

# Temas de Investigación Social en México, 2014

Coordinadores  
María Félix Quezada Ramírez  
Tomás Serrano Avilés  
Angélica E. Reyna Bernal  
Germán Vázquez Sandrin  
Asael Ortiz Lazcano

## Tomo II

Desarrollo y Pobreza

**Temas de Investigación Social  
en México, 2014**

**Tomo II  
Desarrollo y Pobreza**

Coordinadores

María Félix Quezada Ramírez

Tomás Serrano Avilés

Angélica E. Reyna Bernal

Germán Vázquez Sandrín

Asael Ortiz Lazcano



UNIVERSIDAD AUTÓNOMA DEL ESTADO DE HIDALGO

Pachuca de Soto, Hidalgo, México

2015

UNIVERSIDAD AUTÓNOMA DEL ESTADO DE HIDALGO

Humberto Augusto Veras Godoy  
*Rector*

Adolfo Pontigo Loyola  
*Secretario General*

Jorge Augusto del Castillo Tovar  
*Coordinador de la División de Extensión de la Cultura*

Director  
Edmundo Hernández Hernández  
*Director del Instituto de Ciencias Sociales y Humanidades*

**Fondo Editorial**

Alexandro Vizuet Ballesteros  
*Director de Ediciones y Publicaciones*

Derechos reservados conforme a la ley.  
Universidad Autónoma del Estado de Hidalgo

Primera edición, 2014.

© Universidad Autónoma del Estado de Hidalgo

Abasolo 600, Col. Centro, Pachuca de Soto, Hidalgo, México, C.P. 42000

Correo electrónico: editor@uaeh.edu.mx

Se prohíbe la reproducción total o parcial de esta edición sin el consentimiento escrito de la UAEH.

**ISBN Volumen: 978-607-482-440-7**

**ISBN Obra completa: 978-607-482-439-1**

Hecho en México / *Printed in Mexico*

# Índice

Introducción	9
Desarrollo	11
<hr/>	
<b>Características sociodemográficas de las localidades de muy alta marginación en el Estado de Hidalgo</b>	<b>13</b>
<i>María Félix Quezada Ramírez , Mercedes Aurora Rodríguez Olvera y Vianka Baxcajay Sánchez</i>	
<hr/>	
<b>Aspectos sociodemográficos de comunidades rurales ribereñas con vocación pesquera en Zimapán, Hidalgo</b>	<b>25</b>
<i>Jorge A. Dettmer González, Angélica E. Reyna Bernal</i>	
<hr/>	
<b>Del desarrollo regional al desarrollo comunitario. Una discusión en torno a la autogestión a pequeña escala</b>	<b>43</b>
<i>Emmanuel Galindo Escamilla, Rosa Josefina Bárcenas Argüello, Raúl Rodarte García, Tomás Serrano Avilés</i>	
<hr/>	
<b>Impactos económicos y territoriales generados por un parque industrial en el municipio de Ixtlahuaca, Estado de México</b>	<b>59</b>
<i>David Iglesias Piña</i>	
<hr/>	
<b>Estudio de caso: entre lechuguilla y la comercialización en el Botho, Ixmiquilpan, estado de Hidalgo</b>	<b>75</b>
<i>Hilda María del Consuelo Godínez Guzmán y Oscar Ignacio Muñoz Godínez</i>	
<hr/>	

## Impactos económicos y territoriales generados por un parque industrial en el municipio de Ixtlahuaca, Estado de México

David Iglesias Piña<sup>17</sup>

### Resumen

En los parques industriales, como ambientes organizados de producción intervienen un conjunto de actores públicos y privados que directa o indirectamente pueden tener cierta influencia tanto en el funcionamiento de las empresas como en la generación de impactos en el entorno de ubicación. Para conocer estos impactos, se toma como caso de estudio al parque industrial Ixtlahuaca (PII), ya que su construcción obedeció a la política estatal de creación de *cluster* industriales manufactureros, por lo que se esperaría múltiples efectos escales positivos en el municipio de Ixtlahuaca, Estado de México.

