



**UNIVERSIDAD AUTONOMA DEL  
ESTADO DE MÉXICO**



---

**FACULTAD DE ECONOMÍA**

**“IMPULSO DE LA ACTIVIDAD CAFETALERA COMO ALTERNATIVA DE  
DESARROLLO DEL MUNICIPIO DE AMATEPEC, ESTADO DE MÉXICO, 2016-2018”.**

**TESINA**

**QUE PARA OBTENER EL TÍTULO DE:  
LICENCIADO EN ECONOMÍA**

**PRESENTA:**

**VICTOR HUGO SÁNCHEZ RODRÍGUEZ**

**ASESOR:**

**M. EN E.U.R. ESTEBAN FELIPE SÁNCHEZ TORRES**

**REVISORES:**

**DR. EN C. S. RAFAEL JUÁREZ TOLEDO**

**M. EN E. JUAN JOSÉ LECHUGA ARIZMENDI**

**TOLUCA, ESTADO DE MÉXICO**

**DICIEMBRE 2017.**

---

---

## **AGRADECIMIENTOS**

En memoria de mis queridos padres por su enorme esfuerzo, lucha y apoyo durante mi formación académica. La vida no les permitió continuar a mi lado, sin embargo, en el sitio en el que se encuentren espero y se sientan orgullosos de lo que he logrado hasta el día de hoy. Con un profundo agradecimiento y con eterno amor les dedico el presente trabajo.

A mi esposa y a mis hijas, quienes han recorrido este camino a mi lado hombro a hombro, siendo el motor principal de mi esfuerzo y superación personal. Ellas padecieron junto a mí los momentos difíciles, pero también fueron participes y cómplices en los momentos de éxito.

Hay personas que llegan a tu vida y no pasan de forma desapercibida, por el contrario, te tienden la mano y buscan tu bienestar y superación personal, ofreciendo su total apoyo. Es por ello que manifiesto mi más sincero agradecimiento y respeto a mi asesor de tesina el M. en E.U.R. Esteban Felipe Sánchez Torres por todo su apoyo, por el tiempo y confianza que le brindo al presente trabajo.

A mis revisores de tesina el Dr. en C. S. Rafael Juárez Toledo y al M. en E. Juan José Lechuga Arizmendi, por su apoyo y tiempo brindado al presente trabajo les externo mi agradecimiento.

## ÍNDICE

<b>INTRODUCCIÓN</b> .....	5
<b>CAPITULO I. CONCEPTUALIZACIÓN TEÓRICA DEL DESARROLLO LOCAL</b> .....	9
1.1. Desarrollo Económico. ....	9
1.2. Desarrollo Económico Local (DEL).....	13
1.2.1. Objetivos del Desarrollo Económico Local .....	16
1.3. El desarrollo económico, dentro del sistema político mexicano. ....	20
<b>CAPITULO II. ANÁLISIS SOCIOECONÓMICO DEL MUNICIPIO DE AMATEPEC, ESTADO DE MÉXICO</b> .....	24
2.1. Localización del municipio de Amatepec.....	25
2.2. Especialización económica. ....	27
2.2.1. Principales vocaciones productivas del municipio con base en las actividades. ....	29
2.2.2. Perfil económico del municipio congruente con las variaciones productivas identificadas.....	30
2.3. Productividad de las actividades económicas.....	31
2.3.1. Síntesis de las principales actividades económicas del municipio. ....	31
2.3.2. Actividades económicas de mayor productividad señalando el PIB.....	36
2.3.3. Actividad a potenciar en el municipio. ....	38
2.4. Factores que inciden en las variaciones del empleo.....	41
2.4.1. Requerimientos de mano de obra por actividad / sector.....	43
2.5. Perfil funcional de las localidades del municipio. ....	44
2.5.1. Ventajas, desventajas y potencialidades de todas las localidades del municipio... ..	45
2.5.2. Estructura social y características culturales de la población y la dinámica demográfica del municipio. ....	48
2.5.3. Posición socioeconómica del municipio en relación al contexto regional, estatal y nacional. ....	51
<b>CAPITULO III. ALTERNATIVAS DE DESARROLLO DEL MUNICIPIO DE AMATEPEC, ESTADO DE MÉXICO, 2016-2018</b> .....	54
3.1. Oportunidades del desarrollo del municipio en relación a su ubicación geográfica.....	54
3.2. Conclusiones del entorno económico del municipio. ....	56
3.2.1. Estatus del municipio en materia de desarrollo económico conforme a la metodología del marco lógico. análisis FODA.....	56
<b>CAPITULO IV. PROYECTO PARA IMPULSAR LA ACTIVIDAD CAFETALERA EN AMATEPEC, 2016 – 2018</b> .....	61

4.1. Introducción. ....	62
4.2. Misión del proyecto. ....	63
4.3. Diagnóstico de la actividad cafetalera de Amatepec, Estado de México. ....	63
4.4. Actores que intervienen en el proyecto para impulsar la actividad cafetalera de Amatepec, Estado de México. ....	69
4.5. El papel de la Administración Pública Municipal 2016 – 2018, a través de la dirección de Desarrollo Económico, en la gestión de recursos destinados para la actividad cafetalera del municipio de Amatepec. ....	73
4.6. Financiamiento. ....	74
4.7. Plan estratégico, propuesto por la dirección de Desarrollo Económico 2016 – 2018, para el proyecto que impulsara la actividad cafetalera de Amatepec, Estado de México. ....	77
4.7.1. Objetivo general. ....	77
4.7.2. Objetivos específicos. ....	77
4.7.3. Metas. ....	78
4.7.4. Fortalezas, oportunidades, debilidades y amenazas del municipio de Amatepec, Estado de México. ....	79
4.7.5. Estrategias y líneas de acción. ....	81
4.7.6. Vínculos y/o alianzas estratégicas. ....	86
4.7.6.1. Acción a desarrollar por institución y/o alianza. ....	87
<b>CONCLUSIONES</b> .....	89
<b>REFERENCIAS</b> .....	93

## INTRODUCCIÓN

Hoy en día el sistema económico mexicano resulta muy complejo, donde las zonas rurales y las pequeñas localidades sin infraestructura adecuada y con pocas posibilidades de desarrollo, son las más perjudicadas a diferencia del resto de las zonas urbanas del país, en cuanto a distintos indicadores económicos se refiere. Por lo que resulta necesario hacer uso de la teoría de desarrollo local, justificada por su gran importancia en áreas geográficas que en base a la potencialización de recursos endógenos y con la participación de todos los sectores de la sociedad logran en conjunto un desarrollo económico.

Al ser el desarrollo local una teoría cuyo objetivo es sacar provecho de la ventaja competitiva de los recursos endógenos, de cierta región o localidad, se apuesta por ejecutar este tipo de políticas, proyectando dichos recursos al sistema global, donde la vinculación entre los sectores gubernamental, empresarial y social están asociadas por un mismo objetivo, en este caso el de mejorar el bienestar de la población.

Generar un desarrollo económico local, con base al impulso de las ventajas competitivas que brindan los recursos internos locales y la diversificación en su producción, fomenta el interés de proponer una alternativa de desarrollo, a través del impulso de la ventaja competitiva identificada en cierta región o localidad.

Por lo cual, al tomar la decisión de utilizar las bases teóricas del desarrollo local, para proponer el impulso de la actividad cafetalera del Municipio de Amatepec, Estado de México, como una posible alternativa en la generación de desarrollo económica, es porque se ha identificado que esta ventaja competitiva es la de mayor expectativa para generar un desarrollo económico en el territorio amatepequense.

Con la implementación de adecuadas políticas y estrategias que propone la teoría de desarrollo local se podrán disminuir, o en su caso mejorar, aspectos económicos tales como: el desempleo, el nivel de ingresos, la infraestructura, capital humano con

especialización formado para el trabajo, esto debido a la importancia que tiene la fuerza de trabajo en el desarrollo local, entre otros.

En Amatepec, la actividad cafetalera data ya más de hace cien años, sin embargo, su presencia a nivel estatal, nunca había sido tan notoria como lo es ahora. Donde hace unos años atrás, la creación de una cooperativa y algunas asociaciones por parte de los cafeticultores de Amatepec, comenzó a impregnar un interés de participación en dicha actividad, de parte de una gran porción de la población del municipio.

De tal manera que el creciente interés por la producción de café que se presencia en el municipio de Amatepec, Estado de México, podrá generar desarrollo local con un proyecto que proponga brindar constantes y mayores beneficios, a través del largo plazo, tomando en cuenta su trabajo continuo, de tal forma, que se convierta en una política continua de desarrollo.

Para lograr el cometido del presente trabajo de investigación, se han formulado cuatro capítulos. El primer capítulo hace mención de las bases teóricas del desarrollo local, con el objetivo de poder comprender a que se refiere el desarrollo local, cuáles son sus objetivos y alcances, de tal manera que la contextualización de esta teoría, permita entender por qué el impulso a la actividad cafetalera del municipio de Amatepec, resulta ser una alternativa de desarrollo.

En el segundo capítulo se realiza un análisis socioeconómico del municipio de Amatepec, Estado de México. En el cual se expone el panorama actual de cómo se encuentra comprendido el territorio del municipio, de su entorno económico, de las características de su población, pero sobre todo resalta la importancia de la actividad cafetalera de Amatepec.

En el tercer capítulo se realiza un breve análisis, a través de distintas metodologías de análisis, donde se expone la particularidad de la actividad cafetalera en Amatepec, como

su principal ventaja competitiva, con respecto al resto de los municipios del Estado de México, donde también existe la producción cafetalera.

El cuarto capítulo contiene el proyecto, que pretende impulsar a la actividad cafetalera del Municipio de Amatepec, Estado de México, a través de la Dirección de Desarrollo Económico de la presente administración pública municipal, una vez que se ha determinado el impulso a la actividad cafetalera como la principal alternativa de Amatepec, que desencadene un desarrollo en su territorio.

El planteamiento del objetivo principal, metas, y estrategias a seguir mediante la ejecución de diferentes líneas de acción en un plazo determinado, se determinan con el propósito de que Amatepec utilice sus recursos potenciales a través de los diferentes actores involucrados en el proyecto.

Al final se presentan las conclusiones enfocadas principalmente a enfatizar la importancia del impulso de la actividad cafetalera del Municipio de Amatepec, Estado de México que, por ende, lo que pretende generar es el desarrollo local del municipio. El apartado de las conclusiones se elaboró a partir de un riguroso análisis de los capítulos antes mencionados aunado a la forma empírica en que se vive de manera presencial tal situación en Amatepec.

No se omite comentar que el buen funcionamiento del proyecto dependerá de gran parte del respaldo y aceptación que le brinden las administraciones gubernamentales venideras, sin embargo, la población de Amatepec lo demandara debido a la perspectiva favorable en el incremento de su nivel de vida que vislumbran de manera particular. Sin embargo, lo logrado hasta el día de hoy por parte de los distintos actores involucrados dentro de los trabajos ejercidos para el impulso a la actividad cafetalera del Municipio de Amatepec, comienza a ser el parteaguas de una sólida alternativa desarrollo local.

## **CAPITULO I.**

### **CONCEPTUALIZACIÓN TEÓRICA DEL DESARROLLO LOCAL.**

## **CAPITULO I. CONCEPTUALIZACIÓN TEÓRICA DEL DESARROLLO LOCAL.**

El presente capítulo tiene como objetivo conceptualizar la teoría del desarrollo local, con el propósito de sustentar que el impulso a la actividad cafetalera del municipio de Amatepec, Estado de México, puede ser una alternativa de desarrollo económico, fundamentada a través de la teoría de desarrollo antes mencionada.

### **1.1. Desarrollo Económico.**

La conceptualización del desarrollo económico evoluciona y se transforma a medida que lo hace la sociedad, a medida que los países, regiones y ciudades tienen que dar solución a nuevos problemas, a medida que las innovaciones y el conocimiento se difunden por las organizaciones económicas y sociales.

Así sucedió con el planteamiento de Adam Smith y los clásicos a partir del último tercio del siglo XVIII, en plena revolución industrial y en el momento en que se produce la formación y expansión de los mercados nacionales; así, sucedió con Schumpeter a principios del siglo XX, cuando las invenciones e innovaciones, caracterizaron a la revolución eléctrica, provocaron una profunda reestructuración de la actividad productiva, y la integración económica se amplió con el aumento del comercio internacional, la intensificación de los flujos de capitales y la expansión de las empresas multinacionales.

Esta conceptualización del desarrollo se refiere a procesos de crecimiento y cambio estructural que persiguen satisfacer las necesidades y demandas de la población y mejorar su nivel de vida y, en concreto, se proponen el aumento del empleo y la disminución de la pobreza. (Vázquez, 2000, pág. 185)

Para lograrlo se precisa aumentar la productividad en todos los sectores productivos, es decir, aumentar la producción por trabajador en las actividades agrarias, industriales y de servicios, introduciendo cambios tecnológicos que permitan nuevas combinaciones de factores productivos. Esta mejora en los rendimientos de los factores productivos es la que permite diversificar la producción y satisfacer las nuevas demandas de bienes y servicios.

Por ello, cuando se analiza la evolución de la estructura productiva de una economía se observa, generalmente, que las actividades industriales y de servicios van adquiriendo cada vez mayor importancia. Pero este fenómeno es tan sólo un síntoma de que el sistema productivo está cambiando, lo realmente relevante, en términos del desarrollo, es el aumento de la productividad y la ampliación y diversificación continua de los bienes y servicios producidos. (Vázquez, 2000, pág. 185)

Bajo la concepción clásica o tradicional el proceso de desarrollo económico consistía en el proceso mediante el cual la economía pasa de una situación inicial llamada de “subdesarrollo” (o “trampa de equilibrio de nivel bajo de ingreso”) a otra situación de desarrollo (y de “equilibrio”) con crecimiento sostenido, mayores niveles de ingreso por habitante y con plena utilización de los recursos humanos. En la situación de desarrollo, la economía en su totalidad funciona como una economía capitalista sin distorsiones sustantivas en los mercados y sectores. (Tello, 2006, pág. 16)

De acuerdo con Tello (2006) afirma: que las causas principales que explicaban la situación “inicial” del subdesarrollo para los clásicos son:

- i) La insuficiencia de la demanda interna para absorber la mano de obra de los sectores no capitalistas;
- ii) La ausencia de una significativa clase capitalista que permitiera generar la demanda vía ahorros e inversiones;
- iii) El bajo desarrollo del sector financiero que no permitía canalizar los ahorros hacia inversiones productivas;
- iv) La existencia de “indivisibilidades” en la producción; demanda y ahorros generadas por la existencia de economías de escala a nivel de la empresa (o de la planta); la falta de coordinación empresarial y la baja propensión al ahorro respectivamente. La superación de estas indivisibilidades puede originar

externalidades pecuniarias potenciales (positivas) a nivel agregado de la economía. (pág. 16)

Paralelo a la teoría clásica, la teoría tradicional neoclásica desarrolló las llamadas teorías de crecimiento económico neoclásico con los trabajos de Harrod, Domar, Solow y Corden. Desde Schumpeter existe una clara diferencia entre desarrollo y crecimiento económico. Al respecto Schumpeter (1934) sostiene:

*“Mientras que crecimiento económico es el proceso gradual de la expansión de la producción [de bienes y servicios], desarrollo económico es un proceso dramático de llevar a cabo nuevas combinaciones y medios o métodos de producción (de bienes y servicios en cantidad y número) con transformaciones de la organización de las industrias”.*

Desde la perspectiva de la escuela de pensamiento del desarrollo económico tradicional, el crecimiento económico del producto es un elemento, aunque no el único del proceso de desarrollo. Otros elementos del desarrollo económico tales como los cambios: institucionales, políticos y sociales, en donde indicadores sociales, demográficos y de salud constituyen parte de los elementos y objetivos del proceso de desarrollo.

Tello (2006) afirma: que en las décadas de los 50's, 60's y a finales de los 70's, surge el modelo de Industrialización por Sustitución de Importaciones *ISI*, el cual se basa en las teorías clásicas de desarrollo económico. Dando énfasis a las consecuencias negativas del comercio internacional para los países en desarrollo, también denominados países de la *Periferia o del Sur*, en su relación comercial con los países desarrollados, industrializados o ricos denominados como países del *Centro o del Norte*. (pág. 22)

El activo papel del Estado, en casi todos los mercados de las economías en desarrollo (en particular en América Latina entre 50's y finales de 80's), que condujo la estrategia dirigida hacia el desarrollo del mercado interno impulsado por el modelo *ISI* tuvo consecuencias negativas para los países que las implementaron. A nivel macroeconómico, originó: i) bajas y hasta negativas tasas de crecimiento del PIB real por habitante, ii) altas tasas de inflación (incluso llegando a niveles hiperinflacionarios); iii)

desequilibrios permanentes en las cuentas básicas de las economías (el fiscal, monetario y de pagos). (Tello, 2006, pág. 23)

Estos hechos llevaron al resurgimiento del “pensamiento neo - liberal” donde el principio del mercado libre de distorsiones (en particular las originadas por el activo rol del Estado en los mercados) y el énfasis en los llamados “**fundamentos de la economía**” requerían ser la base del desarrollo de las economías de la periferia. (Tello, 2006, pág. 23)

Los trabajos de las nuevas teorías de crecimiento y desarrollo económico originaron dos grupos, que si bien, pueden ser vistos como complementarios cada uno de ellos tiene características distintas. El primer grupo denominado las “Nuevas Teorías” o las “Teorías Modernas” de desarrollo económico o “el enfoque institucional o de la organización” y el segundo grupo denominado “las Nuevas Teorías de Crecimiento Endógeno”.

