	M.C. Jesús de la Rosa Elizondo PhD. Elías Gabriel Carrum Siller	Ingeniería Industrial	De la Rosa Elizondo	627
X551	Propuesta de indicadores para medir la competitividad urbana a nivel municipal	M.C. Rosa Dilia Delfin García M.C. Urbano Gustavo Curiel Avilés M.C. Gerardo González Audelo M.C. Iris Melissa Ruiz Alfaro	Administración	Delfin Garcia	633
X037	Análisis del punto de reorden y su relación con los costos	M. en C. Francisco Javier A. Díaz Camacho M. en A. Carolina Colín Cuadros	Administración y Contaduría	Díaz Camacho	639
X636	Diseño de un ladrillo de biomasa con técnicas de ingeniería de calidad	L.D.I. Sergio Irak Torres Sanchez. Dr. Reynol Díaz Coutiño	Ingeniería Industrial	Torres Sanchez	645
X643	Aplicación de un arreglo ortogonal para el análisis y diseño de un dulce con base jamoncillo	Ing. Aleyda Elena Rivas Martínez Dr. Reynol Díaz Coutiño	Ingeniería Industrial	Rivas Martínez	650

## EVALUACIÓN DE EXPERTOS DE UN MODELO CVO PARA LA PYME MEXIQUENSE

M.A. Laura Angélica Décaro Santiago<sup>1</sup> D. Jorge Eduardo Zarur Cortés<sup>2</sup>  
M.A. Juana Gabriela Soriano Hernández<sup>3</sup>

**Resumen-** Tener un panorama global sobre la situación actual por la que atraviesa una empresa es de vital importancia, toda vez que a partir de este conocimiento el dueño, empresario o administrador podrá planear el rumbo de la organización. Así bien, los modelos de Ciclo de Vida Organizacional (CVO) son un mapa en el que el dirigente podrá ubicar el nivel de crecimiento o desarrollo de su entidad económica; y prepararse para enfrentar los problemas normales de la edad -de la entidad- y los futuros retos de las etapas consecutivas.

La gran gama de propuestas de este tipo de modelo, alrededor del mundo, no se ha hecho esperar desde los años 50's hasta la actualidad; sin embargo, en México no existe un modelo de CVO desarrollado, específicamente para aquellas empresas que conforman el mayor universo de empresas en nuestro país, la PYME.

De tal manera, que a lo largo del documento se presenta parte de la investigación que lleva por objetivo generar un modelo para la PYME tradicional de transformación del Estado de México. Lo aquí presentado es el resultado de la evaluación de expertos del modelo, en su primera propuesta.

**Palabras clave-** PYME, modelo, ciclo de vida y evaluación.

### Introducción

La teoría de ciclo de vida tiene sus inicios en las ciencias biológicas y el concepto se ha trasladado a diferentes áreas del conocimiento (Freires Saraiva, et al. 2009), claro está, es retomada en la rama de la administración para comprender la evolución de los productos y de las organizaciones.

“El ciclo de vida organizacional (CVO) hace referencia al cambio predecible en las organizaciones de un estado o condición a otro” (Cameron & Whetten S.F., citado por Fernández, 1997). Rodríguez (2006) afirma que el ciclo de vida es la fuerza motriz básica que hace importante comprender el desenvolvimiento de una empresa. Así pues, el concepto se relaciona estrechamente con el desarrollo y cambio de una organización.

De manera cronológica, Levie y Lichtenstein (2008) publican, como parte de un artículo, la historia de modelos relacionados con el ciclo de vida de la empresa durante el periodo 1962- 2006; contabilizando así 104 propuestas; de las cuales 50 refieren a cualquier tipo de empresa y 54 a un tipo de empresa específica como tecnológicas o PYMES. Estos autores destacan que entre 1994 y 2006 aparecieron 20 nuevos modelos.

Al realizar el concentrado Levie y Lichtenstein (2008), observaron que existían 4 modelos “nodos de origen”: Geiner (1972), Chistensen y Scott (1964), Lippitt y Schmidt (1977) y Normann (1977). Y se establecieron como modelo nodos, toda vez que 32, de los otros modelos, retomaba al menos un modelo nodo de origen de manera directa y 24 de manera indirecta.

<sup>1</sup> Laura Angélica Décaro Santiago M.A. Profesor de Administración del CU UAEM Zumpango, Estado de México. [ladecafos@uaemex.mx](mailto:ladecafos@uaemex.mx) (autor correspondiente)

<sup>2</sup>D. Jorge Eduardo Zarur Cortés Profesor de Tiempo Completo del Centro Universitario UAEM Zumpango. Correo: [jezarurc@uaemex.mx](mailto:jezarurc@uaemex.mx)

<sup>3</sup> La M.A. Juana Gabriela Soriano Hernández es Profesora de Medio Tiempo del CU UAEM Zumpango, Estado de México. [gabrielitasori@hotmail.com](mailto:gabrielitasori@hotmail.com)