El objetivo de esta ponencia es resaltar la dimensión de los impactos económicos y territoriales que ha generado el parque industrial Ixtlahuaca (PII), ubicado en el municipio del mismo nombre, al norte de la entidad mexiquense.

Para cumplir con este cometido, la información se generó a partir del trabajo de campo realizado entre septiembre y diciembre del año 2010, consistente en recorridos frecuentes y la aplicación de 144 cuestionarios a empresas internas y externas al parque industrial, a la administradora del mismo, autoridades locales y estatales, a los establecimientos comerciales y de servicios, la sociedad civil y a un complejo universitario.

Este cúmulo de información permitió conocer que no todos los agentes presentes en el municipio de Ixtlahuaca y de la región son receptores de los beneficios generados por el parque en mención, incluso, se concluye que no es precisamente dicho conglomerado de

<sup>17</sup> Doctor en Economía. Profesor investigador adscrito al Centro de Estudios e Investigación en Desarrollo Sustentable (CEDES), Universidad Autónoma del Estado de México. Agustín Gasca #208. Col. Francisco Murguía, C. P. 50130. Toluca, Estado de México. Tels. (01722) 2277811 y 2277812. correo electrónico: iglesiaspdavid@gmail.com

empresas lo que ha incidido en la modificación de la estructura productiva y territorial a nivel local y regional.

### Metodología

Una gran limitante para conocer la dimensión de los impactos generados por el PII en el entorno local y regional, fue la disponibilidad de información, por lo que fue necesario realizar trabajo de campo, siguiendo el siguiente procedimiento:

1) Definición del instrumento de recolección de información.

La información recabada, específicamente de las variables e indicadores explicativos del comportamiento del PII fue mediante la aplicación de cuestionarios dirigidos a las empresas, autoridades, prestadores de servicios y sociedad civil.

2) Delimitación de la población encuestada.

El levantamiento de campo se realizó solamente en la zona oriente del municipio de Ixtlahuaca, es decir, donde está asentado el parque de referencia. En este sentido, se aplicó un total de 144 cuestionarios a los diversos agentes involucrados en el comportamiento del problema, con las siguientes especificaciones:

Agente	Población total	Población encuestada
Administradora del parque	1	1: FIDEPAR
Empresas internas al parque*	9	4: Corvaglia, S.A. de C.V., Derileq Alimentos, S.A. de C.V.; Hilaturas, S.A., y Magnotubos, S.A. de C.V.
Empresas externas al parque**	3	2: Ixtlatex, S.A. de C.V. y Procesadora de Cal.
Autoridades locales	3	3: Presidencia municipal, Dirección General de Empleo y Dirección de Desarrollo Urbano

Autoridades estatales	3	3: Secretaría de Desarrollo Económico, Secretaría de Desarrollo Urbano y Dirección General de Fomento a la Micro, Pequeña y Mediana Empresa
Establecimientos comerciales	138	30***
Sociedad civil	850	100****
Centro Universitario de Ixtlahuaca	1	1: Secretario académico general
<b>Total de cuestionarios</b>	<b>144</b>	

\* De las 9 empresas establecidas dentro del PII, sólo cinco están en operación, y de estas una no tuvo disposición para brindar información en tiempo y forma, razón por la que se omitió, considerando solamente las mencionadas.

\*\* De las tres empresas identificadas, localizadas en las cercanías del PII, sólo dos accedieron a brindar información.

\*\*\* Se eligieron a juicio establecimientos con giros diferentes, a fin de tener una información más amplia del comportamiento del fenómeno.

\*\*\*\* De la población total que habita en la zona oriente del municipio de Ixtlahuaca, también se eligió a juicio la población encuestada, ya que varios se negaron a proporcionar información, dando prioridad aquellas que se encuentran más cerca de la ubicación del PII.