Donde la principal distinción entre los modelos neoclásicos de crecimiento económico y los modelos endógenos de crecimiento, es que estos últimos, tratan de explicar los cambios de la productividad factorial total generados por la acumulación de los factores intangibles. Bajo las teorías endógenas de crecimiento, los países no necesariamente convergen en niveles y tasas de crecimiento del PIB por habitante debido a las diferencias de nivel, tasas de crecimiento, y los parámetros determinantes de tecnología entre países.

Por otra parte, Maillat, Freeman y soete (1995 – 1997) sostenían: que el desarrollo económico y la dinámica productiva dependen de la introducción y difusión de las innovaciones y el conocimiento, que impulsan la transformación y renovación del sistema productivo, ya que, en último análisis, la acumulación de capital es acumulación de tecnología y conocimiento. Para que ello sea posible, es necesario que los actores que integran el sistema productivo local, tomen las decisiones adecuadas de inversión en tecnología y organización.

También, aparece el neo-institucionalismo como un nuevo enfoque sobre el desarrollo, donde sostiene que las instituciones desempeñan un papel crucial en la dinámica y el

desarrollo de cualquier sistema económico. Donde las instituciones son las reglas del juego que guían la vida económica, política y social. Esas reglas explican el éxito o el fracaso, el crecimiento o el estancamiento de un sistema socioeconómico. (Ayala, 2002, pág. 2)

El neo-institucionalismo, en contraste a los enfoques tradicionales, introduce a las instituciones como variables endógenas. Para poner un ejemplo, se cita lo declarado por Stiglitz (1990) donde menciona lo siguiente:

*“Las instituciones, historia y teoría son igualmente importantes y sugiere que una tarea clave consiste en intentar revelar el significado de las instituciones para ver más allá del simple intercambio económico y mostrar cómo es que aquellas tienen su propia vida. Las instituciones no pueden considerarse dadas, sino que se deben explicar”.*

## **1.2. Desarrollo Económico Local (DEL)**

El desarrollo económico local se puede definir como un proceso de crecimiento y cambio estructural que, mediante la utilización del potencial de desarrollo existente en el territorio, conduce a elevar el bienestar de la población de una localidad o una región. (Albuquerque & Cortes, 2001, pág. 13)

Se trata de procesos de desarrollo económico que se caracterizan por la organización sistémica de las unidades de producción, con el fin de favorecer la competitividad de las empresas locales en los mercados nacionales e internacionales. La organización del sistema productivo local en forma de redes de empresas propicia la generación de economías de escala y la reducción de los costes de transacción y, por lo tanto, permite rendimientos crecientes y crecimiento económico.

La promoción del desarrollo económico local obedece a las formas implícitas de organización de la producción y la economía en los distintos territorios. Estas diferentes formas se caracterizan a su vez por una red de actores que condicionan los procesos de cambio estructural, según la forma en que desarrollen sus relaciones económicas, sociales, políticas, culturales y legales.

Un claro ejemplo de lo antes descrito, se da en los sistemas productivos dinámicos en donde los entornos innovadores conducen los procesos de desarrollo económico y la introducción de innovaciones es posible gracias a las relaciones formales e informales que se dan entre los actores, públicos y privados, comprometidos en las actividades productivas, tecnológicas y comerciales.

El enfoque del Desarrollo Económico Local, promueve una gestión en la que las municipalidades deben desarrollar capacidades institucionales que les permitan trascender de las tradicionales competencias que las asocian a entidades meramente prestadoras de servicios públicos (limpieza, mataderos, administración de mercados, construcción de infraestructura vial, etc.) para asumir un rol de promotores del desarrollo integral y la dinamización de sus economías. (DEMUCA, 2009, pág. 3)

Así, el rol de la gestión municipal debe impulsar procesos sustentables de desarrollo local; producto de la coordinación con otros niveles del Estado, con los sectores productivos y con la sociedad civil; al mismo tiempo debe facilitar la generación de nuevas capacidades en la población y estimular los derechos y la participación ciudadana.

De acuerdo a Vazquez (2000) afirma: que el desarrollo económico local se produce en sociedades cuyas formas de organización, condiciones sociales, cultura y códigos de conducta condicionan los procesos de cambio estructural. Donde la aceptación de un modelo de sociedad se basa en que se premia el esfuerzo y la ética del trabajo, en que la capacidad emprendedora es un valor social reconocido, en que se potencia la movilidad social, explica el funcionamiento de los mercados de trabajo locales y la capacidad de respuesta de las comunidades locales ante los cambios tecnológicos y los desafíos de la competitividad. (pág. 7)

Las experiencias de desarrollo local muestran que el camino a seguir pasa por la definición y ejecución de una estrategia de desarrollo, aplicada por medio de acciones que persigan los objetivos de productividad y competitividad, pero también los de equidad y protección del medio ambiente. Así mismo, el desarrollo de una localidad o de un territorio se organiza de acuerdo a las decisiones que toman los agentes públicos y privados. Frecuentemente, la existencia de líderes locales (sobre todo en las áreas

rurales y las regiones menos favorecidas) cataliza el surgimiento y despliegue de la política de desarrollo local, pero, en todo caso, es necesario contar con el apoyo explícito o tácito de los demás actores locales.

Para alcanzar las metas que los agentes locales se han trazado no es suficiente con haber concebido una estrategia afortunada y haber iniciado las acciones más adecuadas. Es necesario, además, gestionar la estrategia y las iniciativas y utilizar eficientemente los recursos humanos y financieros disponibles. Vázquez (2000) sostiene que: las estrategias de desarrollo local ganan en eficacia si se ejecutan por medio de oficinas con autonomía operativa y flexibilidad en la gestión. Las diferencias institucionales dan lugar a formas muy diversas de agencias de desarrollo, cuyo objetivo es la promoción y el apoyo de las iniciativas locales. (pág. 9)

Uno de los puntos centrales de todo plan de desarrollo local es definir las actividades económicas (naturaleza, generación de rentas y empleo y efectos sobre la distribución de la riqueza y el ecosistema) que van a ser el motor del proceso de cambio estructural.

El diagnóstico y los análisis específicos de la localidad o región permiten identificar cuáles son las actividades a las que el plan debe dar preferencia. En todo caso, las actividades productivas sobre las que se debe articular la estrategia han de responder necesariamente a la existencia de demandas actuales o potenciales de los bienes que las empresas o explotaciones locales producen.

Se puede decir entonces que el Desarrollo Económico Local, es una propuesta de organización, coordinación y funcionamiento de los elementos del sistema económico, que busca un mejor desenvolvimiento de procesos, para lograr mayor eficiencia o rendimiento, es decir, mejor uso de los recursos para mejores y mayores resultados, en beneficio de la localidad.

Identificar los sistemas económicos locales es de gran importancia para la gestión de las políticas de fomento y sus instrumentos, y más aún, para la gestión municipal. Desde la perspectiva del desarrollo de los espacios locales, un adecuado acondicionamiento del entorno territorial es lo fundamental para la expansión del sistema económico cuyo efecto

multiplicador potencial es muy significativo, dado que en el interior de éste hay una trama de relaciones entre diversas actividades productivas, tecnológicas, comerciales, organizativas, entre otras. (DEMUCA, 2009, pág. 5)

### 1.2.1. Objetivos del Desarrollo Económico Local

Dentro de la literatura y fuentes de información citadas para el desarrollo del presente capítulo, se han observado seis aspectos principales dentro de la teoría del desarrollo local, de los cuales se hacen referencia como los objetivos principales, derivado de su conceptualización, que persigue la teoría DEL.

A continuación, se presenta un diagrama donde se hace mención de los objetivos identificados que conforman el fin principal de ejecución de una política de Desarrollo Económico Local:

#### Diagrama 1.

#### *Principales objetivos de la política de desarrollo económico local.*



Fuente: Elaboración propia a partir de Albuquerque y Cortes, Desarrollo económico local y descentralización en América Latina: Análisis comparativo, 2001.

## **I. Utilizar el potencial de desarrollo territorial.**

Uno de los puntos en el que se basa la estrategia de desarrollo local es el aprovechamiento de los recursos locales que permanecen inutilizados en el territorio. Por una parte, la mayor calidad de la capacitación y de sus medios técnicos ha permitido que en zonas menos desarrolladas se pueda disponer de recursos humanos suficientemente calificados.

A la vez, los cambios estructurales asociados con los procesos de reestructuración de la industria y el creciente protagonismo de los servicios, unidos a la consideración del entorno ambiental como factor de competencia espacial de los territorios, han valorizado algunas regiones hasta ahora irrelevantes para las empresas. Por último, la utilización creciente de las nuevas tecnologías ha acelerado el proceso de valorización de los recursos existentes en las regiones menos desarrolladas.

## **II. Fortalecer los procesos productivos.**

A medida que la economía se internacionaliza y se hace más competitiva, los gobiernos locales y regionales se enfrentan cada vez más a la necesidad de dar una respuesta local que les permita detener el aumento de la desocupación y adaptar el sistema productivo a los cambios del contexto.

Las respuestas a los desafíos de la globalización son limitadas y se pueden sintetizar en dos estrategias básicas: o se pone en marcha una estrategia de desarrollo exógeno y de atracción de inversiones externas, en la que compiten las ciudades y regiones entre sí (juego de suma cero), o se pone en marcha una estrategia de desarrollo económico local que cree las condiciones para el surgimiento de iniciativas locales e intente una solución de los problemas locales (juego de suma positiva). (Albuquerque & Cortes, 2001, pág. 36)

Por ello, los gobiernos locales y regionales, al asumir el protagonismo en los procesos de cambio estructural de las economías locales y regionales, deben participar en la solución

de los problemas que el proceso de reestructuración productiva internacional crea en las diferentes localidades y territorios.

### **III. Gestionar empleo e innovaciones.**

Es necesario intervenir en los procesos de ajuste productivo, mediante acciones que aumenten la flexibilidad de las organizaciones, la difusión de las innovaciones, la calidad de los recursos productivos y la calificación de los recursos humanos. La adopción y la adaptación de tecnología en el sistema productivo exigen que las innovaciones y el cambio tecnológico se organicen territorialmente, de manera que las empresas los introduzcan eficiente y rápidamente.

Para ello es necesario aumentar la coordinación territorial de los centros de entre los empresarios, investigadores y gestores públicos, locales y externos. Por otra parte, las altas tasas de desempleo y la importancia del subempleo y la economía informal en los países menos desarrollados indican que ni las administraciones públicas ni los agentes sociales han sido capaces de anticipar el cierre de plantas, las transformaciones y segmentación del mercado de trabajo y las demandas de trabajo más calificado. (Albuquerque & Cortes, 2001, pág. 44)

La rigidez y falta de adaptación de las instituciones y estructuras sociales impiden gestionar la transformación productiva de la economía y, por tanto, del empleo. La gestión del cambio tecnológico y del empleo se consigue más fácil y eficazmente a nivel territorial, merced a la participación de los agentes económicos y sociales en la solución de los problemas. Por ello, entre los objetivos de la política de desarrollo local están el fomento de la difusión tecnológica en los sistemas productivos locales, la mejor regulación del mercado de trabajo local y de los conflictos sociales, y el aumento de la calificación de los recursos humanos.

#### **IV. Dinamizar los procesos de descentralización.**

La descentralización y la devolución de competencias a las comunidades locales y regionales se fundamentan más en motivaciones de carácter organizativo y de eficiencia económica que en factores de tipo político. La gestión del ajuste productivo requiere formas de gestión pública más flexibles, que sean capaces de incidir eficientemente sobre los procesos de acumulación, de difusión de las innovaciones y de fomento del empleo.

En este sentido, el desarrollo endógeno aparece como un enfoque de gran utilidad para dar contenido a las formas más flexibles de regulación de la economía. En síntesis, el marco institucional en que funciona el sistema productivo y, en concreto, la descentralización y la devolución de competencias fortalecen las políticas de desarrollo local, dado que conceden competencias a las comunidades locales y regionales en la política de desarrollo económico.

#### **V. Impulsar al control local del desarrollo.**

Las políticas de desarrollo local amplían el protagonismo y las acciones de la sociedad local y, sobre todo, de los agentes públicos locales que la representan en los sistemas democráticos, al tener que asumir la responsabilidad de participar activamente en la definición y ejecución de las estrategias de desarrollo económico local.

Esta nueva estrategia exige un cambio de mentalidad de la sociedad, de forma que deje de estar supeditada a formas de desarrollo basadas en el asistencialismo del Estado y participe activamente en las cuales predomina el desarrollo competitivo.

#### **VI. Mejorar la productividad y competitividad.**

En un mundo cada vez más globalizado y competitivo, el aumento de la productividad y de la competitividad es una cuestión central del desarrollo y, como se ha señalado, constituye uno de los objetivos estratégicos de la política de desarrollo local.

En una economía abierta el problema es complejo, ya que la competitividad en los mercados no es sólo una cuestión de productividad y de precios, sino que hay que considerar también aquellos factores que permiten que los productos locales penetren en los mercados y, sobre todo, permanezcan en ellos. (Albuquerque & Cortes, 2001, pág. 36)

La competitividad está relacionada, en gran medida, con la calidad, el diseño, la comercialización, las fechas de entrega, la continuidad de la oferta y el servicio posventa. Por ello, la política de desarrollo local se propone mejorar la eficiencia de los sistemas de producción, la calidad de los productos y el acceso a los mercados.

### **1.3. El desarrollo económico, dentro del sistema político mexicano.**

En el caso particular de México, existen diversas instituciones de índole político que en los últimos años se han gestado a raíz de la necesidad de buscar un desarrollo económico a nivel nacional, estatal, regional y municipal. En el gobierno federal la Secretaría de Economía y la Secretaría de Hacienda y Crédito Público son los referentes en materia de economía de nuestro país.

En el caso del gobierno del Estado de México, se cuenta con la Secretaría de Desarrollo Económico (SEDECO, DESARROLLO ECONOMICO, 2017), la cual sostiene como misión lo siguiente:

Impulsar, fortalecer y promover las actividades productivas en la entidad, mediante el fomento de una cultura emprendedora de alto valor agregado y una atención de calidad al sector empresarial, el desarrollo de parques industriales, la modernización de la minería, la industria, el comercio y los servicios para su inserción al mercado global.

Así mismo, los ayuntamientos del Estado de México, a través de la Ley Orgánica Municipal, tienen por obligación el contar dentro de sus administraciones con la Dirección Municipal de Desarrollo Económico o equivalente de acuerdo al Artículo 87 de la ley antes citada.

Derivado de lo anterior, cada uno de los ayuntamientos del Estado de México deberá contar con una instancia enfocada a fomentar el Desarrollo Económico del municipio. De acuerdo a Ley Orgánica Municipal vigente, en su Artículo 96 Quáter estas son las atribuciones de la Dirección de Desarrollo Económico o equivalente:

- I. Diseñar y promover políticas que generen inversiones productivas y empleos remunerados;
- II. Promover programas de simplificación, desregulación y transparencia administrativa para facilitar la actividad económica;
- III. Auxiliar al Presidente Municipal en la ejecución del programa de mejora regulatoria que autorice el Cabildo en los términos de la Ley de la materia;
- IV. Desarrollar e implementar las acciones de coordinación que permitan la adecuada operación del Sistema Único de Gestión Empresarial, de conformidad con la Ley de la materia;
- V. Establecer y operar el Sistema de Apertura Rápida de Empresas del Estado de México en coordinación con los distintos órdenes de Gobierno en los términos que establece la Ley de la materia; En los casos en que no se haya celebrado convenio de coordinación para la unidad económica del Sistema de Apertura Rápida de Empresas del Estado de México en el municipio, se deberá establecer y operar una ventanilla única que brinde orientación, asesoría y gestión a los particulares respecto de los trámites requeridos para la instalación, apertura, operación y ampliación de nuevos negocios que no generen impacto regional;
- VI. Desarrollar y difundir un sistema de información y promoción del sector productivo del Municipio;
- VII. Promover y difundir, dentro y fuera del Municipio las ventajas competitivas que se ofrecen en la localidad a la inversión productiva, en foros estatales, nacionales e internacionales;
- VIII. Promover en el sector privado la investigación y desarrollo de proyectos productivos, para atraer capitales de inversión;

- IX. Impulsar la participación del sector privado en el desarrollo de infraestructura comercial e industrial;
- X. Promover la capacitación, tanto del sector empresarial como del sector laboral, en coordinación con instituciones y organismos públicos y privados, para alcanzar mejores niveles de productividad y calidad de la base empresarial instalada en el Municipio, así como difundir los resultados y efectos de dicha capacitación;
- XI. Fomentar la creación de cadenas productivas entre micro, pequeños y medianos empresarios, con los grandes empresarios;
- XII. Fomentar y promover la actividad comercial, incentivando su desarrollo ordenado y equilibrado, para la obtención de una cultura de negocios corresponsables de la seguridad, limpia y abasto cualitativo en el Municipio;
- XIII. Impulsar el desarrollo rural sustentable a través de la capacitación para el empleo de nuevas tecnologías, la vinculación del sector con las fuentes de financiamiento, la constitución de cooperativas para el desarrollo, y el establecimiento de mecanismos de información sobre los programas municipales, estatales y federales, públicos o privados;
- XIV. Difundir la actividad artesanal a través de la organización del sector, capacitación de sus integrantes y su participación en ferias y foros, que incentive la comercialización de los productos;
- XV. Promover el consumo en establecimientos comerciales y de servicios del Municipio;
- XVI. Fomentar la comercialización de productos hechos en el Municipio en mercados nacionales e internacionales;
- XVII. Auxiliar al Presidente Municipal en la coordinación con las dependencias del Ejecutivo Estatal que son responsables de la mejora regulatoria y fomento económico en los términos que señale la Ley de la materia;
- XVIII. Conducir la coordinación interinstitucional de las dependencias municipales a las que corresponda conocer sobre el otorgamiento de permisos y licencias para la apertura y funcionamiento de unidades económicas; Para tal efecto, deberá garantizar que el otorgamiento de la licencia no esté sujeto al pago de

contribuciones ni a donación alguna; la exigencia de cargas tributarias, dádivas o cualquier otro concepto que condicione su expedición será sancionada en términos de la Ley de Responsabilidades de los Servidores Públicos del Estado y Municipios.

