



¡SE BUSCA!

socio para incrementar
las ventas de **tu** negocio

Nosotros

Incubadoras

Política Pública

Aceleradoras

Casos de Éxito

Multimedia

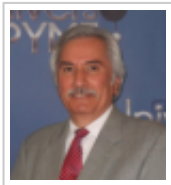
Transmisión en Vivo

Se Busca

General

DESVENTAJAS Y VENTAJAS DE LAS EMPRESAS FAMILIARES

ENERO 28, 2014 by [SERGIO VADILLO BUENO](#) in [GENERAL](#)



Acerca de Sergio Vadillo Bueno

Sergio Vadillo Bueno tiene disponibles 62 artículos.

[Ver todos los artículos de Sergio Vadillo Bueno →](#)

Si quieres hacer las paces con tu enemigo,

tienes que trabajar con él, entonces se vuelve tu compañero.

Mohandas Gandhi

Existe la inexacta creencia, aún entre empresarios, de que la empresa familiar es un dolor de cabeza, que acaba convirtiéndose en un contrasentido ya que, a pesar de que nacen de un sueño en el que los principales beneficiarios son precisamente los familiares, estos se enfrascan, frecuentemente, en una gran cantidad de problemas relacionados con dicho negocio.

No hay que perder de vista que más del noventa por ciento de las empresas son familiares; ello, por si solo, distorsiona la percepción de que, un gran número de estas, tienen problemas de familia; además, cuando analizamos las relaciones familiares de empresarios exitosos, nos damos cuenta de la clara correlación entre aquellas con relaciones armoniosas y el éxito de sus negocios.

Es importante que los empresarios tengan claro que las empresas familiares tienen algunas desventajas respecto de las que no lo son, mas es también importante estar conscientes de que tienen grandes ventajas. La labor de la dirección y de su grupo cercano incluirá entonces acciones que permitan evitar las desventajas y sus efectos, al tiempo de aprovechar las ventajas.

Principales desventajas

1. La relación familiar puede entorpecer la operación.

Es difícil desprenderse, durante las horas hábiles, de los lazos familiares, con sus dificultades, afectos e incluso con sus favoritismos y discriminaciones.

2. El trabajo puede generar problemas de familia.

No solo las relaciones que se dan con motivo de trabajo afectan las relaciones familiares; es frecuente que se den problemas aún con familiares que no laboran en el negocio por muy diferentes razones, como aquellos casos en que parientes no involucrados directamente en la relación laboral toman partido, por ejemplo: un familiar que no es contratado o que es despedido; un préstamo que no le es concedido, etc.

3. No se tratan abiertamente todos los temas.

Los directores generales, particularmente los fundadores tienen la tendencia a tomar todas las decisiones ya que así lo han hecho siempre, con buenos resultados. El nivel de participación, en muchos casos, es muy pobre. La autoridad es muy fuerte y en consecuencia la comunicación tiende a no ser franca y abierta, con lo que, la dinámica de la empresa no permite un adecuado crecimiento.

4. Hay pocas posibilidades de discutir.

El director general normalmente conoce a detalle toda la empresa, particularmente si es el fundador, por esta razón, aunada a su genuino interés de que las cosas salgan bien, acaba convenciéndose de que solo él tiene

Buscar...



Universo
PYME

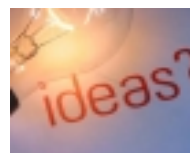
El único proyecto
periodístico premiado
por el Gobierno Federal
Mexicano

Recientes



START UP TRABAJA PARA
CONSEGUIR "TAXIS AÉREOS"
EN CIUDADES DE DENSO
TRÁNSITO

SEPTIEMBRE 30, 2015



IDEAS PARA SOBREVIVIR A
LA CRISIS GLOBAL...

SEPTIEMBRE 29, 2015



CURSOS GRATUITOS A
EMPRENDEDORAS POR
ALIANZA DF-INADEM

SEPTIEMBRE 28, 2015



INADEM Y GOBIERNO DEL DF
APOYAN A
EMPRENDEDORAS EN LA
CAPITAL

SEPTIEMBRE 27, 2015



START UP VA POR TAXIS
DRONES PARA VIAJAR POR
AIRE EN LA CDMX

SEPTIEMBRE 27, 2015

Especialistas



Juan Carlos Nava
Pymes y Divisas



Enrique Arizmendi
Novedades Jurídicas



Gustavo Feijoo
Observatorio PYME

la razón. Esta actitud, de muchos empresarios y directores, desfavorece el trabajo en equipo, el buen ambiente laboral, las sinergias y, desde luego, los resultados sobresalientes.

Principales ventajas

1. Cuentan con valores claros.

Es común ver como los valores de la familia se trasladan a la empresa familiar. Ello constituye una de sus principales fortalezas, su identidad única.

2. La dirección tiene autoridad total para tomar decisiones.

Las desventajas "burocráticas" de las empresas transnacionales o de los grandes corporativos se dan en razón de su diversidad de socios y/o a la sofisticación de su estructura de organización. Una empresa familiar es mucho más ágil y su director tiene gran libertad; con ello, adquiere superioridad frente a las que no lo son.

3. Hay una clara tendencia a pensar en el largo plazo.

En consecuencia de que el gran interés de los fundadores y aún de los sucesores es el bienestar de la familia, las decisiones se toman más pensando en el futuro que en la conveniencia inmediata o del corto plazo.

4. Para la dirección es importante un ambiente de armonía.

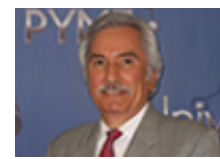
Derivado de que la filosofía de la familia empresaria se traslada a la empresa, la armonía que se procura en la familia, se busca también en la organización, incluyendo al personal, clientes y proveedores.

Por: Sergio Vadillo Bueno

vadillo@eml.cc

Like 0

Twitter 0



Sergio Vadillo Bueno
Tercera Llamada



Jaime Neftali Martínez H.
Crear, Crear y Croar...

MÁS ESPECIALISTAS

Pulso de Opinión

UNA VEZ CONOCIDOS LOS PROYECTOS DE INGRESOS Y EGRESOS DEL GOBIERNO FEDERAL MEXICANO PARA EL 2016, ¿CÓMO ANTICIPA USTED EL AÑO?

- MÁS COMPLICADO QUE EL 2015
- SIMILAR AL DESEMPEÑO DEL 2015
- MEJOR QUE EL RESULTADO DEL 2015
- IGUAL QUE EL 2015
- NO SÉ O NO ME INTERESA

Votar

Ver Resultados

Universo Pyme en Twitter

Tweets

Seguir

Universo PyME México @universopyme 2h
#Columna ¿Te imaginas llegar a tu destino desde el cielo? Ya es posible con Skynetwork. Lee más elfinanciero.com.mx/opinion/start-... via @ElFinanciero_Mx
Mostrar resumen

Universo PyME México @universopyme 17h
START UP TRABAJA PARA CONSEGUIR "TAXIS AÉREOS" EN CIUDADES DE DENSO TRÁNSITO - universopyme.mx/?p=7970 pic.twitter.com/fbaKLWdGsZ
Mostrar foto

Universo PyME México @universopyme 29 sep
IDEAS PARA SOBREVIVIR A LA CRISIS GLOBAL... -

Twitter a @universopyme

¿ERES DE LOS QUE SE DECIDEN A ABRIRLA?