### 3) Muestreo.

La técnica utilizada para delimitar la población encuestada fue el muestreo no probabilístico intencional, ya que para todos los agentes involucrados, se eligieron aquellos que pudieran brindar información relevante y significativa para conocer con mayor certeza el comportamiento del objeto de estudio y de esta manera evitar posibles sesgos en los resultados obtenidos, es decir, los actores elegidos son representativos del grupo a la que forman parte.

### **Ventajas locacionales del municipio de Ixtlahuaca para la construcción del parque industrial**

El municipio de Ixtlahuaca se localiza en la parte noroccidental del Estado de México y al norte de la capital mexicana. Limita al norte con el municipio de Jocotitlán; al sur con Almoloya de Juárez; al este con Jiquipilco y Temoaya y al oeste con San Felipe del

Progreso y Villa Victoria, tal como se aprecia en el Mapa 1. Cuenta con una extensión territorial de 336.48 km<sup>2</sup>, equivalente a 1.55% del total estatal. Dicho municipio se encuentra rodeado por una franja de municipios conurbados al Distrito Federal, es parte del centro de la Zona Poniente del Estado de México (ZPEM) y está en medio de un corredor industrial maduro que va de Ocoyoacac-Santiago Tianguistenco-Lerma-Toluca-Jilotepec-Atlacomulco. Al ser un paso obligado del oriente al norte, lo convierte en un polo estratégico que puede conectar a los diferentes municipios de la entidad mexiquense.

**Mapa 1**

Ubicación del municipio de Ixtlahuaca



FUENTE: Elaboración propia.

Internamente, uno de los factores de producción más atractivos que dispone el municipio, es la disponibilidad de mano de obra semi-especializada y especializada, pues de la población total registrada en el año 2000, 53.3% se encontraba en edad de trabajar, cifra que aumentó casi tres por ciento a finales del 2010 (INEGI, 2007). De este segmento de población, poco más de la mitad estaba capacitado para desarrollar alguna tarea específica dentro de la industria, al contar con estudios técnicos, calificándolos como fuerza de trabajo especializada, sin olvidar que una quinta parte de la población económicamente activa (PEA) cuenta con estudios de bachillerato. El Cuadro 1 muestra que la fuerza de trabajo con estudios de licenciatura y posgrado no está ausente, ya que del año 2000 al 2010, presentó una tendencia creciente.

**Cuadro 1. Condiciones de educación de la PEA en Ixtlahuaca, 2000-2010**

Condición de la población	Años		
	2000	2005	2010
Población Total	115,765	124,517	133,269
Población Económicamente Activa (PEA)	53.6%	54.4%	55.2%
PEA con bachillerato	22%	21%	20%
PEA con carrera técnica	59%	60%	61%
PEA con carrera universitaria	12%	13%	14%
PEA con estudios de posgrado	7%	6%	5%

Nota: El valor de la PEA se transformó a 100 para obtener la proporción por nivel de educación.

Fuente: INEGI, 2007.

La existencia de autopistas y vialidades secundarias, constituye otra de las grandes ventajas que permite comunicar sin problema alguno al municipio de Ixtlahuaca con la ZPEM. Al acortarse las distancias entre dichos espacios, permite establecer vínculos e interacciones más cercanas en términos de flujo de recursos y factores de producción. Estas vías de comunicación le permiten aprovechar las economías de escala que generaran los municipios contiguos, principalmente por los flujos de bienes, servicios, capitales y mano de obra del centro hacia el norte del Estado de México. Si a estas ventajas se le agrega las características geográficas, económicas y sociales del municipio en cuestión, es posible diversificar su estructura productiva, mediante el fomento de nuevas actividades como la industria moderna. En tal sentido, el municipio de Ixtlahuaca se consideró no sólo el eslabón que puede complementar el corredor industrial mexiquense centro-norte, sino un importante nodo de desarrollo económico y detonante del crecimiento de la estructura productiva regional (H. Ayuntamiento Constitucional de Ixtlahuaca, 2010a).