- XIX. Operar y actualizar el Registro Municipal de Unidades Económicas de los permisos o licencias de funcionamiento otorgadas a las unidades económicas respectivas, así como remitir dentro de los cinco días hábiles siguientes los datos generados al Sistema que al efecto integre la Secretaría de Desarrollo Económico, a la Secretaría de Seguridad Ciudadana y a la Procuraduría General de Justicia del Estado de México, la información respectiva;
- XX. Las demás que señalen las disposiciones legales aplicables.

Es importante mencionar que los municipios del Estado de México cuentan con autonomía para ejercer sus facultades. Sin embargo, las propuestas y los actos ejercidos deben basarse en la normatividad en la que se rigen.

Así mismo, el mecanismo implementado por los ayuntamientos para generar un desarrollo local dentro de su jurisdicción, se sustenta principalmente en la gestión, actividad que se lleva a cabo a través de los distintos niveles de gobierno. Y que una gestión exitosa de programas y/o apoyos se originara a través del respaldo y participación en conjunta de los distintos entes involucrados con interés afines.

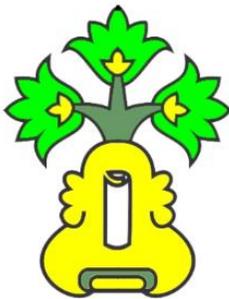
**CAPITULO II**

**ANÁLISIS SOCIOECONÓMICO DEL MUNICIPIO DE  
AMATEPEC, ESTADO DE MÉXICO.**

## CAPITULO II.- ANÁLISIS SOCIOECONÓMICO DEL MUNICIPIO DE AMATEPEC, ESTADO DE MÉXICO.

El presente Capitulo tiene como objetivo realizar un análisis socioeconómico del municipio de Amatepec, Estado de México, en función de las variables socioeconómicas con las que cuenta el municipio, identificando un escenario de las posibles ventajas competitivas con las que cuenta el municipio, que permita establecer una alternativa que origine desarrollo local en Amatepec.

### 2.1. Localización del municipio de Amatepec.



Amatepec es un municipio perteneciente al Estado de México, con clave oficial 15008 asignada por el *Instituto Nacional de Estadística y Geografía*, INEGI. Se localiza a 139 kilómetros de la Ciudad de Toluca, Capital del Estado de México, y se ubica entre los paralelos 18° 40' 58" de latitud Norte y entre los meridianos 100° 11' 11" de longitud Oeste del Meridiano de Greenwich, al Suroeste de la Ciudad de México y Toluca.

El municipio de Amatepec se encuentra a 1,800 metros sobre el nivel del mar y cuenta con una superficie de 632.22 kilómetros cuadrados, ocupando el 2.81% de la superficie del Estado de México. Sus límites geográficos son: al Norte con el Municipio de Tejupilco; al Sur con Tlatlaya, al Este con Sultepec y Teloloapan, Gro; y al Oeste con los municipios de Tlalchapa y Cutzamala de Pinzón, Gro. (Ayuntamiento de Amatepec, 2016, pág. 18).

De acuerdo con el portal oficial de internet del Ayuntamiento de Amatepec (Ayuntamiento de Amatepec, 2016) se retoma lo siguiente: el pueblo de Amatepec se erigió el 8 de abril de 1825, expidiendo el Congreso del Estado, el decreto No. 41 relativo a las organizaciones de los partidos políticos de la entidad y su primera elección de ayuntamientos fue prevista por el artículo 33, del decreto con fecha 9 de febrero de este mismo año, y el día primero de 1826 las personas electas entraron a ejercer sus funciones.

**Imagen 3.**

***Región de Tejupilco***



**Imagen 4.**

***Municipio de Amatepec***



Fuente: Enciclopedia de los Municipios y Delegaciones de México, INAFED, 2016.

En las imágenes anteriores, se identifica la ubicación territorial del municipio de Amatepec, México, donde la imagen 3, a través del color morado, muestra la región de Tejupilco, dentro del Estado de México a la cual pertenece Amatepec. La imagen 4, muestra en color anaranjado la ubicación del municipio dentro de la región número IV de Tejupilco.

Realizar un análisis para solo un año, dejaría situaciones sin una explicación bastante sustentable que permita comprender la situación actual del municipio, por lo cual, se ha optado por escoger en la mayoría de los indicadores a estudiar, un periodo de tiempo que comprende del año 2007 al año 2015, lo cual detallara de forma más completa un escenario previo al análisis del periodo de estudio del presente trabajo.

Para dar comienzo con el análisis, se procede a presentar una serie estadística de diversos indicadores que ayuden a explicar cada rubro económico en el que se refuerza el documento. Dando así, en la mayoría de los casos una tabla de datos acompañada de su respectivo gráfico, no se omite el comentario respecto a que la información estadística recabada puede llegar a variar con lo que respecta a su fuente, dado que algunos datos estadísticos por ser un municipio pequeño no se encuentran del todo actualizados en cuestiones de fechas, sin embargo, se trata de homologar todas las fuentes de información, con los datos más recientes.

## 2.2. Especialización económica.

En Amatepec se cuenta con un clima muy favorable para el cultivo de varios productos agrícolas, así como también para la producción de ganado. Sin embargo, a través de los años la actividad agropecuaria ha presentado un crecimiento negativo. Para lo cual, existen varios factores socioeconómicos que pueden explicar dicho fenómeno.

La concentración de la población (urbanización) en las localidades de la Cabecera Municipal y Palmar Chico, ha provocado un incremento en el comercio amatepequense, lo cual ha originado el crecimiento del sector terciario, convirtiéndose así en un sector clave para la economía de Amatepec.

**Tabla 1.**

***Población Económicamente Activa por año, según sector de actividad económica 2007- 2015.***

Población económicamente activa por año según sector de actividad económica 2007-2015 (Personas)							
Año	Población económicamente activa	Población ocupada por sector de actividad económica					Población desocupada
		Total	Agropecuario, silvicultura y pesca	Industria	Servicios	No Especificado	
2007	8,427	8,139	3,357	1,419	3,272	101	288
2008	8,731	8,428	3,597	1,385	3,393	53	303
2009	8,798	8,376	3,274	1,356	3,650	96	422
2010	8,774	8,348	3,284	1,393	3,591	79	426
2011	9,103	8,705	3,348	1,396	3,909	52	398
2012	9,097	8,706	3,190	1,480	3,945	91	391
2013	8,989	8,635	2,950	1,574	4,081	30	354
2014	9,568	9,201	3,480	1,529	4,021	170	367
2015 <sup>E/</sup>	9,523	9,160	3,355	1,548	4,107	170	362

Fuente: INFORMACION PARA EL PLAN DE DESARROLLO Amatepec, IGECEM, edición 2015.

La tabla 1, permite conocer la población ocupada para el municipio de Amatepec, además de comparar los cambios desde el 2007 hasta el 2015. En Amatepec, para el año 2015 se contaba con una población ocupada de 9,160 personas, lo que representaba el

96.19% de la población económicamente activa. En cuanto a la distribución de la población ocupada en los distintos sectores para el año 2007 era:

- Agropecuario, silvicultura y pesca, 41.2%; Industria, 17.4%; Servicios, 40.2%; y, No especificado, 1.2%.

Y para el año 2015 se presentaron las siguientes cifras:

- Agropecuario, silvicultura y pesca, 36.6%; Industria, 16.9%; Servicios, 44.8%; y, No especificado, 1.9%.

Con los datos anteriores, se destaca que el 81.4% de la población ocupada de Amatepec en el 2015, se concentró solamente en el sector primario y terciario, mostrando su importancia en la economía del municipio; una vez más se puede observar lo descrito, notando una migración de la población ocupada de Amatepec, del sector primario, sin presentarse ningún cambio en la industria y solo un pequeño incremento al 1.9% de ocupación en un sector no especificado.

**Tabla 2.**

***Índice de Especialización del personal ocupado del municipio de Amatepec, 2015.***

	Estado de México	Amatepec	Coefficientes de Especialización
Actividad Económica	Personal ocupado	Personal ocupado	CE Pob. Ocupada
<b>Total</b>	7,120,400	9,160	N/A
<b>Agropecuario, silvicultura y pesca</b>	329,838	3,355	7.91
<b>Industria</b>	1,878,000	1,548	0.64
<b>Servicios</b>	4,748,800	4,107	0.67

Fuente: Elaboración propia a partir del documento digital *Información para el Plan de Desarrollo Amatepec*, IGCEM, edición 2015,

La tabla 2, muestra el Índice de Especialización de la población ocupada en Amatepec para el año 2015, donde destaca que, a nivel estatal, el municipio aún sigue especializado en la actividad agropecuaria. Lo anterior, es comprobable, puesto que la gran mayoría de las localidades aún siguen inmersas en este tipo de actividades.

### **2.2.1. Principales vocaciones productivas del municipio con base en las actividades.**

La población de Amatepec, se enfoca a las actividades del campo, como lo es el cultivo de maíz en grano, el aguacate, café cereza, el chile manzano, el durazno, entre una variedad más que pudiese acrecentar la lista. Sin embargo, el cultivo de la mayoría de los productos es para auto-consumo entre las familias amatepequenses.

El aguacate, es un fruto que cuenta con buena presencia en el municipio de Amatepec, sobre todo en la parte que comprende la sierra de La Goleta. Sin embargo, la falta de una organización empresarial por parte de los productores de aguacate, ha disminuido la posibilidad de su importancia en cuanto a su producción y comercialización.

Es importante hacer mención, que las comunidades de Amatepec que cuentan con huertas significativas de aguacate, son: El Matadero, La Goleta, Zacatones, y algunas otras comunidades aledañas del municipio de Sultepec; las cuales forman una región de gran importancia, a nivel estatal, en cuanto a la productividad de aguacate se refiere.

Por otro lado, la producción del café cereza en el municipio de Amatepec en la última década ha registrado un crecimiento significativo, tanto es así, que hoy en día la población dedicada a las actividades del campo, ha mostrado un creciente interés con participación dentro de la actividad cafetalera.

Aunado a lo anterior, la Cooperativa de Café Orgánico de Amatepec, CAFOA, ha dinamizado la producción y comercialización del café a nivel local y regional. Cabe mencionar, que su mercado no solo es de alcance municipal, sino que cuentan con socios y productores de diferentes municipios, tales como: San Simón de Guerrero, Temascaltepec, Luvianos, Tlatlaya, Sultepec y Almoloya de Alquisiras. Siendo también, una Cooperativa con solidez en sus finanzas e infraestructura, convirtiéndose en un parteaguas del impulso a la identificación del café como un producto propio de Amatepec.

Aun, cuando Amatepec se especializa en el sector primario, la importancia del sector terciario no deja de ser significativa para la economía municipal. Por lo cual, una de las propuestas que se han formulado para obtener el mayor provecho de dicho sector, es la inserción del café en cada una de las unidades económicas del municipio (sobre todo en

las localidades con mayor población). Abasteciendo a los distintos negocios de café en sus diferentes presentaciones, cualquier persona que visite el municipio, podrá tener acceso a los productos derivados del café.

### 2.2.2. Perfil económico del municipio congruente con las variaciones productivas identificadas.

La tabla 3 y la gráfica 1, refuerzan el punto antes descrito, mostrando que el coeficiente de especialización a nivel estatal en cuanto al PIB, nuevamente muestra que la actividad Agropecuaria es la más representativa para Amatepec.

Sin embargo, la gráfica 1, nos recalca el descuido a la actividad agropecuaria por la falta de implementación de programas y/o apoyos, así mismo, la falta de mercado y la discrepancia de los precios entre los insumos y la cosecha obtenida. Siendo estos algunos de los aspectos que afectan la productividad de esta actividad a nivel municipal, propiciando así un crecimiento negativo en esta actividad.

En resumen, Amatepec hoy en día vive una migración entre dos de sus sectores económicos, del primario al terciario, afectando así distintos indicadores económicos además del PIB. Sin embargo, haciendo la comparación del municipio con el Estado de México, la principal actividad económica que sigue representando al municipio es la actividad Agropecuaria.

**Tabla 3.**

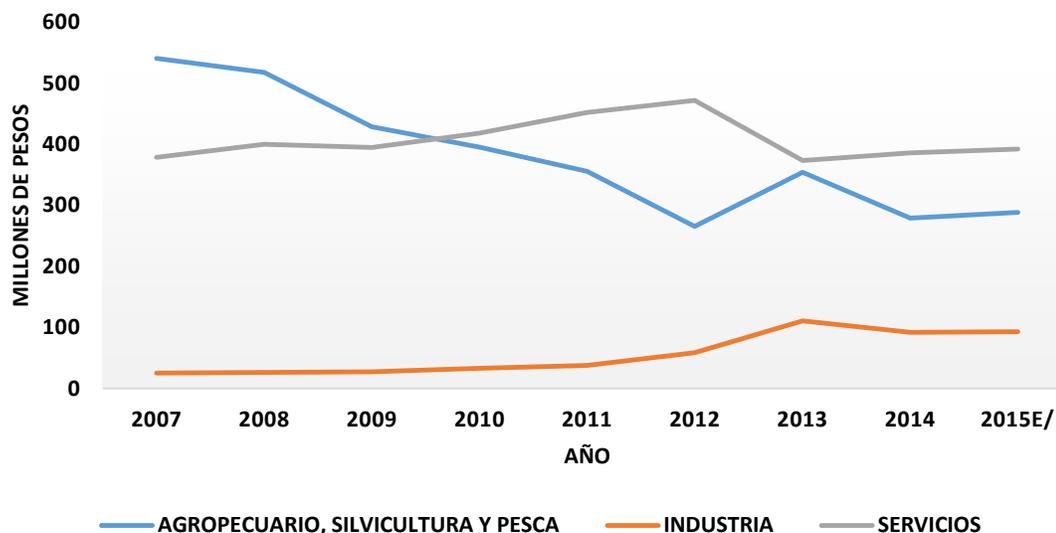
#### ***Índice de Especialización del PIB del municipio de Amatepec, 2015.***

Actividad Económica	Estado de México	Amatepec	Coefficientes de Especialización
	PIB	PIB	CE PIB
<b>Total</b>	1,270,947.18	977.22	N/A
<b>Agropecuario, silvicultura y pesca</b>	18,278.59	288.47	20.53
<b>Industria</b>	411,170.61	93	0.29
<b>Servicios</b>	809,233	392.12	0.63

Fuente: Elaboración propia a partir del documento digital *Información para el Plan de Desarrollo Amatepec*, IGECM, edición 2015.

**Grafico 1.**

**PIB por sector económico de Amatepec, 2015.**



Fuente: Elaboración propia a partir del documento digital *Información para el Plan de Desarrollo Amatepec*, IGCEM, edición 2015.

**2.3. Productividad de las actividades económicas.**

**2.3.1. Síntesis de las principales actividades económicas del municipio.**

En la gran mayoría del territorio amatepequense predominan las actividades agropecuarias, dentro de las cuales se encuentra: el cultivo del maíz en grano, aguacate, café cereza, chile manzano, durazno, mango, naranja, plátano, entre una extensa variedad de cultivos. En la producción pecuaria se cuenta con la producción de bovinos, porcinos, ovinos y aves.

En lo que respecta a las actividades industriales de Amatepec se cuenta con la producción de queso de prensa, miel tradicional de abeja, la industria cafetalera, la elaboración de mole tradicional, la fabricación de huaraches tradicionales propios de la región, entre algunas otras, de menor tamaño.

En el sector terciario, destacan los servicios de transportes mixtos, asociaciones de taxis, dos Centros Especializados de Atención Primaria a la Salud *CEAPS*, ubicados en la Cabecera Municipal y Palmar Chico, clínicas de salud en las comunidades que resultan estratégicas en el territorio, servicios educativos, hoteles, restaurantes, tiendas de

abarrotes, entre muchos otros negocios ubicados en las ramas del comercio al por menor; además de los servicios gubernamentales que se ofrecen actualmente en la Cabecera Municipal y Palmar Chico.

Es importante tener en cuenta que proporción aporta Amatepec al PIB del Estado de México, por lo cual se retoma lo siguiente: el IGCEM en su informe 2015, enuncia que, en todo el territorio mexiquense, se generó un PIB de \$ 1, 270,947.18 millones de pesos, de los cuales Amatepec aportó \$ 787.52 millones de pesos, alrededor del 0.062% del PIB Estatal (Gráfica 3).

Los sectores que generan más divisas en el Municipio son: Industria (manufacturera y minera), Servicios (comercio, financieros, seguros, inmobiliarios, alquiler de bienes muebles e intangibles, información en medios masivos, profesionales, científicos, técnicos, educativos, salud, asistencia social, alojamiento temporal, preparación de alimentos y bebidas), Actividades de Gobierno (intermediación financiera, impuestos a los productos netos). (Ayuntamiento de Amatepec, 2016, pág. 16)

## **Grafico 2.**

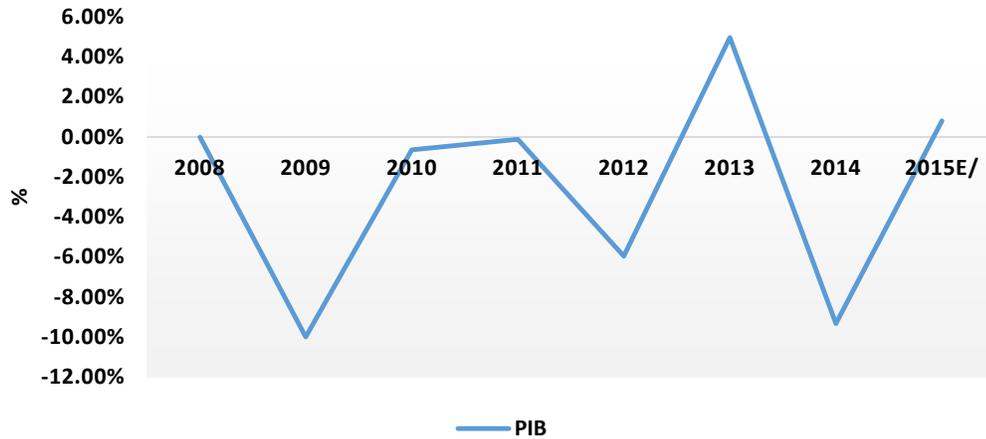
### ***Aportación de Amatepec al PIB del Estado de México.***



Fuente: Plan de Desarrollo Municipal 2016-2018, Ayuntamiento de Amatepec, 2017.

### Grafico 3.

#### ***Evolución del crecimiento del PIB de Amatepec, 2007-2015.***



Fuente: Elaboración propia a partir del documento digital *Información para el Plan de desarrollo Amatepec*, IGCEM, edición 2015.

El grafico 3, muestra el comportamiento que ha presentado el Producto Interno Bruto de Amatepec para el periodo 2007 – 2015, donde se puede apreciar claramente las tasas de crecimiento negativas obtenidas a lo largo de ese periodo.

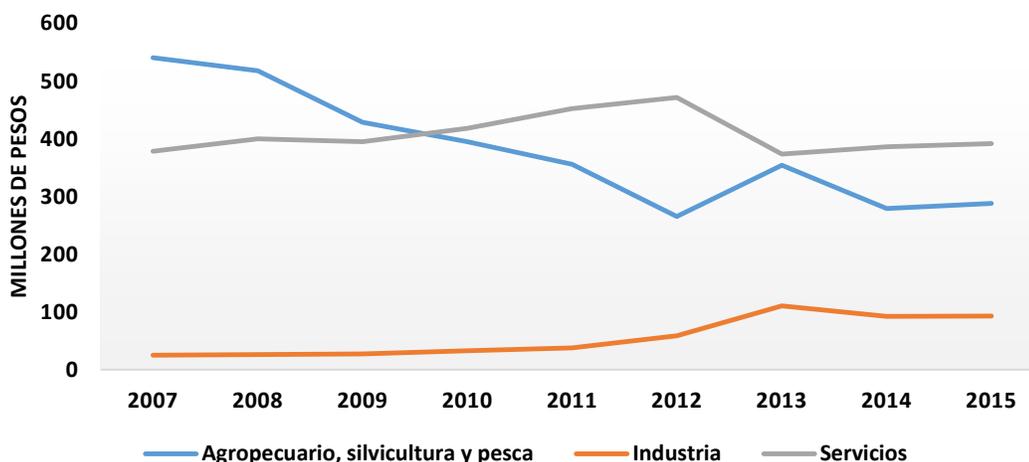
Cabe destacar, que en el año 2013 se obtuvo un crecimiento de 4.97%, dato que, si es comparado con la tasa de crecimiento nacional, resulta muy significativo. Posterior a este año, se obtuvo una tasa significativa de crecimiento negativo, siendo esta de -9,33%, cifra muy similar a la reportada en el 2009, mientras que para el 2015 se logró una pequeña recuperación de un crecimiento de apenas 0.80%.



Veladero, resulta de fácil acceso para que los pequeños productores de Café del municipio puedan vender ahí su producto.

**Grafico 5.**

**Producto Interno Bruto por año según sector de actividad económica, 2007 – 2015.**



Fuente: Elaboración propia a partir del documento digital *Información para el Plan de Desarrollo Amatepec*, IGECM, edición 2015.

La gráfica 5, muestra la productividad de las actividades económicas del municipio. Hasta el 2009, la agricultura era la actividad con mayor aportación al Producto Interno Bruto de Amatepec, sin embargo, a partir del 2010, las actividades de servicios paso a convertirse en la principal actividad económica que aporta al PIB del municipio; mientras que el sector secundario tan solo presenta una pequeña tendencia de crecimiento, dejando en claro la falta de impulso a la industria de Amatepec.

Desafortunadamente, el sector primario se ha visto afectado por el incremento en los precios de los fertilizantes, fumigantes y la propia semilla para el cultivo, aunado a eso, el bajo precio del maíz en tiempo de cosechas ha originado, que el campesinado amatepequense opte por recurrir a la compra de maíz, y a la cría de ganado exclusivamente para auto-consumo.

### 2.3.2. Actividades económicas de mayor productividad señalando el PIB.

**Tabla 4.**

**Valor Agregado Censal Bruto por actividad económica de Amatepec, 2014.**

MUNICIPIO / ACTIVIDADES ECONOMICAS	VALOR AGREGADO CENSAL BRUTO
15008 Amatepec	48,048
21 Minería	151
22 Generación, transmisión y distribución de energía eléctrica, suministro de agua y de gas por ductos al consumidor final	-263
31-33 Industrias manufactureras	6,479
43 Comercio al por mayor	6,308
46 Comercio al por menor	23,943
51 Información en medios masivos	-1,440
52 Servicios financieros y de seguros	1,357
53 Servicios inmobiliarios y de alquiler de bienes muebles e intangibles	57
54 Servicios profesionales, científicos y técnicos	110
56 Servicios de apoyo a los negocios y manejo de desechos y servicios de remediación	1,253
61 Servicios educativos	1,071
62 Servicios de salud y de asistencia social	1,625
71 Servicios de esparcimiento culturales y deportivos, y otros servicios recreativos	370
72 Servicios de alojamiento temporal y de preparación de alimentos y bebidas	5,178
81 Otros servicios excepto actividades gubernamentales	1,849

Fuente: Censo Económico 2014, INEGI, 2017.

De acuerdo con la tabla 4, se presenta la relación de las actividades económicas con el valor agregado censal bruto, en donde se observa que las actividades con mayor derrama económica, expresada en términos del valor censal bruto, se localizan en las industrias manufactureras, el comercio al por mayor, el comercio al por menor y los servicios de alojamiento temporal y de preparación de alimentos y bebidas, con el 87.3% del valor total de la producción del municipio.

**Tabla 5.**

***Unidades Económicas por actividad económica según tamaño, 2015.***

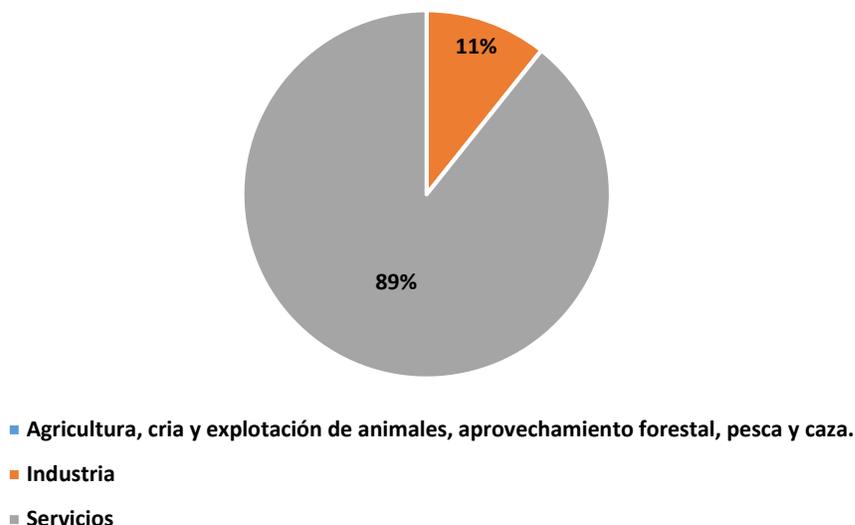
AMATEPEC					
Unidades económicas por actividad económica según tamaño 2015.					
Actividad Económica	TOTAL	TAMAÑO DE LA EMPRESA			
		Micro	Pequeña	Mediana	Grande
<b>Total</b>	672	658	12	1	1
<b>Agricultura, cría y explotación de animales, aprovechamiento forestal, pesca y caza.</b>	0	0	0	0	0
<b>Industria</b>	72	72	0	0	0
<b>Servicios</b>	600	586	12	1	1

Fuente: Elaboración propia con datos del documento *Información para el Plan de Desarrollo Amatepec*, IGCEM, edición 2015.

La tabla 5, expone la cantidad de unidades económicas registradas en el municipio en el 2015, clasificándolas por actividad económica y tamaño de empresa. En Amatepec no existen unidades económicas que se dediquen formalmente a la Agricultura, cría y explotación de animales, aprovechamiento forestal, pesca y caza; en su industria solo se cuenta con 72 micro-unidades económicas; y en servicios el municipio cuenta con 600 establecimientos, de los cuales 586 son de tamaño micro, 12 pequeños, una empresa de tamaño medio y tan solo una gran empresa; la mayor parte de ellas en situación de informalidad.

## Grafico 6.

### *Unidades Económicas por actividad económica, Amatepec, 2015.*



Fuente: Elaboración propia con datos del documento *Información para el Plan de Desarrollo Amatepec*, IGCEM, edición 2015.

Para el año 2015, en Amatepec el 89% de las unidades económicas pertenecían al sector terciario, dentro de las cuales destacan las misceláneas, farmacias, carnicerías, recauderías, transporte, panaderías, cibers y bisuterías. El 11% restante de las unidades económicas, pertenecen al sector secundario, en las cuales se encuentran, la fabricación del huarache, del queso de prensa, de mole, de miel y del café.

En cuanto al sector primario no se tienen registradas unidades económicas en situación de formalidad, sin embargo, en Amatepec se tiene una gran variedad de productos como lo son: el aguacate, el chile manzano, el durazno, el maíz en grano y el café cereza, sin omitir también que la producción de ganado bovino, porcino y ovino son de gran importancia para la economía local.

### **2.3.3. Actividad a potenciar en el municipio.**

La principal actividad a potenciar en el municipio **es el cultivo del café**, con el propósito de dinamizar los tres sectores de la economía local. Partiendo de la premisa de que, si Amatepec se especializa en la actividad Agropecuaria, tanto en productividad y mano de obra; y el café es el producto agrícola del municipio con mayor presencia en el municipio,

entonces se requiere implementar acciones que impulsen a esta actividad, para generar un desarrollo económico local.

Hoy en día, se cuentan con factores naturales como el clima, el agua, y el terreno propicio para el desarrollo de la actividad cafetalera, buscando así que el café sea sinónimo de la palabra Amatepec.

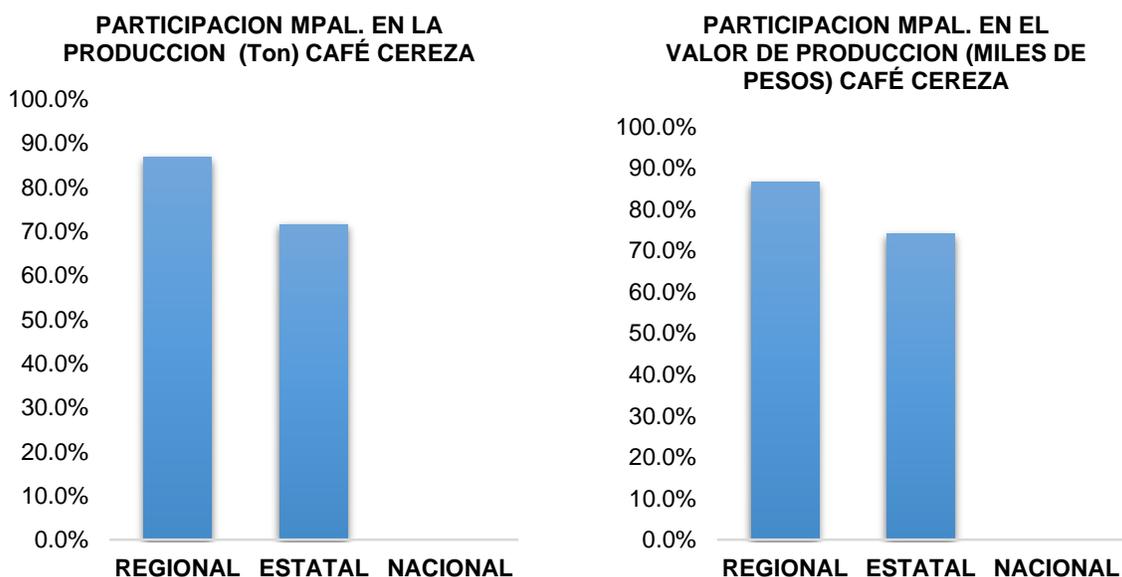
Dicha potencialidad, es fuertemente respaldada por el gobierno actual, y sobre todo por el interés de la gran mayoría de los pequeños y grandes productores de café; esta aseveración se sustenta de igual forma, por toda la estadística desarrollada en el presente capítulo, pero sobre todo por la realidad que se vive hoy en día en Amatepec.

Al incrementar la producción del café en Amatepec, las asociaciones y cooperativas, podrán comercializar sus productos en los mercados regionales, estatales y nacionales, con una capacidad de producción que permita competir con empresas del mismo giro, localmente los productos podrán encontrarse en los primeros cuadros, principales entradas y calles, en el transporte, en las unidades económicas de las principales comunidades de Amatepec, como lo son la Cabecera Municipal y Palmar Chico, poniéndole un sello de identificación y participación al resto de las comunidades.

A continuación, se hace la comparación de la actividad cafetalera de Amatepec, tanto en un ámbito regional, como estatal y federal; para resaltar la importancia del café para el municipio:

## Gráficos 7 y 8.

### ***Participación municipal en la producción y en el valor de producción del café cereza, a nivel regional, estatal y nacional, 2014.***



Fuente: Elaboración propia a partir de datos obtenidos del Sistema de Información Agroalimentaria y Pesquera (SIAP), SAGARPA 2016.

Los gráficos anteriores, proporcionan la participación a nivel regional, estatal y nacional del municipio de Amatepec, en cuanto a la producción y el valor de producción del café de Amatepec se refiere. La situación para el municipio claramente es benéfica, puesto que a nivel regional y estatal se ocupa el primer sitio en los dos rubros analizados. Derivado de lo anterior, se recalca la importancia de este producto para el municipio, dado que, al impulsar esta actividad, se buscará un crecimiento y desarrollo económico en Amatepec.

A nivel regional la productividad del café en el municipio de Amatepec representa el 86.9% y el 86.6% de la producción y su valor monetario respectivamente; mientras que a nivel estatal la producción de Amatepec sigue siendo representativa, con una participación en producción de 71.6% y en su valor de producción de 74.2%; a nivel nacional la producción cafetalera de Amatepec resulta menos significativa con respecto

a los dos niveles antes mencionados, con una producción y valor de producción de 0.03% para ambos casos.