## **Inercia del PII para la generación de impactos socioeconómicos**

Con el programa de “ciudades modelo”, en la cual se incluyó el impulso del PII, se pretende influir en los niveles de desarrollo de dicho municipio y convertirlo en importante polo económico regional. Sin embargo, a cuatro años de la puesta en marcha de dicho programa, los resultados todavía no son claros, pues al ser una acción de largo plazo se prevé será hasta después del año 2015 cuando se empiecen a ver los primeros impactos económicos y sociales. A pesar de esto, del año 2007 que fue cuando se puso en marcha el programa citado al cierre del 2011, se han mejorado y ampliado las vialidades en la mayor parte de los municipios de la zona norte del Estado de México, asimismo, se han construido los primeros conjuntos habitacionales en Almoloya de Juárez y se apoyó al capital privado para el establecimiento de centros comerciales en San Felipe del Progreso, Atlacomulco, El Oro, Jocotitlán, Ixtlahuaca y Jilotepec. Alrededor de estas edificaciones y actividades se han gestado otras labores a pequeña escala, como comercios y servicios, principalmente comunes y semi-especializados, que tratan de aprovechar la inercia generada por estas edificaciones.

El parque en mención se aprobó su construcción en abril de 1997 e inició operaciones el 29 de mayo de 1998. Dicho espacio fue construido por el gobierno de la entidad mexiquense a través del Fideicomiso para el Desarrollo de Parques y Zonas Industriales del Estado de México (FIDEPAR) con la participación de la iniciativa privada, por lo que su administración es de orden mixto, regido por un reglamento interno. Actualmente están establecidas nueve empresas, de las cuales dos son de capital externo, procedente de Estados Unidos, Canadá y China, tal como se aprecia en el Cuadro 2. La vocación de dicho espacio es manufacturera y textil, aunque es cierto que la empresa en construcción Inmobiliaria Las Trufas es de giro diferente al de las otras empresas, no rompe con el perfil definido.

## Impactos económicos

Inicialmente se pensó que con la construcción del PII se generarían amplios impactos positivos al municipio y la región, principalmente por la emergencia y expansión de múltiples actividades económicas como comercios y servicios que complementarían el funcionamiento de las empresas ubicadas en dicho parque. Sin embargo, no es así, lo cual contradice los argumentos de Lösch y Weber, al asumir que la agrupación de empresas en forma de polígonos o parques industriales, crean áreas de aglomeración, redes de producción y redes de mercados locales y regionales, mismas que influyen significativamente en el desarrollo de los territorios aledaños.

**Cuadro 2. Origen del capital de las empresas establecidas en el PII**

Empresa	Origen del capital	Giro	Producto Principal
Corvaglia	Nacional: Distrito Federal	Plásticos	Inyección de plástico
Derileq	Nacional: Distrito Federal	Alimentos	Embutidos
Hilaturas	Nacional: Ixtlahuaca	Textil	Prendas de vestir
Magnotubos	Nacional, Ixtlahuaca	Papel y Cartón	Tubos de cartón y cajas
Intimark	Mixto: México, Estados Unidos y Canadá	Textil	Confección
Trufas	Nacional: Ixtlahuaca	Servicios	Centro de datos
GI Creisy	Nacional: Toluca	Textil	Confección
Duan Cx	Mixto: Jilotzingo y China	Automotriz	Autopartes
Grupo Nex	Nacional: Distrito Federal	Plástico	Bolsa de polietileno

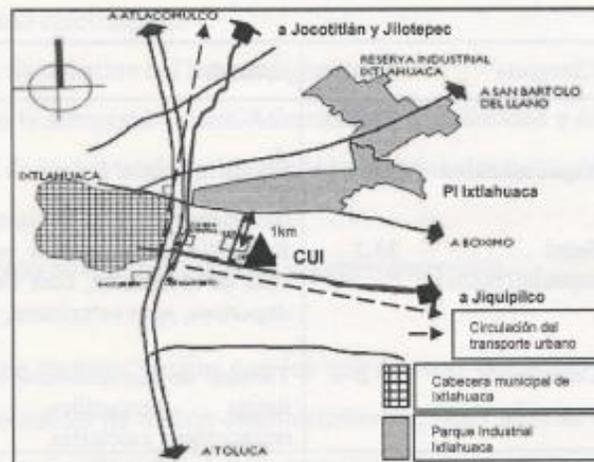
Fuente: Elaboración propia con base en FIDEPAR, 2010.