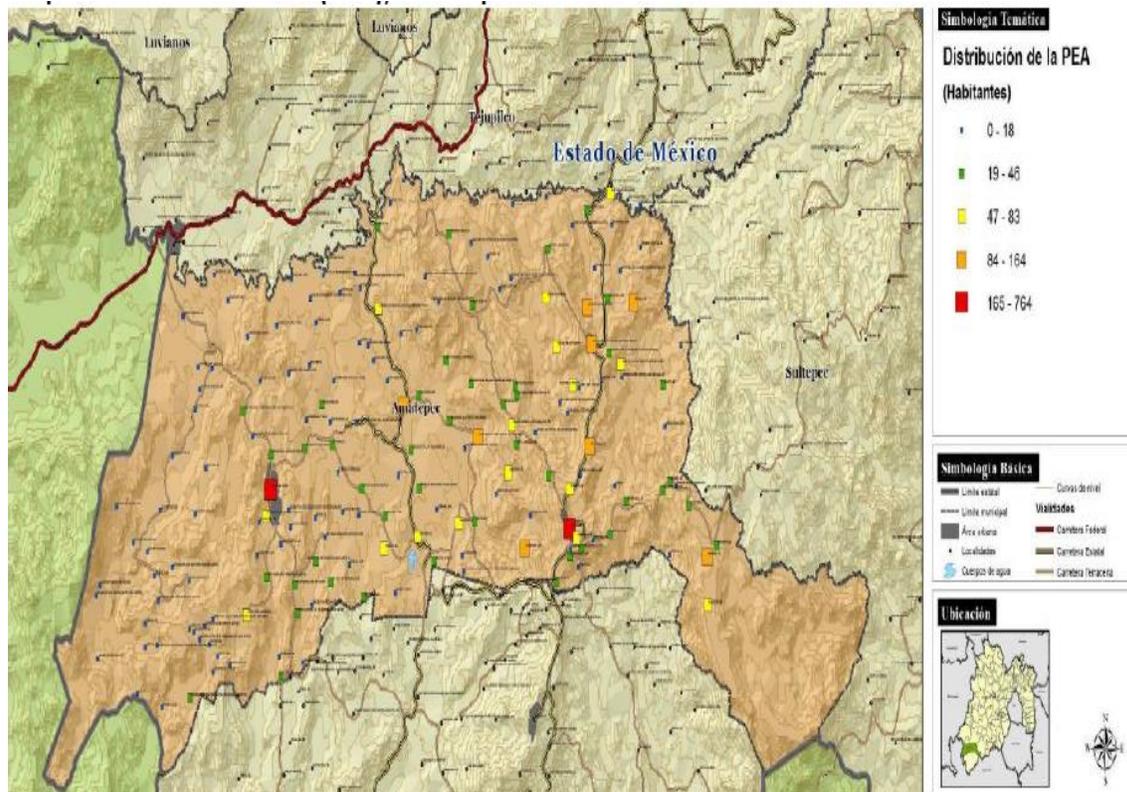
#### **2.4. Factores que inciden en las variaciones del empleo.**

El empleo es la actividad que corresponde con la profesión habitual del trabajador o cualquier otra que se ajusta a sus aptitudes físicas y formativas, que además implica un salario equivalente al establecido en el sector en el que se le ofrezca el puesto de trabajo, con las prestaciones a que tenga derecho. Es uno de los factores más importantes de la estructura económica, es lo referido a la cantidad y la calidad del empleo, por lo que uno de los desafíos macroeconómicos aún sin resolver de la política económica es activar el mercado a través del fomento de la inversión y la liberalización de las condiciones del propio empleo.

Con respecto a la información de la tabla 1, la cual contiene los datos de la Población Económicamente Activa (*PEA*) de Amatepec; se determina que el 96.19% de la *PEA* de Amatepec se encuentra ocupada; de donde un 36.6% de la población ocupada se encuentra en la actividad agropecuaria; el 16.9% en la industria; y el 44.8% en los servicios; correlacionando estos datos con el índice de especialización de la población ocupada se puede determinar que la mano de obra amatepequense aún se especializa en el sector primario.

### Imagen 3.

#### **Mapa de la distribución de la PEA en Amatepec, 2012.**



Fuente: Plan de Desarrollo Municipal de Amatepec, 2009 – 2012, 2017.

La imagen 3, representa la forma en cómo se distribuye la Población Económicamente Activa en territorio amatepequense, donde se observa que la mayor concentración de la PEA se sitúa en las comunidades de la Cabecera Municipal y de Palmar Chico, representados simbólicamente con el color rojo, mientras que las representaciones de los puntos en color amarillo y anaranjado hacen referencia a las comunidades como La Goleta, San Simón Zozocoltepec, San Felipe de Jesús, Cerro del Campo, Salitre Palmarillos, El Rancho, entre algunas otras de importancia para el municipio.

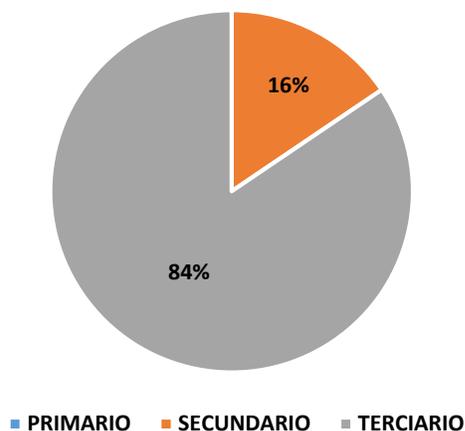
De acuerdo con datos obtenidos del IGECEM, en Amatepec para el año 2015, el índice de ocupación era de 96.2% de la población económicamente activa. Haciendo referencia al periodo 2007 - 2015, existe una tasa negativa de crecimiento del - 0.4%.

Para el año 2007, la tasa de desempleo en el municipio de Amatepec era de 3.4%, incrementando para el año 2015 a un 3.8%, lo cual resulta lógico, dado al crecimiento

relativo tanto de la población ocupada, como de la población desocupada dentro de la PEA de Amatepec.

### **Grafico 9.**

#### ***Distribución de la población ocupada por sector económico de Amatepec, 2014.***



Fuente: Elaboración propia a partir del Censo Económico 2014, INEGI, 2017.

Con relación al grafico 9, se deduce que el sector terciario es el de mayor generación de empleo, seguido por el sector secundario, en el municipio de Amatepec para el año 2014. Sin embargo, se destaca que la cifra del sector terciario se concentra solamente en la Cabecera Municipal y Palmar Chico; y el resto del municipio, aún siguen empleándose en el sector primario que, para el caso, no aparece ningún dato debido a la informalidad del mismo sector dado que la actividad resulta exclusivamente para autoconsumo en las familias de Amatepec.

#### **2.4.1. Requerimientos de mano de obra por actividad / sector.**

Como se ha venido mencionado, Amatepec se especializa en la actividad agropecuaria, por lo que la mano de obra dedicada a este sector a través de su historia, lo tradicional y la experiencia empírica ha ido cubriendo los requerimientos necesarios para esta actividad. La población ocupada en la actividad agropecuaria ha adquirido conocimientos y técnicas empíricas, las cuales han sido transmitidas de generación en generación y se

han adaptado a los nuevos productos que tienen el objetivo de implementar un sentido de mejora. Sin embargo, la tecnología ha llegado al sector primario, punto en el cual, la mano de obra requeriría capacitación para su el uso e implementación de las nuevas herramientas y mecanismos.

Para la actividad industrial del municipio se necesita mano de obra especializada para la producción, si bien es cierto, también la práctica y la tradición ha ido forjando a estos trabajadores al igual que en el campo, pero en cuestión de manejo de maquinaria se requiere de personal capacitado y profesionistas en cuanto a la materia.

En el sector servicios, lamentablemente el personal que se solicita incurre en la informalidad, dado que se genera una contratación sin requerir características de profesionales o técnicos, y solamente se encuentran profesionistas en los servicios gubernamentales, de salud o educación, y algunos otros sin tanto impacto en Amatepec.

## 2.5. Perfil funcional de las localidades del municipio.

**Tabla 6.**

### ***Integración territorial de Amatepec, 2016.***

Integración territorial 2016		
Número de localidades	101	(Localidad)
Pueblo	10	(Pueblo)
Ranchería	89	(Ranchería)
Caserío	1	(Caserío)
Otros a/	1	(Localidad)

Fuente: Estadística Básica municipal Amatepec, IGECEM, 2014

El pueblo de Amatepec, sede del poder público del Municipio, con dos delegaciones municipales: 1ª Manzana, y 2ª Manzana, definido por su vocación como centro estratégico regional para la prestación de servicios administrativos de carácter municipal,

estatal y federal; el Pueblo de Palmar Chico, Delegación Municipal, definido por su vocación como centro estratégico regional para el desarrollo del comercio y de las actividades agropecuarias (Ayuntamiento de Amatepec, 2016, pág. 19)

El renglón agrícola, se encuentra constituido por Tlacotepec, Cerro del Coyol, Tlapanco, los Ajoques, San Juan Tizapan, el resto de todo el Municipio está considerado como pecuario y una complementación agrícola representando casi el 80% (Ayuntamiento de Amatepec, 2016, pág. 76).

### **2.5.1. Ventajas, desventajas y potencialidades de todas las localidades del municipio.**

#### **Fortalezas.**

- La ubicación geográfica de algunas de las comunidades del municipio permite un crecimiento poblacional.
- El clima de las localidades de la parte alta del municipio, favorece al incremento de la producción del café; además esta parte del municipio es sede de la Cooperativa de Café Orgánico de Amatepec, CAFOA, la empresa más grande de Amatepec dedicada a la actividad cafetalera.
- Se cuenta con diversas presas y bordos de agua en gran parte del municipio, lo que facilita la actividad agropecuaria
- Se cuenta con una importante producción Agropecuaria.
- Se cuenta con la producción tradicional de miel de abeja, la producción del queso de prensa, así como la producción del huarache tradicional.
- Instalaciones del gobierno municipal, la mano de obra más calificada y una gran variedad de comercios se encuentran situados en la parte alta y baja del municipio, específicamente en la Cabecera Municipal y Palmar Chico.

#### **Debilidades.**

- La ubicación geográfica de la Cabecera Municipal, como principal localidad, dificulta el crecimiento en infraestructura.

- La mayoría de las vías de comunicación que conectan a Amatepec con los municipios aledaños se encuentran en un estado desfavorable para la comercialización de bienes y servicios.
- La falta de instituciones educativas de nivel superior en el municipio, provoca la falta de mano de obra especializada, enfocada a las actividades agropecuarias e industriales de Amatepec.
- El efecto migratorio propicia el abandono de las actividades agropecuarias, afectándose así el aprovechamiento de los recursos naturales y la producción municipal de materia prima.

### **Oportunidades.**

- La restructuración y remodelación del primer cuadro de la Cabecera Municipal, facilitara la identificación de la actividad cafetalera como propia del municipio de Amatepec.
- La cercanía a las ciudades de Arcelia y Altamirano, ambas del estado de Guerrero, así como también al municipio de Tejupilco, hacen de Palmar Chico un punto estratégico para proyectos de infraestructura en diferentes ámbitos, así como una planificación poblacional que satisfaga en un futuro la mano de obra requerida.
- El crecimiento de la empresa privada *CAFOA*, impulsa el desarrollo de las comunidades aledañas, dinamiza otras actividades económicas del municipio y fomenta el interés en la actividad cafetalera por parte de los campesinos amatepequenses.
- El interés en la actividad cafetalera del municipio de Amatepec por parte de la inversión privada es notoria, siendo un factor que genera una alternativa de desarrollo local.
- La concentración de servicios comerciales y de transporte, en las localidades con mayor población, provenientes de otros municipios enriquece y fomenta la economía de Amatepec.

### Amenazas.

- La inseguridad derivada de la delincuencia armada, que se vive hoy en día en Amatepec, ocasiona la incertidumbre en la creación de nuevas empresas y genera inseguridad en la inyección de capital por parte del sector privado.
- Los aspectos geográficos y socioeconómicos del municipio de Tejupilco lo convierten en un sitio con mayor atracción para inversiones privadas.
- Los desastres naturales han provocado en más de una ocasión la pérdida de cultivos, el cierre de las vías de comunicación y daños en las unidades económicas del municipio.

Tabla 7.

### *Análisis FODA del Municipio de Amatepec, Estado de México, 2017.*

Internas Externas	Fortalezas	Debilidades
<b>Oportunidades</b>	Por su ubicación geográfica, Amatepec cuenta con un clima favorable para el cultivo de diversos frutos, cuenta con una gran abundancia de agua, generando un actividad Agrícola competitiva. Así mismo, la ubicación de sus localidades más pobladas permite mejorar la dinámica entre las actividades económicas del municipio.	El territorio accidentado de la cabecera municipal dificulta su crecimiento en diversos aspectos, sin embargo, la remodelación de esta localidad permitirá convertirlo en un sitio atractivo del municipio. La falta de instituciones educativas de nivel superior y la migración disminuyen la mano de obra de municipio, pero la especialización de cierta actividad terminara demandando mano de obra capaz de cubrir los requerimientos solicitados.
<b>Amenazas</b>	Amatepec se encuentra cerca del estado de Guerrero, por lo cual su territorio es un sitio transitado por diferentes grupos armados. El municipio de Tejupilco, siendo el vecino más cercano de Amatepec, acapara mayor inversión privada derivada de su extensa población y territorio.	Los desastres naturales y los efectos climatológicos dañan aún más las vías de comunicación del municipio, elevando los costos de transporte e inclusive impidiendo la comercialización de los bienes y servicios. Es importante mencionar que el mal estado de las carreteras de algunos sitios del municipio facilita los actos delictivos, provocando la inseguridad de transitar por estos lugares.

Fuente: Elaboración propia a partir del Plan de Desarrollo Municipal 2016 -2018, Ayuntamiento de Amatepec, 2017.

## 2.5.2. Estructura social y características culturales de la población y la dinámica demográfica del municipio.

La dinámica demográfica se refiere al número de personas censadas, tanto nacionales y extranjeras, que residen habitualmente en una entidad o localidad, en este caso en el Municipio de Amatepec.

Como fuente oficial, se obtuvo información del Censo de Población y Vivienda 2010, INEGI; e información estadística del IGCEM 2015. La finalidad es identificar la situación demográfica actual de Amatepec, a través del análisis cuantitativo y de la estructura por sexo y edades de la población; la densidad de la población, entre otras variables.

**Tabla 8.**

### ***Población total de Amatepec, 2015.***

AÑO	POBLACION TOTAL	HOMBRES	MUJERES	SUPERFICIE (KM <sup>2</sup> )	DENSIDAD DE POBLACIÓN (HAB/KM <sup>2</sup> )
2015	26,610	12,864	13,746	632.22	42

Fuente: Elaboración propia a partir del documento digital *Información para el Plan de Desarrollo Amatepec*, IGCEM, edición 2015.

La tabla anterior, muestra la población total por sexo de Amatepec, para el año 2015, notando una mayor presencia en el municipio de la población femenina; a continuación, en la tabla 10, se desglosan los grupos quinquenales de edad para el total de la población, así como también, por sexo.

**Tabla 9.**

***Estructura poblacional por grupos quinquenales de edad en Amatepec, 2015.***

AMATEPEC 2015			
Grupos quinquenales de edad	Total	Hombres	Mujeres
<b>Total</b>	26,610	12,864	13,746
<b>0-4 años</b>	2,718	1,297	1,421
<b>5-9 años</b>	2,456	1,202	1,254
<b>10-14 años</b>	2,686	1,347	1,339
<b>15-19 años</b>	2,802	1,450	1,352
<b>20-24 años</b>	2,121	975	1,146
<b>25-29 años</b>	1,654	778	876
<b>30-34 años</b>	1,462	727	735
<b>35-39 años</b>	1,392	653	740
<b>40-44 años</b>	1,294	626	668
<b>45-49 años</b>	1,400	641	759
<b>50-54 años</b>	1,251	593	658
<b>55-59 años</b>	1,124	509	615
<b>60-64 años</b>	1,106	535	571
<b>65-69 años</b>	942	419	523
<b>70-74 años</b>	689	351	338
<b>75-79 años</b>	545	270	275
<b>80-84 años</b>	478	240	238
<b>85 o mas</b>	441	229	212
<b>No especificado</b>	48	22	26

Fuente: Elaboración propia a partir del documento digital *Información para el Plan de Desarrollo Amatepec*, IGECM, edición 2015.

Con los datos de la tabla anterior, se puede destacar que la población de Amatepec es relativamente joven, ya que tan solo la población de los 0 a 29 años abarca el 54% del total de la población amatepequense, dato que resulta favorable para la población económicamente activa del municipio en los próximos años.

**Tabla 10.**

***Principales movimientos registrales en Amatepec 2007 -2015.***

PRINCIPALES MOVIMIENTOS REGISTRALES		
AÑO	NACIMIENTOS GENERALES	DEFUNCIONES GENERALES
2007	653	141
2008	640	135
2009	630	115
2010	721	104
2011	728	149
2012	657	144
2013	635	139
2014	603	148
2015	604	149

Fuente: Elaboración propia a partir del documento digital *Información para el Plan de Desarrollo Amatepec*, IGECEM, edición 2015.

De acuerdo a la tabla anterior, se puede determinar que la tasa de natalidad de Amatepec es del 2%, y la tasa de mortalidad del 1%.

**Tabla 11.**

***Distribución de la población por Religión en Amatepec, 2010.***

DISTRIBUCIÓN DE LA POBLACIÓN POR RELIGIÓN EN AMATEPEC, 2010.	
Total	26,334
Católica	24,587
Protestantes y Evangélicas	888
Bíblicas diferentes de Evangélicas	239
Judaica	8
Otras religiones	260
Sin religión	0
No especificado	352

Fuente: Elaboración propia a partir de datos recabados del Censo de Población y Vivienda 2010, INEGI, 2017.

En Amatepec para el 2010, la religión católica era la predominante en el municipio seguido por protestantes y evangélicos. Los festejos regionales en Amatepec, principalmente se deben a la religión católica, siendo la de mayor importancia el 6 de enero de cada año, celebrada en la Cabecera Municipal, festejando a San Gaspar.