Ello significa que no es el PII quien ha estimulado la proliferación de comercios y servicios locales, sino la Universidad de Ixtlahuaca-CUI, pues la afluencia de estudiantes, profesores y trabajadores es muy superior respecto al flujo de personas que se presenta en el parque en mención, mismas que tienden a demandar servicios especializados y semi-especializados, como restaurantes, cafeterías, papelerías, librerías, ciber cafés, servicios administrativos, despachos contables y bufetes jurídicos.

El CUI se localiza a un kilómetro del parque en mención sobre la vialidad principal Ixtlahuaca-Jiquipilco y el acceso secundario que conduce al PII, tal como se aprecia en el Mapa 2. La dinámica que presenta dicha institución es lo que ha desencadenado las economías de urbanización y aglomeración en la zona oriente del municipio de Ixtlahuaca, es decir, las economías de aglomeración y urbanización no sólo está determinada por el conjunto de empresas, sino por factores extraeconómicos, como los sociales, políticos, culturales e institucionales, ya que son los que actualmente modelan la realidad territorial y no necesariamente los determinantes puramente económicos (Veltz, 1999).

Incluso de los 138 establecimientos comerciales y de servicios contabilizados a un kilómetro a la redonda del PII, 98.5% se encuentra localizado alrededor del CUI y sólo un pequeño restaurante improvisado y una tienda de ropa de una de las empresas ubicada al interior del inmueble, además de algunas viviendas es lo que rodea al desarrollo industrial en cuestión. El intersticio existente entre el PII y el CUI, todavía se utiliza como espacio de cultivo y otros están totalmente desocupados, lo cual crea un ambiente de aislamiento y lejanía del parque. Sin embargo, los terrenos están en venta y se espera pronto se ocupen para dar mejor perspectiva al espacio, pues se conocen de varios proyectos de comercios y servicios que en el corto plazo se empezarán a consolidar, lo cual hará más atractivo comercialmente el lugar.

Mapa 2. Localización del CUI y el PI



Fuente: Elaboración propia con base en FIDEPAR, 2010.

De los 126 establecimientos restantes que se encuentran en las cercanías del CUI, 42.8% son comercios y 57.2% servicios, de las cuales casi 62% son considerados comunes; 31.7% son semi-especializados y sólo 6.3% son especializados, tal como lo muestra en Cuadro 3. Esta diversificación de establecimientos obedece a las condiciones de demanda de estudiantes y profesores de la institución de referencia, así como de los usuarios del hospital general ubicado frente al CUI. Incluso en los primeros 100 metros de la vialidad (Paseo Universidad) que conduce a la universidad en mención, está conformada de loncherías, restaurantes, *ciber* cafés, centros de copiado, papelerías y una farmacia, y a medida que la distancia se extiende se van encontrando discotecas, tiendas de conveniencias, centros de esparcimiento y diversión, entre otros.

**Cuadro 3. Tipo de actividad económica alrededor del CUI e intermediación del PII**

Actividad	Categoría	%*	Ejemplos
Comercial		42.8**	
	Especializados	1.8	Planta industrial Ixtlatex
	Semi especializados	35.2	Expendio de alimentos para ganado, casa de materiales, casa eléctrica, casa deportiva, agro veterinaria, librería.
	Comunes	63.0	Tiendas de conveniencia, misceláneas, lonjas mercantiles, loncherías, restaurantes, cafeterías.
Servicios		57.2**	
	Especializados	9.7	Hospital General, EDAYO, Agencia del Ministerio Público, Juzgado de Distrito Judicial Regional, oficina regional de la ASE, oficina regional del SNTE y del IAPEM***
	Semi especializados	29.2	Ciber cafés, centros de copiado y de impresión, agencias turísticas, centros de entretenimiento.
	Comunes	61.1	Servicio mecánico, auto lavado, estudio fotográfico.