**Tabla 12.**

***Población de 5 años o más que habla lengua indígena, según sexo en Amatepec, 2015.***

AMATEPEC			
POBLACIÓN DE 5 AÑOS O MAS QUE HABLA LENGUA INDIGENA SEGÚN SEXO			
Lengua indígena	2015		
	TOTAL	HOMBRES	MUJERES
<b>TOTAL</b>	<b>21</b>	<b>15</b>	<b>6</b>
<b>Mazahua</b>	3	3	0
<b>Otomí</b>	0	0	0
<b>Náhuatl</b>	0	0	0
<b>Mixteco</b>	0	0	0
<b>Zapoteco</b>	0	0	0
<b>Matlazinca</b>	0	0	0
<b>Otros</b>	15	9	6

Fuente: Elaboración propia a partir del documento digital *Información para el Plan de Desarrollo Amatepec*, IGCEM, edición 2015.

Las lenguas indígenas en el caso de Amatepec, se han ido perdiendo a través del paso de los años quedando solo como referencia algunos hombres pertenecientes a la cultura Mazahua y el resto en otras no especificadas, de acuerdo a los datos consultados en la tabla 12.

### **2.5.3. Posición socioeconómica del municipio en relación al contexto regional, estatal y nacional.**

La tabla 13, que se presenta a continuación desglosa algunos de los indicadores socioeconómicos más importantes en el municipio de Amatepec, destacando la comparación a nivel estatal se obtienen los siguientes resultados: la población de Amatepec representa el 0.17% de la población del Estado de México; la población en situación de pobreza, en el contexto estatal representa el 0,21%; sin embargo, la

población en situación de pobreza a nivel municipal, para el año 2010 representaba el 50.96%, cifra que resulta muy representativa.

Entre otros aspectos, el grado de marginación de Amatepec, es alto, y los lugares que ocupa en el contexto estatal y nacional son el 8° y el 682° respectivamente.

**Tabla 13.**

***Indicadores socioeconómicos, grado de marginación, lugar que ocupa en el contexto nacional y estatal el municipio de Amatepec, 2010.***

<b>AMATEPEC 2010 - INDICADORES SOCIOECONOMICOS, GRADO DE MARGINACIÓN, LUGAR QUE OCUPA EN EL CONTEXTO NACIONAL Y ESTATAL</b>	
<b>INDICADORES</b>	<b>CANTIDAD</b>
<b>POBLACION TOTAL</b>	<b>26,334</b>
<b>POBLACION EN SITUACION DE POBREZA</b>	13,419
<b>% POBLACION DE 15 AÑOS O MAS ANALFABETA</b>	19.23
<b>% POBLACION DE 15 AÑOS O MAS SIN PRIMARIA COMPLETA</b>	38.47
<b>%OCUPANTES EN VIVIENDAS SIN DRENAJE NI EXCUSADO</b>	18.99
<b>% OCUPANTES EN VIVIENDAS SIN ENERGIA ELECTRICA</b>	2.49
<b>%OCUPANTES EN VIVIENDAS SIN AGUA ENTUBADA</b>	63.76
<b>% VIVIENDAS CON ALGUN NIVEL DE HACINAMIENTO</b>	37.48
<b>% OCUPANTES EN VIVIENDAS CON PISO DE TIERRA</b>	9.26
<b>% POBLACION EN LOCALIDADES CON MENOS DE 5 000 HABITANTES</b>	100
<b>% POBLACION OCUPADA CON INGRESOS DE HASTA 2 SALARIOS MINIMOS</b>	61.87
<b>GRADO DE MARGINACION</b>	ALTO
<b>LUGAR QUE OCUPA EN EL CONTEXTO ESTATAL</b>	8
<b>LUGAR QUE OCUPA EN EL CONTEXTO NACIONAL</b>	682

Fuente: IGCEM con información de la CONAPO, Índice de Marginación por Entidad Federativa y Municipio, 2010.

**CAPITULO III**

**ALTERNATIVAS DE DESARROLLO DEL MUNICIPIO DE  
AMATEPEC, ESTADO DE MÉXICO, 2016-2018.**

---

### **CAPITULO III.- ALTERNATIVAS DE DESARROLLO DEL MUNICIPIO DE AMATEPEC, ESTADO DE MÉXICO, 2016-2018.**

En el presente capítulo, a través de algunos métodos de análisis, pretende demostrar la importancia de la actividad cafetalera como una posible alternativa de gran importancia para la generación de desarrollo económico en el Municipio de Amatepec.

#### **3.1. Oportunidades del desarrollo del municipio en relación a su ubicación geográfica.**

A continuación, se presenta una matriz de potencialidades, limitaciones y problemas para el municipio de Amatepec, para el año 2016, en base a la metodología para la elaboración de estrategias para el desarrollo local, por la CEPAL, donde la principal variante es la ubicación del municipio, correlacionándola con las demás áreas temáticas.

A través de este breve análisis se puede destacar que, con un clima favorable para el cultivo del café; una carretera que conecta a Amatepec con Tejupilco y por consiguiente a la Cd. de Toluca; esta actividad resulta una oportunidad significativa para el municipio, sin embargo, también es necesario mencionar que faltan acciones en cuestión de educación (para fortalecer la calidad en mano de obra), infraestructura (para tener mejor conectividad tanto en el interior como al exterior del municipio que favorezcan a la comercialización de los bienes y servicios), e institucionalismo (que fortalezca la unión entre los productores en Amatepec), para complementar esta actividad que conlleve a un desarrollo económico local.

Tabla 14.

**Matriz de potencialidades, limitaciones y problemas del Municipio de Amatepec, Estado de México.**

AMATEPEC 2016			
AREA TEMATICA	POTENCIALIDADES	LIMITACIONES	PROBLEMAS
<b>AREA ECONOMICA (ACTIVIDAD AGROPECUARIA Y SERVICIOS)</b>	Existe una diversificación en los cultivos. La producción de café a nivel estatal representa un poco más del 70%, contando con una cooperativa con solidez, como respaldo a dicha actividad. Se cuenta con una diversificación de servicios.	Falta de implementación de nuevas tecnologías que aumenten la productividad de los cultivos. Escases de pastizales para el ganado. Ausencia de un rastro municipal. Precios bajos en distintos productos. Concentración exclusiva de los servicios solo en Palmar Chico y la Cabecera municipal.	Baja cultura asociativa. Plagas que afectan los sembradíos. Precios altos de los productos agrícolas. Bajos salarios. Repetición de los giros en los establecimientos de comercio. Escases en la cantidad demandada de bienes y servicios.
<b>SISTEMA FISICO - NATURAL (UBICACIÓN GEOGRAFICA)</b>	Diversificación de climas en el municipio. Suelos fértiles. Abundancia de agua en la mayor parte del territorio. Uso de la temporada de lluvia para riego.	Terrenos accidentados en la parte alta del municipio. Ausencia de sistemas hidrológicos para la parte baja del municipio. La falta de explotación de uso adecuado a los ríos, bordos y presas del municipio.	La falta de una planificación urbana. Ubicación geográfica en la zona con mayor inseguridad y de narcotráfico en el estado. Ausencia de socios comerciales cercanos. Municipio distanciado de la capital del estado.
<b>DEMOGRAFIA Y MERCADO DE TRABAJO (POBLACIÓN)</b>	Abundancia de Población Económicamente Activa. Juventud de la PEA. Tasas altas de ocupación.	Pocas oportunidades de empleo formal. Concentración de fuentes de trabajo exclusivamente en Palmar Chico y la Cabecera Municipal.	Falta de mano de obra especializada y calificada. Escases de centros de capacitación para la mano de obra. Cesantía juvenil. Mano de obra destinada solo a la producción de auto-consumo.
<b>INFRAESTRUCTURA (VIAS DE COMUNICACIONES Y TRANSPORTES)</b>	Carretera Estatal Amatepec - Tejupilco en excelentes condiciones. Acceso a internet, televisión de paga, señal digital para TV. Abierta y ampliaciones de red telefónica.	Inexistencia de instituciones educativas de nivel superior en el municipio. Falta de infraestructura industrial.	Carreteras en mal estado y la mayoría sin pavimentación en estado de terracería. Las carreteras que conectan con otros municipios son de mal estado, excluyendo la que conecta con Tejupilco.

<b>ASPECTOS INSTITUCIONALES</b>	Plan de Desarrollo Municipal 2016 -2018, elaborado por empleados profesionales del Ayuntamiento, sensibilizando así, la situación actual del municipio.	Ausencia de instituciones educativas de nivel superior, asociaciones, y organizaciones.	Bajo nivel de coordinación interinstitucional y de cultura organizativa
---------------------------------	---	---	---

(Continuación)

Fuente: Elaboración propia a partir de la metodología para la elaboración de estrategias de desarrollo local CEPAL, 2003.

### 3.2. Conclusiones del entorno económico del municipio.

#### 3.2.1. Estatus del municipio en materia de desarrollo económico conforme a la metodología del marco lógico. análisis FODA.

##### Fortalezas.

- El clima y la altura del municipio favorece a la producción de un café de altura, capaz de competir con sus semejantes en el mercado.
- Participación del municipio con el 86.9% en la producción regional del café; y con el 71.6% de la producción a nivel estatal.
- Se cuenta con la Cooperativa de Café Orgánico de Amatepec, CAFOA, constituyéndose como una empresa con solidez financiera y de infraestructura, capaz de ser líder y pionera, en esta actividad.
- El creciente interés por el cultivo del café por parte de los campesinos de Amatepec; Y por inversionistas locales y regionales en la compra de maquinaria para el procesamiento del café, creando pequeños centros de recolección y procesamiento en el municipio.
- Un importante número municipal con respecto a la concentración de los servicios comerciales, tanto en Palmar Chico, como en la Cabecera Municipal.

##### Debilidades.

- La falta de implementación tecnológica para acrecentar la productividad.

- El reciente oleaje de plagas que han azotado los cultivos del café.
- Ausencia de mano de obra capacitada para la innovación en el procesamiento del café, así como del manejo de maquinaria capaz de acrecentar la industria cafetalera.
- La falta de un reordenamiento y reestructuración en el primer cuadro de ambas localidades antes mencionadas.
- El rezago en materia de turismo y por ende la falta de una actividad que le de imagen a nivel regional, estatal y nacional al municipio de Amatepec.

### **Oportunidades.**

- Participación financiera en CAFOA, por parte de socios de municipios aledaños.
- El actual contrato de venta de café a DICONSA, por parte de CAFOA, asegura una cantidad significativa de la producción municipal.
- La gestión y el seguimiento a programas federales y estatales como lo son PUEBLO CON ENCANTO, PUEBLOS MAGICOS, MARCA – CIUDAD, darían un financiamiento para lograr un reordenamiento del comercio en el primer cuadro de Palmar Chico y la Cabecera Municipal.
- Las diferentes asociaciones de transporte que circulan dentro y fuera del municipio, brindarían difusión a través de un proyecto de publicidad, plasmando anuncios publicitarios en sus unidades móviles.
- Se espera la llegada de inversionistas privados y de empresas interesadas en el tema.

### **Amenazas.**

- La actual situación que se vive en materia de inseguridad, complicaría el trabajo y la inversión con respecto al tema.
- El gran tamaño de mercado que tienen empresas de importancia con respecto al café, podrían opacar el crecimiento del municipio.
- Algún fenómeno climatológico que afectara la producción anual del café.
- La falta de apoyo y respaldo por parte de los otros niveles de gobierno, podría rezagar la mejora en infraestructura.

- La competencia del producto local vs productos nacionales, afectarían la demanda de los productos.

**Tabla 15.**

***Análisis FODA del impulso a la producción del café, mediante su comercialización en las principales localidades, para lograr la identificación cafetalera del Municipio de Amatepec, Estado de México.***

Internas Externas	Fortalezas	Debilidades
<b>Oportunidades</b>	Con un importante nivel de producción y con una mayor participación de la población dentro de la actividad productiva del café, se espera una mayor gestión de programas tanto estatales como federal, así como, la llegada de inversión al municipio.	El principal desafío que hoy en día se vive en Amatepec, es la búsqueda de la actividad o producción que le de identificación al municipio, a través de una inversión pública y privada se pretende lograr llegar a ser un pueblo con encanto y tener plasmada la marca – ciudad, convirtiéndose Amatepec en un municipio cafetalero.
<b>Amenazas</b>	Uno de los principales daños a un cultivo agrícola, es el clima, y aquí también es el caso, algún fenómeno climatológico podría afectar los sembradíos. De igual forma, de no existir el apoyo del gobierno para lograr una inserción importante al mercado, ralentizaría el crecimiento de esta actividad.	La inseguridad que propicia la delincuencia organizada que se vive hoy en día en Amatepec, resulta una limitante muy importante para el crecimiento económico. La falta de una mano de obra capacitada y especializada, por la ausencia de instituciones educativas de nivel superior, resultan también una gran limitación para el municipio.

Fuente: Elaboración propia. (2017)

Amatepec cuenta con una privilegiada ubicación, con gran riqueza de recursos naturales, por la fertilidad de sus tierras y por el favorable clima que ofrece una amplia gama de cultivos y especies animales.

La actividad industrial del municipio es joven, aun tradicional, considerando la infraestructura, la mano de obra e inclusive las cadenas productivas que se desarrollan en Amatepec. Y si de servicios se habla, el municipio hoy en día vive una etapa de transición y por ende un crecimiento en este sector.

Gran parte de la población económicamente activa se encuentra ocupada, manteniendo una tasa de desempleo baja, sin efectos de inflación. Relativamente, el índice de ocupación de Amatepec es alto, pretendiendo especializar la mano de obra en la actividad agropecuaria, resaltando que la PEA, cuenta con mayor concentración en las localidades más pobladas del municipio.

El campo ha sido por años el sector más marginado, no solo en Amatepec, sino en la mayor parte del país, los factores son varios, destacándose los siguientes: precios bajos en el mercado (sobre todo el maíz), elevados costos de producción, erosión de la tierra, falta de nuevas tecnologías, técnicas desfasadas, etc.

Sin embargo, la especialización de Amatepec en la actividad Agropecuaria resalta este sector, esperando impulsar a los otros dos sectores; darle mayor crecimiento y especialización a la industria; pulir el sector terciario, corrigiendo el crecimiento sin regulación que presenta, para que sea sustentable en años venideros, y su valor agregado sea canalizado de la mejor manera posible.

En Amatepec, se cuenta con los factores productivos necesarios para que el campo se reactive y retome importancia dentro del territorio amatepequense, el camino es claro, el café es el producto que a pasos pequeños comienza a darle una imagen propia al municipio, y sobre todo a llamar el interés de los floricultores, cafeticultores y campesinos de Amatepec en general.

CAFOA es una cooperativa constituida por cafeticultores amatepequenses, con socios de otros municipios, convirtiéndose así en un mercado factible para la comercialización del café. No se omite comentar nuevamente que esta cooperativa tiene bastante solidez tanto de capital, producto e infraestructura.

Por lo anterior, se justifica que el énfasis al café a través del desarrollo de este capítulo, porque en él y en su productividad, se observa una clara alternativa de crecimiento y desarrollo económico; y que, por su imagen y presencia como producto representativo del municipio, en los principales negocios y en los primeros cuadros de las localidades

---

de Amatepec, se encamina a alcanzar el tan ansiado lema por muchos cafeticultores:  
*“Amatepec, municipio cafetalero por excelencia”.*

**CAPITULO IV.**

**PROYECTO PARA IMPULSAR LA ACTIVIDAD CAFETALERA  
EN AMATEPEC, 2016 – 2018.**

## **CAPITULO IV.- PROYECTO PARA IMPULSAR LA ACTIVIDAD CAFETALERA EN AMATEPEC, 2016 – 2018.**

### **4.1. Introducción.**

A nivel mundial, México ocupa un lugar importante en la producción de café, debido al exquisito sabor, aroma y textura de su café. El mercado del café de México ha logrado situarse en varias partes del mundo.

El Estado de México no representa una entidad competitiva a nivel nacional, en cuanto a la producción de café se refiere, sin embargo, el caso particular de Amatepec es de llamar la atención puesto que de los 125 municipios que conforman la entidad, Amatepec ocupa el primer lugar en producción cafetalera.

Si bien, el municipio no genera una producción tan importante comparada con la de los estados de Chiapas y Veracruz, si sostiene la productividad entera de la producción de café en la entidad.

Derivado de lo anterior y en torno a la ventaja competitiva identificada dentro del municipio, se concretó que impulsar a la actividad cafetalera de Amatepec, tendrá un impacto de gran alcance para la economía municipal como generadora de desarrollo local en Amatepec, Estado de México.

A pesar de su importancia la actividad cafetalera no se ha desarrollado con potencialidad dentro del municipio. Se plantea que, incrementando el número de cultivos de café, el nivel de cosecha por ende tendrá que incrementar, con la implementación de herramientas y técnicas innovadoras en los cultivos del municipio.

Posteriormente, con empresas con mejor tecnología, se puede diversificar las presentaciones derivadas del procesamiento del café para su comercialización a nivel estatal y federal. Las actividades de servicios juegan un rol de gran importancia para el proyecto, puesto que es el principal exponente en cuanto a la difusión de la comercialización del café.

La presente administración de Amatepec 2016 – 2018 muestra demasiado interés en potenciar la actividad cafetalera del municipio, tal es así, que en el tiempo ya transcurrido se ha beneficiado a los cafecultores con fertilizante, planta de café, talleres y capacitaciones sobre plagas que afectan a la planta del café.

Se presenta a continuación un proyecto, con el único fin de impulsar la actividad cafetalera del municipio, generando con ello un desarrollo económico local para Amatepec, generando mejor nivel de vida en la población local a través del aumento de sus ingresos, convirtiendo a Amatepec, Estado de México en un “***Municipio cafetalero por excelencia***”.

#### **4.2. Misión del proyecto.**

El presente proyecto impulsará la actividad cafetalera del municipio de Amatepec, mejorando las condiciones de vida para los amatepequenses, en función de la generación de empleo, mejores ingresos, integración social, entre otros. Donde a través de su correcta implementación, permitirá un desarrollo local.

#### **4.3. Diagnóstico de la actividad cafetalera de Amatepec, Estado de México.**

Para el año 2015, México ocupaba el noveno lugar a nivel mundial como productor de café. El principal productor de café en el mundo sigue siendo **Brasil**, a pesar de que Vietnam consiguió recientemente la segunda posición en el mercado gracias a las grandes cantidades de café Robusta que produce.

En la siguiente imagen pueden apreciarse los **principales países productores de café en el mundo en el año 2015**, ordenados según su porcentaje de producción mundial:

**Imagen 4.**

***Principales países productores de café del mundo, 2015.***

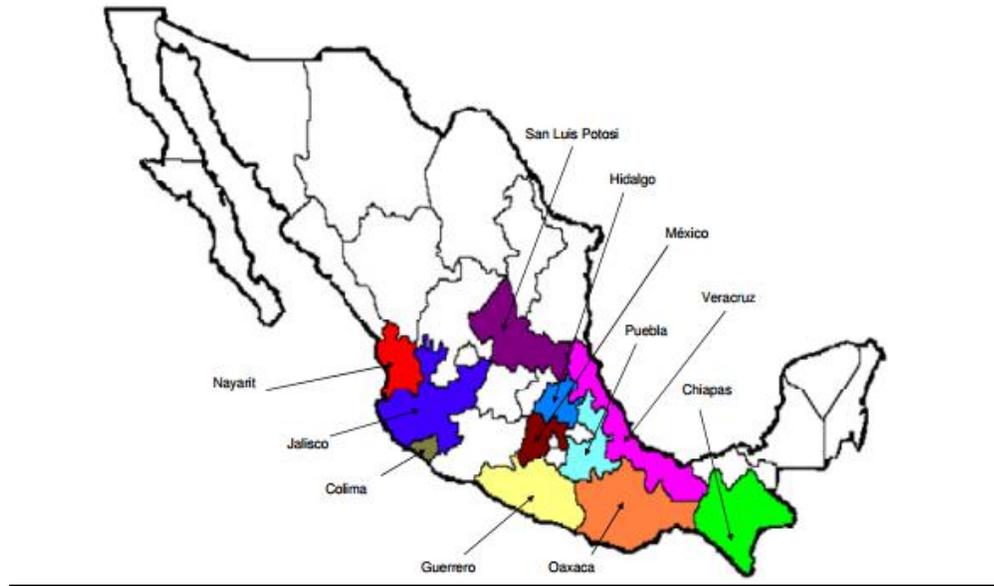
Principales productores de café del mundo en el año 2015			
Puesto	País	Producción (en miles de Kg)	% de producción mundial
1	Brasil	2.594.100	30,16%
2	Vietnam	1.650.000	19,18%
3	Colombia	810.000	9,42%
4	Indonesia	660.000	7,67%
5	Etiopía	384.000	4,46%
6	India	350.000	4,07%
7	Honduras	345.000	4,01%
8	Uganda	285.000	3,32%
9	México	234.000	2,72%
10	Guatemala	204.000	2,37%
11	Perú	192.000	2,23%
12	Nicaragua	130.000	1,52%
13	Costa de Marfil	108.000	1,26%
14	Costa Rica	89.520	1,04%
15	Kenia	50.000	0,58%
16	Tanzania	48.000	0,56%
17	Papúa Nueva Guinea	48.000	0,56%
18	El Salvador	45.701	0,53%
19	Ecuador	42.000	0,49%
20	Camerún	34.200	0,40%

Fuente: Internacional Coffee Organization ([www.ico.org](http://www.ico.org)), 2017.

De acuerdo a datos del Servicio de Información Agroalimentaria y Pesquera (SIAP, 2017) para el año 2015: la superficie sembrada de Café en México fue de 734,291.03 hectáreas, distribuida en 16 estados de la República Mexicana. Estos estados fueron: Chiapas, Colima, Guerrero, Hidalgo, Jalisco, Michoacán, Morelos, México, Nayarit, Oaxaca, Puebla, Querétaro, San Luis Potosí, Tabasco, Tamaulipas y Veracruz. Contando con una Producción y Valor de Producción para el mismo año de 1,026,251.98 Toneladas y 5,340,761.16 miles de pesos, respectivamente.

**Imagen 5.**

***Mapa representativo de los estados con mayor producción de café en México, 2015.***



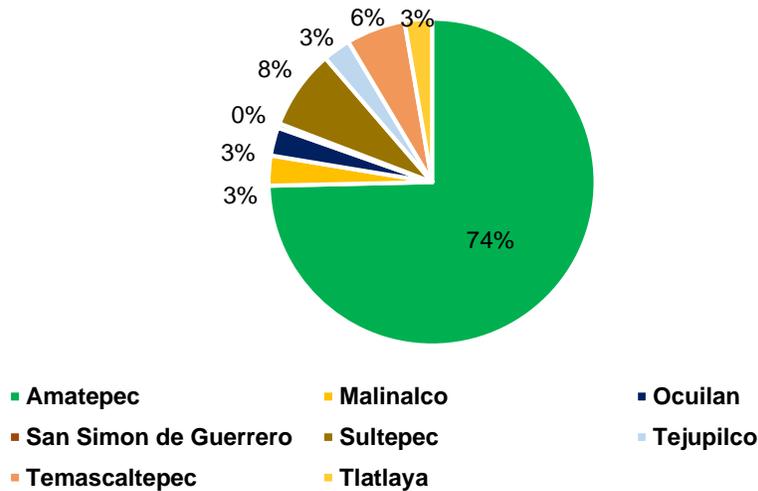
Fuente: Elaboración propia. (2017)

Para el año 2015, el Estado de México, se encontraba ubicado en el lugar número doce a nivel nacional, en cuanto a la superficie sembrada, con 573.04 hectáreas; con una producción de 405.39 toneladas; y con un valor de producción de 1,798.27 miles de pesos.

Amatepec, es el principal municipio del Estado de México, en cuanto a la superficie sembrada de café cereza, en la producción del mismo y con el mejor valor de su producción. A continuación, se presenta los gráficos que demuestran lo anterior, haciendo la comparación con el resto de los municipios con participación cafetalera en el estado.

**Grafico 10.**

***Superficie sembrada de los municipios del Estado de México con producción de café, 2015.***

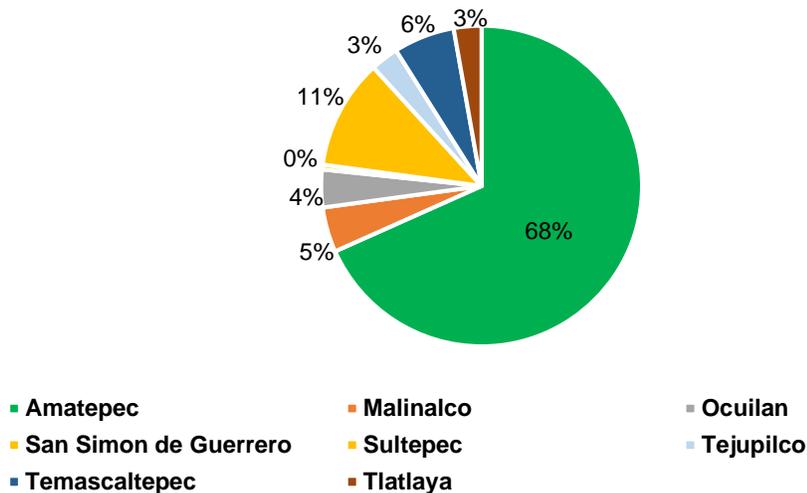


Fuente:Elaboracion propia a partir de datos recabados del Servicio de Información Agroalimentaria y Pesquera (SIAP), 2015.

Con el grafico anterior, se observa de manera muy clara que Amatepec, es el municipio con el mayor numero de cultivos de café cereza, con un superficie muy superior a los demas municipios con cultivos de café en el Estado de México.

**Grafico 11.**

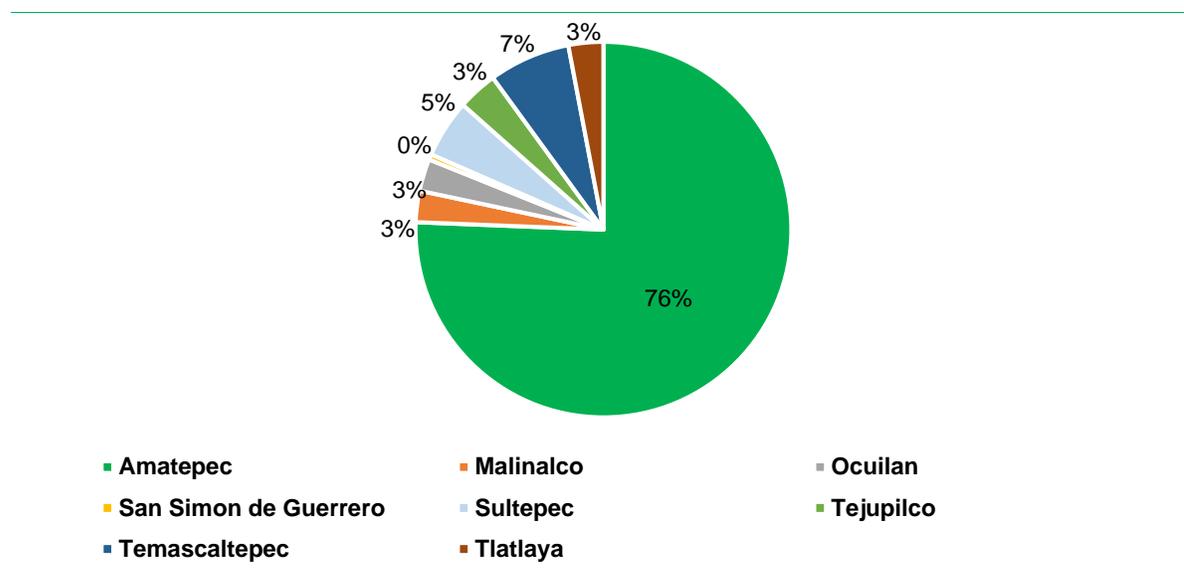
***Producción de café de los municipios del Estado de México, 2015.***



Fuente:Elaboracion propia a partir de datos recabados del Servicio de Información Agroalimentaria y Pesquera (SIAP), 2015.

**Grafico 12.**

**Valor de producción del café en los municipios del Estado de México, 2015.**



Fuente:Elaboracion propia a partir de datos recabados del Servicio de Información Agroalimentaria y Pesquera (SIAP), 2015.

Los dos graficos anteriores, muestran la importancia de la producción de Café Cereza de Amatepec para con la producción estatal, siendo el municipio número uno con mayor presencia de café.

A continuación, se presenta la evolución de la actividad cafetalera del municipio de Amatepec para el periodo 2007 - 2015:

**Tabla 16.**

**Evolución de la actividad cafetalera del municipio de Amatepec, 2007 – 2015.**

CAFÉ CEREZA EN EL MPIO. DE AMATEPEC 2007-2015	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015
Superficie Cosechada (Ha)	340	340	242	242	242	323.25	323.25	332.75	427.75
Producción (Ton)	1,743.00	1,749.30	1,243.88	1,137.40	1,113.00	1,454.63	290.93	306.13	276.96
Valor Producción (Miles de pesos)	5,229.00	7,347.06	5,224.30	4,549.60	5,787.60	6,982.22	1,581.74	1,506.78	1,360.08

Fuente:Elaboracion propia a partir de datos recabados del Servicio de Información Agroalimentaria y Pesquera (SIAP), 2015.

De acuerdo a la tabla anterior, se observa que la producción del café cereza en Amatepec aparentemente a disminuido, sin embargo realmente no es así, la disminución se presenta, dado que ha existido la división de asociaciones.

La asociación de Productores Unidos de Café de Amatepec, PUCA fue la primera asociación formal que surgió en el municipio, estaba constituida por la unión de una gran parte de cafecultores del municipio y socios de municipio aledaños. Posteriormente, esta gran asociación comenzó a desmantelarse, surgiendo nuevas pequeñas asociaciones y una cooperativa que lleva por nombre CAFOA.

Es así, que la contabilización de la producción del café por parte de la fuente citada, no muestra el total del café producido en Amatepec. Otro dato, por el que se refleja la disminución en las cifras anteriores, se ha debido a una plaga llamada Roya, la cual se ha convertido en una amenaza para los cultivos de café de Amatepec en los últimos años.

Amatepec se ha caracterizado por ser un municipio cafetalero, ya que desde tiempos inmemorables es sembrado por las familias para el consumo propio. Cultivar y consumir el auténtico café criollo, es ya una tradición que distingue a las familias de Amatepec y que se sigue alimentando en las nuevas generaciones, aun cuando el proceso productivo del café se ha modernizado.

Al recorrer las calles y rancherías de esta alcaldía, se puede constatar lo dicho, cuando llega el aroma que despiden el grano de café mientras está siendo tostado, normalmente tostado por las mujeres, que lo doran en cazuelas de barro o comales en sus fogones de leña, y en la mayoría de las comunidades lo muelen en un molino manual.

Es importante mencionar que en los hogares de este municipio el café criollo es consumido a cualquier hora del día, por ser un producto de origen natural y que, además, como dice la población de edad avanzada, *“consumir café trae consigo muchos beneficios para el cuerpo, ya que este no tiene conservadores ni químicos”*.

Este peculiar grano de café llegó como una planta de ornato al municipio, en vista de que el clima fue óptimo para su fácil producción los campesinos tomaron la decisión de cultivarlo en sus parcelas.

Con el paso de los años se ha acrecentado la producción del grano, al grado que los campesinos con mayor producción decidieran procesarlo, creando una asociación y una marca para la exportación de la variedad de productos derivados del café que ellos mismos producen.

Al menos un integrante de cada familia de Amatepec se dedica a cultivar café, el cual normalmente se ofrece al público en la presentación de polvo, listo para ser preparado en los hogares.

De acuerdo con datos obtenidos del Plan de Desarrollo de Amatepec 2016 - 2018, existen 300 productores que cultivan un total de 350 hectáreas en naves y viveros donde se emplean a más de mil trabajadores del mismo municipio para el corte del café cereza, el cual tiene que realizarse a mano.

Las empresas que ya existen en el municipio exportan y comercializan el café procesado en sus presentaciones de café en grano, tostado, molido, para preparar café americano, café exprés y turco, entre otros. También se elabora licor de café, crema, granos de café cubiertos de chocolate, se fabrican varios accesorios de bisutería como aretes de granos de café, pulseras, collares y rosarios. (Estrada, 2017)

#### **4.4. Actores que intervienen en el proyecto para impulsar la actividad cafetalera de Amatepec, Estado de México.**

Para lograr un desarrollo local se requiere de la cooperación de todos los actores involucrados en el presente proyecto, así como también, de la integración social, es decir, involucrar a grupos de diferentes ámbitos, para asegurar el éxito del presente proyecto que pretende impulsar la actividad cafetalera en el municipio de Amatepec.

A cada uno de los actores le corresponde una función importante, puesto que este proyecto, pretende reactivar y canalizar los tres sectores de la economía. Es decir, será necesario contar un sólido sector primario, a través de los cafecultores y sus cultivos; el sector secundario del municipio tendrá que beneficiarse con inversión en infraestructura y maquinaria para el procesamiento del café; y, por último, el sector terciario deberá

recibir los productos derivados del café para su comercialización, publicidad y representación para con el municipio.

Los actores más significativos en este proyecto son: las instituciones gubernamentales, asociaciones y cooperativa de café existentes en el municipio, el resto de los cafecultores del municipio que trabajan de forma independiente para consumo particular, y los involucrados en el sector servicios del municipio, de los cuales se necesita un gran compromiso que deberán asumir de forma individual, dado que ellos, serán el medio de comercialización y presencia de los productos derivados del café, dentro del municipio, para generar la identificación del café con Amatepec.

#### ❖ **Instituciones gubernamentales:**

Las instituciones gubernamentales son de gran importancia para cualquier tipo de proyecto encaminado a fomentar el desarrollo local de un municipio, ya que son las encargadas de establecer un ambiente que promueva y permita la participación en consentimiento con las normas vigentes. Las instituciones necesarias para llevar a cabo una gestión satisfactoria se encuentran ubicadas en los tres niveles de gobierno, los cuales son: el Federal, Estatal y Municipal, siendo este último el principal gestor que encabece las peticiones y haga conocer los requerimientos necesario en los otros niveles de gobierno, permitiendo el éxito del proyecto.