\* Porcentaje respecto al total de establecimientos contabilizados durante el recorrido de campo.

\*\* Este valor se transformó a 100 para determinar el porcentaje de cada categoría.

\*\*\* EDAYO: Escuela de Artes y Oficios de Ixtlahuaca. SNTE: Sindicato Nacional de Trabajadores de la Educación. ASE: Agencia de Seguridad Estatal (hoy Secretaría de Seguridad Ciudadana). IAPEM: Instituto de Administración Pública del Estado de México.

Fuente: Elaboración propia con base en trabajo de campo, septiembre-diciembre, 2010.

De hecho, los 30 establecimientos encuestados manifestaron que su decisión locacional y el giro del mismo no dependió de la existencia del parque industrial aunque saben de la existencia de este, no lo consideraron relevante, ya que asumen que la mayor parte de los que se emplean en dicho lugar no hacen uso de dichos servicios, lo cual implica que no tienen ningún vínculo con alguna empresa en términos de proveeduría o consumo. En tal sentido, algunos de los factores locales, tomados como motivos para el establecimiento de dichos comercios y servicios fueron (Iglesias, 2013):

- La gran cantidad de alumnos y profesores que asisten diariamente a la universidad, así como su continuo crecimiento.
- La confluencia de usuarios del hospital general.
- La cercanía con la autopista Toluca-Atlacomulco y la vialidad a Jiquipilco.
- El crecimiento de las viviendas y las zonas habitacionales.
- El establecimiento de nuevos comercios.
- El establecimiento de oficinas públicas y gubernamentales.

Este conjunto de factores locales son los que les han permitido alcanzar importantes ventajas a los responsables de dichos establecimientos, pues además de los beneficios que se obtienen por la prestación de algún servicio o la comercialización de bienes a los consumidores de este lugar, también se ha beneficiado la mayor parte de las familias de la localidad, ya que 95% de dichos establecimientos son familiares, fungiendo estos mismos como empleados y administradores, incrementando todavía más su capacidad de ingresos y ahorro. Dependiendo del giro de cada establecimiento, es el monto de recursos que obtienen mensualmente, pero lo cierto es que a pesar de funcionar sólo de lunes a sábado de la siete de la mañana a las ocho de la noche, les genera utilidad importante. Incluso, para la sociedad local es un factor importante que los induce a dedicarse definitivamente a dicha actividad, dejando de lado sus ocupaciones tradicionales como la agricultura, la ganadería, la construcción o el comercio ambulante flotante. Algunas otras familias han preferido cambiar los usos de suelo de agrícola a comercial, mismas que han fraccionado para venderlos, cuyo precio oscila entre \$800 a \$1,200.00 por m<sup>2</sup> de suelo; otros más han construido, ampliado y acondicionado sus viviendas para ser utilizados como locales comerciales, bien para uso propio o para arrendamiento, lo cual les representa una fuente importante de ingresos. En el caso de locales en arrendamiento, el costo varía dependiendo del tamaño, condiciones del local y giro que se le desea dar, oscilando entre \$1,500 a 3,500.00 mensuales.

Existen algunas familias que han adquirido estanquillos o kioscos comerciales, mismos que ubican frente a sus viviendas o sobre la banqueta, pues su reducida dimensión de 4m<sup>2</sup> y 5m<sup>2</sup> no requiere de gran espacio, además al ser móviles permiten trasladarlos de un lugar a otro sin mayor problema. Varios de estos espacios comerciales móviles también son

arrendados a un precio de \$800.00 mensuales. Cabe mencionar que las familias que han acondicionado sus viviendas para utilizarlos como locales comerciales, también arriendan recamaras a estudiantes y algunos empleados ocupados en las empresas del parque industrial, siendo este otra fuente importante de ingreso familiar, pues el costo promedio de arrendamiento mensual en esta zona es de \$650.00 por recamara compartida y de \$1,000.00 cuando la habitación es de un solo ocupante.

Asimismo, el CUI ha contribuido al crecimiento de los ingresos públicos municipales, pues el Secretario del H. Ayuntamiento de Ixtlahuaca reconoce que de 1990 al 2010, se brindaron anualmente 10 permisos de construcción en promedio sólo en esta zona,<sup>18</sup> y casi 15 licencias para pequeños comercios y servicios,<sup>19</sup> representando un ingreso promedio de \$250,000.00 anuales para la tesorería municipal, sin tomar en cuenta el refrendo que tienen que hacer periódicamente de sus licencias de funcionamiento.

Aunado a estos beneficios favorables, también se tienen efectos negativos, pues a partir del año 2000 se presentó un fuerte incremento de la demanda de servicios básicos, como la recolección de residuos sólidos, el encarecimiento y racionamiento del agua potable, la capacidad insuficiente de la infraestructura sanitaria, el rápido deterioro de las vialidades primarias y secundarias, de lo que implica costos públicos y privados adicionales.

### **Impactos sociales**

De las nueve empresas que hasta finales del año 2010 se tenían registradas en el parque en mención, sólo 55% estaban operando; 33.3% en construcción y el restante estaba en proyecto. A pesar de esta limitación, se ha logrado crear una importante cantidad de fuentes de empleo, equivalente a 11.8% de la población ocupada total municipal, y 23.7% de la población empleada en el sector industrial. En este sentido, los salarios se convierten en el principal factor de movilidad de fuerza de trabajo en dicha zona, en razón de que la mayoría de los empleados industriales desempeñados como operarios con una jornada de 8 horas diarias y seis días laborables, perciben entre uno y dos salarios mínimos, equivalente

<sup>18</sup> El costo de la licencia de construcción es de 18.45 pesos por m<sup>2</sup> en esta zona, por lo que el monto varía dependiendo de la dimensión de la misma.

<sup>19</sup> Al igual que el caso anterior, el costo de la licencia comercial varía dependiendo del giro; por ejemplo para una papelería es de \$1,350.00; para un *ciber* café \$1,750; una lonchería \$1,800, pequeño restaurante, \$2,200.

a \$600 y \$900.00 semanales, mientras que los empleados en los comercios y servicios ubicados frente al CUI, sus ingresos ascienden entre \$900 y \$1200.00 semanales, laborando 5 días y medio a la semana, con jornada de 10 horas promedio diarias.<sup>20</sup>

Esta movilidad laboral, está modificando marginalmente la distribución ocupacional sectorial, es decir, el crecimiento de fuentes de empleo en el segundo y tercer sector, está induciendo a una mayor concentración de fuerza de trabajo hacia dichas actividades, poniendo en desventaja las labores agropecuarias, que aunado a los problemas comentados, se torna menos productiva, competitiva y más vulnerable frente a la importación de bienes agrícolas y pecuarios. El Cuadro 4 evidencia que el cambio ocupacional más significativo se presentó en los años siguientes a 2005, ya que fue donde además de operar tres de las cinco empresas actualmente en funcionamiento en el PII, creció rápidamente el número de establecimientos comerciales ubicados alrededor del CUI e inmediaciones del parque en mención, al pasar de 78 a 126 comercios (Iglesias, 2013).

**Cuadro 4. Ocupación sectorial en el municipio de Ixtlahuaca, 2000-2010**

Población ocupada por sector de actividad	Años		
	2000	2005	2010
Población Total	115,765	124,517	133,269
Población Económicamente Activa (PEA)	62,050	67,737	73,564
PEA Ocupada (PEAO)	49,640	56,222	63,265
PEAO en el sector primario	23%	21.5%	19.8%
PEAO en el sector secundario	32%	31.5%	31.0%
PEAO en el sector terciario	45%	47.0%	49.2%

Fuente: Elaboración propia con base en H. Ayuntamiento de Ixtlahuaca, 2010b.

<sup>20</sup> De lunes a viernes los establecimientos funcionan de 8:00 a.m. a 7:00 p.m. en promedio, aunque las papelerías, cafeterías, centros de copiado y ciber cafés operan desde las siete de la mañana hasta las ocho de la noche. Y los sábados la mayoría de estos brindan el servicio de las ocho de la mañana a las dos de la tarde. Cabe resaltar que los empleados en cafeterías, loncherías y restaurantes se les proporciona adicionalmente alimentación.

## Conclusiones

Los resultados encontrados en campo evidencian que dicho parque no ha logrado crear los suficientes efectos de derrame, ni mucho menos se ha convertido en un mecanismo de absorción de nuevas empresas locales y regionales, lo que retarda el proceso de especialización sectorial y territorial del municipio. Aunque es cierto que desde la construcción del PII, se dieron los primeros cambios importantes de uso de suelo, pues al no ser significativa la actividad industrial, el espacio destinado para dicha labor era nula, sin embargo una vez que se definió el área exclusiva para el asentamiento del parque en mención, se modificó la estructura ocupacional del suelo, ya que el establecimiento fue sobre suelo agrícola.

Cabe resaltar que la extensión inicial de dicho espacio fue de 32 hectáreas y pensando en su posible expansión en el largo plazo, a finales de los años noventa el gobierno estatal a través del FIDEPAR, adquirió 19 hectáreas más del rancho Santa Margarita, contigua a la localización actual del parque en mención, como parte de la reserva de dicho espacio. De esta manera la dimensión total del parque suma 51 hectáreas, equivalente a 0.015% de la extensión territorial del municipio de Ixtlahuaca. Esta proporción es apenas marginal, pero si se le agrega el avance de la mancha urbana hacia la zona oriente del municipio, así como el acelerado crecimiento de los establecimientos comerciales, la infraestructura urbana y los servicios públicos básicos (1.5%).

En tal sentido, la zona donde está ubicado el CUI está en crecimiento, entonces es de esperarse que en el mediano plazo se sigan presentando más cambios significativos en los niveles de ocupación sectoriales, a costa de una desocupación en las labores del sector agropecuario, como fenómeno natural del crecimiento urbano. Parte de los beneficios que también se está presentando en esta zona oriente del municipio es el crecimiento de la infraestructura, principalmente de carreteras secundarias, drenaje, guarniciones, banquetas, señalizaciones, alumbrado público y densificación de las redes de transporte público urbanos, mismos que no sólo beneficia a la población local sino también regional, así como a los comerciantes de la zona que les facilita el flujo de mercancías que abastecen los establecimientos del lugar en menor tiempo y costo, incluyendo a las empresas que están ubicadas dentro y fuera del PII.

## Bibliografía

- FIDEPAR (2010). *Ficha técnica de los parques industriales del estado de México*. Fideicomiso para el Desarrollo de Parques y Zonas Industriales. Recuperado de: <http://www.edomex.gob.mx/portal/page/portal/fidepar/dirindustrial>. Consultado en marzo de 2010.
- H. Ayuntamiento Constitucional de Ixtlahuaca (2010a). *Libros de los acuerdos de sesiones de cabildo, 2001-2010*. Archivo Histórico Municipal. México.
- (2010b). *Plan municipal de desarrollo, 2009-2012*. H. Ayuntamiento Constitucional de Ixtlahuaca, Gobierno del Estado de México.
- Iglesias, David (2013). *La infraestructura y las posibilidades de formar un sistema productivo local en los parques industriales de México. Caso del parque industrial Ixtlahuaca*. Tesis doctoral. México.
- INEGI (2007). *Anuario estadístico del Estado de México*. Edición 2007. INEGI, IIGCEM, GEM. México.
- Veltz, Pierre (1999). *Mundialización, ciudades y territorios. La economía de archipiélago*. Ariel, S. A. Barcelona.

---

*Temas de investigación social, Tomo 2 Desarrollo y Pobreza*

se terminó de imprimir en el mes de octubre de 2015

en los talleres gráficos de la Editorial

Universitaria de la UAEH.

Tiraje de 300 ejemplares.