La principal función de estas instituciones gubernamentales es brindar apoyo hacia las iniciativas locales, proporcionar un esquema regulador refiriéndose a la jurisdicción que garantice un manejo adecuado de los recursos y ser el enlace para que el proyecto continúe en pro de mejora a través de las administraciones venideras en los distintos niveles de gobierno.

Dentro de las instituciones gubernamentales de las que se requiere apoyo son: el Gobierno Federal a través de la Secretaria de Economía (SE), con instituciones como el INADEM e INAES, con SAGARPA y SEDAGRO, entre otras; a nivel estatal es necesario el apoyo del Gobierno del Estado de México, a través de la Secretaria de Turismo y la

Secretaría de Desarrollo Económico; así como también mediante las acciones y programas que se tengan a nivel municipal.

❖ **Cooperativa y asociaciones cafetaleras de Amatepec:**

Hoy en día se cuenta con una Cooperativa de Café Orgánico de Amatepec, *CAFOA*, como la empresa líder en la actividad cafetalera del municipio, aunado a ella se cuenta con otras tres asociaciones de más reciente creación: Café de Amatepec, café “*Los Amates*”, y Cafetaleros Unidos de Amatepec.

Las actividades de estas cuatro empresas privadas del municipio, ha propiciado que en los últimos diez años la actividad cafetalera tenga un crecimiento significativo. Donde hoy en día, los cafeticultores ya no solo se dedican al cultivo del café para fines de autoconsumo, sino que también se ven motivados a la comercialización del mismo, viendo redituados sus esfuerzos con remuneraciones económicas a partir de la venta de su producto.

❖ **Cafeticultores independientes de Amatepec:**

De acuerdo al Plan de Desarrollo Municipal 2016 – 2018, se estima que existen un poco más de 300 cafeticultores en Amatepec, que se encuentran cultivando el café cereza de forma independiente, es decir, que no pertenecen a ninguna asociación y/o cooperativa.

La forma en que lleva a cabo el cultivo de este producto, resulte ser aun de forma tradicional y sus sembradíos difícilmente sobrepasan la cantidad de 500 árboles de café. La comercialización de su producto es mínima, ofreciéndose por Kilogramos para el sustento de sus hogares, siendo la producción de su café de manera de auto – consumo.

Solo una pequeña parte de estos cafeticultores, vende su producción a las asociaciones o a *CAFOA*, sin cambiar el fin de la obtención de los recursos, su venta llega a ser del fruto seco aun con cascara, o bien, el grano obtenido a través de un proceso de moliendo y limpieza.

Sin embargo, toda la producción de los cafeticultores antes mencionados, es de suma importancia. Dado que, si se pretende ampliar la productividad del café en el municipio, deberá capitalizarse toda esta pequeña participación, para que el producto cosechado pueda comercializarse no solo al interior del municipio, sino también al exterior del mismo.

❖ **Actores involucrados en el sector terciario:**

Cuando se menciona a los actores involucrados en el sector terciario, se refiere a todos aquellos comerciantes que cuentan con una unidad económica dentro de la Cabecera Municipal, Palmar Chico o de alguna otra comunidad de importante número de habitantes; así mismo, se hace referencia al transporte público, y a los centros culturales, de salud y educativos del municipio.

Para desarrollar una imagen de municipio cafetalero, Amatepec en primera instancia, deberá comercializar los productos derivados del café dentro del municipio, es decir, cada negocio de los sitios antes mencionados deberá ofrecer algún aspecto peculiar del café, ya sea dentro del negocio, o bien, al exterior del mismo, donde se vea reflejada la imagen de la actividad cafetalera como ventaja competitiva.

El transporte público tendrá que distribuir la imagen del café al resto de las rutas terrestres con las que cuente el municipio dentro y fuera del mismo, donde deberá dejar en claro, sobre todo a los turistas que el municipio de Amatepec es cafetalero por excelencia.

En los centros culturales, educativos y de salud del municipio, deberá existir el compromiso de promocionar el café de Amatepec, hasta donde sus estatutos lo permitan, debido a que estos lugares suelen ser muy concurridos por la población local y foránea.

No se omite aclarar, que la línea directa de la comercialización del café, recaerá en la cooperativa y las asociaciones cafetaleras del municipio, donde ellos serán los principales responsables de hacer conocer el café de Amatepec fuera del mismo. Y los actores antes mencionados, participaran impregnando la actividad cafetalera dentro del municipio.

#### **4.5. El papel de la Administración Pública Municipal 2016 – 2018, a través de la dirección de Desarrollo Económico, en la gestión de recursos destinados para la actividad cafetalera del municipio de Amatepec.**

La presente administración municipal 2016 – 2018, deberá ejercer un papel protagonista para poder asegurar el éxito del proyecto que impulse la actividad cafetalera del municipio de Amatepec, ya que a través de ella se podrá alcanzar la mayoría de los objetivos, implementando dicho proyecto de la manera más óptima posible.

Mediante el gobierno municipal 2016 – 2018, se pretende impulsar a la actividad cafetalera a partir de la dirección de Desarrollo Económico, donde se buscará generar el comienzo de un desarrollo local en el municipio a través la siembra, producción, distribución y comercialización del café, tanto dentro como fuera del municipio.

Los objetivos que la actual administración pública ha generado para realizar la propuesta del presente proyecto son los siguientes:

- ❖ Proponer a la actividad cafetalera del municipio como la generadora del desarrollo económico local de Amatepec.
- ❖ Fomentar las condiciones de partida para el presente proyecto, mantener y vigilar el buen funcionamiento de la actividad cafetalera.
- ❖ Generar mayor promoción a Amatepec, como un municipio cafetalero.
- ❖ Apoyar y respaldar las gestiones realizadas por parte de la cooperativa, asociaciones y cafecultores de Amatepec.
- ❖ Buscar formas de financiamiento.
- ❖ Impulsar la integración entre los diferentes actores involucrados en el presente proyecto.
- ❖ Buscar inversiones privadas.
- ❖ Llevar al municipio a conseguir los máximos beneficios a partir del impulso de la actividad cafetalera.

- ❖ Presentar atención y seguimiento de los efectos negativos, para reducir el grado de afectación, a partir de la implementación del presente proyecto.
- ❖ Comprometerse en la aplicación de programas y/o recursos gestionados.
- ❖ Brindar confianza para los nuevos empresarios.

Para alcanzar los objetivos antes descritos, es necesario que la actual administración municipal de Amatepec adopte un estilo de gestión que sea eficaz, ágil y accesible para todos, teniendo como objetivo impulsar la actividad cafetalera en el municipio, pretendiendo alcanzar un mejor nivel de vida y bienestar para los amatepequenses.

#### **4.6. Financiamiento.**

El sistema financiero del municipio se constituye a partir de normas que regulan la captación de recursos y la asignación que se les da para la prestación de servicios y la ejecución de obras municipales, por lo que resulta de suma importancia analizar las opciones con las que se cuenta para financiar al municipio de Amatepec.

El financiamiento resulta un punto clave, y está en función de las decisiones del municipio para disponer y administrar su presupuesto para su desarrollo. Los municipios se financian básicamente por la recaudación de impuestos, ingresos transferidos por el gobierno central y la capacidad de autogestión que ellos tengan como se muestra a continuación:

El primer caso, se trata de ingresos ordinarios:

- Los impuestos, a la propiedad, a la venta, etc.
- Las tasas por servicios.
- La contribución especial o por mejoras.
- Los recursos provenientes del presupuesto general de la nación, consignado anualmente a los gobiernos municipales para el ejercicio de sus competencias.

En el segundo caso, se trata de ingresos extraordinarios, que deben procurarse los propios gobiernos municipales para mejorar sus finanzas como son las subvenciones,

transferencias o aportaciones especiales otorgados por organismos públicos y privados y es de aquí donde podemos obtener mucha ayuda mediante los programas de instituciones gubernamentales.

- **Programas de financiamiento.**

Hoy en día las regiones más exitosas del mundo son aquellas que eligen competir. Aquellas que no sólo confían en sus recursos heredados, sino que construyen sobre ellos y los mejoran. Aquellas que están dispuestas a explotar al máximo sus capacidades organizándose bajo premisas explícitas y ejerciendo acciones conjuntas para el logro de sus metas. (SEDECO, SECRETARIA DE DESARROLLO ECONOMICO, 2017)

La información que se presenta a continuación tiene como finalidad orientar sobre los diferentes mecanismos que ofrecen las Dependencias Federales para apoyar este importante segmento, lo que facilitará elegir la opción que más se apega a las necesidades y conocer los requerimientos y procesos para acceder a ellos.

- ❖ Programa de Empleo Temporal, SEMARNAT.
- ❖ Programa de Apoyo para la Mejora Tecnológica de la Industria de Alta Tecnología (PROIAT), SE.
- ❖ Programa para el Desarrollo de la Industria de Software (PROSOFT) y la Innovación 2016, SE.
- ❖ Programa para la Productividad y Competitividad Industrial (PPCI), SE. (SE, 2017)
- ❖ Programa de Movilidad Sustentable para Pequeños Comerciantes, SEDECO. (SEDECO, SECRETARIA DE DESARROLLO ECONOMICO, 2017)
- ❖ Kits de paquetes tecnológicos, SAGARPA.
- ❖ Prevención y sanidad contra la Roya del Café, SAGARPA.
- ❖ Programa estratégico café, SEDAGRO.
- ❖ Extensión rural, SEDAGRO.

Se cuentan también a nivel nacional, con varias instituciones que año con año por medio de diversas convocatorias a los interesados, cumplen la función de otorgar créditos a los micros o grandes proyectos de obras y servicios, además de supervisar su aplicación

como son el: Fondo Nacional de Apoyo a Empresas de Solidaridad (FONAES), el Instituto Nacional de la Economía Social (INAES), además del Instituto Nacional del Emprendedor (INADEM).

Para brindar una idea más concreta del financiamiento de este proyecto a continuación se menciona un monto aproximado de la cantidad total que se requiere para la puesta en marcha del proyecto que impulsara la actividad cafetalera del municipio de Amatepec, el cual se puede observar en la tabla 17, así mismo, se muestra la procedencia de dichos fondos.

**Tabla 17.**

***Recursos financieros para la puesta en marcha del proyecto.***

<b>PROCEDENCIA</b>	<b>MONTO</b>
<b>Municipio</b>	\$ 1,800,000.00
<b>El INADEM en conjunto a la Secretaria de Desarrollo Económico del Estado de México.</b>	\$ 2,200,000.00
<b>CAFOA</b>	\$ 300,000.00
<b>Asociaciones cafetaleras</b>	\$ 150,000.00
<b>Recaudación de cafetaleros independientes</b>	\$ 50,000.00
<b>TOTAL</b>	<b>\$ 4,500,000.00</b>

Fuente: Elaboración propia, a través de la participación en las convocatorias 1.2 y 1.3 emitidas por el INADEM, 2016.

Dentro de la administración municipal en curso 2016-2018 se contemplan \$1,800,000.00 para la implementación del proyecto que tiene como fin único impulsar la actividad cafetalera en el municipio de Amatepec.

El INADEM a través de la Secretaria de Desarrollo Económico, del Gobierno Estatal, por medio de la convocatoria 1.3 Desarrollo Regional puede aportar hasta un monto total de \$ 2,200,000.00.

En lo que respecta a CAFOA, se ha forjado el compromiso de su participación con un monto aproximado de \$ 300,000.00, a través del financiamiento de todos sus socios que

la conforman. Mientras que, de parte de las asociaciones el monto aproximado de participación se conforma por \$ 100,000.00, a través de los recursos proporcionados por los socios de cada una de las asociaciones.

A través de un conceso con una parte representativa por parte de los cafeticultores del municipio, se estima su aportación con la cantidad de \$ 50,000.00.

Por lo que se necesita al menos \$4,500.000.00 para comenzar con la ejecución de este proyecto, así como la participación activa y en conjunta de los agentes públicos y privados. No se omite comentar, que el monto estimado solo se utilizara para poner en marcha las actividades que se pretenden ejecutar y que la continuidad del proyecto dependerá mucho de la administración pública municipal que prosiga a esta.

#### **4.7. Plan estratégico, propuesto por la dirección de Desarrollo Económico 2016 – 2018, para el proyecto que impulsara la actividad cafetalera de Amatepec, Estado de México.**

##### **4.7.1. Objetivo general**

Impulsar la actividad cafetalera del municipio de Amatepec Estado de México, a través de su óptimo desarrollo, dentro de los tres sectores de la economía, para lograr generar un desarrollo local donde se incremente el nivel y la calidad de vida de los amatepequenses.

##### **4.7.2. Objetivos específicos**

- I. Obtener una cultura y responsabilidad social por parte de los pobladores de Amatepec, en lo que respecta a la actividad cafetalera.
- II. Incrementar el número de cultivos y la productividad en la cosecha de café, a través de los pequeños y grandes productores de café, establecidos en Amatepec.

- III. Brindar el apoyo y respaldo de gestión, a la Cooperativa de Café Orgánico de Amatepec, *CAFOA*, para lograr su consolidación, como la principal fuente de producción, transformación y comercialización del café amatepequense; y fomentar la creación nuevas pequeñas industrias dedicadas al procesamiento del café.
- IV. Contar con la infraestructura necesaria para desarrollar el procesamiento del café, en sus distintas presentaciones, en el municipio de Amatepec.
- V. Calificar la mano de obra y el desarrollo empresarial en función de la actividad cafetalera del municipio.
- VI. Posicionar al municipio de Amatepec competitivamente con la producción de café en el mercado estatal y nacional; dando a conocer al municipio de Amatepec como un “*municipio cafetalero por excelencia*”.

#### **4.7.3. Metas.**

- I. Que se genere un desarrollo económico local, a través del impulso a la actividad cafetalera del municipio de Amatepec, aprovechando así, la ventaja competitiva que tiene este municipio a nivel estatal con respecto a su café.
- II. Que se origine una integración social y empresarial con solidez, de parte de todos los actores involucrados en el entorno cafetalero de Amatepec.
- III. Que se incremente y prevalezca la mano de obra calificada y especializada dentro del municipio; con lo que respecta a la producción, transformación y comercialización de la actividad cafetalera.
- IV. Conseguir una identificación propia en el municipio a nivel estatal y nacional, basada en una de las actividades de mayor auge en Amatepec: la actividad cafetalera.

#### 4.7.4. Fortalezas, oportunidades, debilidades y amenazas del municipio de Amatepec, Estado de México.

Tabla 18.

*Análisis FODA, para el municipio de Amatepec, 2017.*

FORTALEZAS	OPORTUNIDADES
<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ El clima y la altura del municipio favorece a la producción de un café de altura, capaz de competir con sus semejantes en el mercado.</li> <li>➤ Alta participación del municipio con 86.9% de la producción regional de café; y con 71.6% de la producción a nivel estatal.</li> <li>➤ Se cuenta con una Cooperativa con solidez financiera y de infraestructura, capaz de ser líder y pionera, en esta actividad.</li> <li>➤ Un importante número de cafecultores de Amatepec, se encuentran ya unidos en sus distintas asociaciones.</li> <li>➤ Hoy en día se torna creciente el interés por el cultivo del café de parte de los campesinos de</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ El actual contrato de venta de café a DICONSA, por parte de CAFOA, asegura una cantidad significativa de la producción municipal.</li> <li>➤ La gestión y el seguimiento a programas federales y estatales como lo son: PUEBLO CON ENCANTO, PUEBLOS MAGICOS, MARCA – CIUDAD, otorgarían un financiamiento importante para lograr una identificación de Amatepec con el café, así como, apoyarían al reordenamiento en el primer cuadro de Palmar Chico y la Cabecera Municipal.</li> <li>➤ Las diferentes asociaciones de transporte que circulan dentro y fuera del municipio, se encuentran dispuestos a brindar difusión a través de un proyecto de publicidad de anuncios publicitarios en sus respectivas unidades.</li> </ul>

<p>Amatepec y por inversionistas locales y regionales.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Existe una gran disposición, de parte de la sociedad en general, para apoyar este proyecto en la índole que les corresponda.</li> <li>➤ Uno de los principales objetivos de la presente administración municipal, es fortalecer la actividad cafetalera de Amatepec.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Se espera la llegada de inversionistas y empresas privadas interesadas en invertir en la actividad cafetalera de Amatepec.</li> </ul>
<p><b>DEBILIDADES</b></p>	<p><b>AMENAZAS</b></p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ La falta de implementación tecnológica por parte de las asociaciones para acrecentar la productividad del café.</li> <li>➤ El reciente oleaje de plagas que han azotado los cultivos del café dentro del municipio.</li> <li>➤ Ausencia de una cifra significativa de mano de obra capacitada y especializada para la innovación en el procesamiento del café, así como del manejo de maquinaria capaz de acrecentar la industria cafetalera.</li> <li>➤ La falta de un reordenamiento y reestructuración en el primer</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ La actual situación en materia de inseguridad que se vive hoy en día en Amatepec, complicaría el trabajo y la inversión privada.</li> <li>➤ La extensa cobertura de mercado que tienen las grandes empresas con respecto al café, podrían opacar el crecimiento de la actividad cafetalera del municipio.</li> <li>➤ No se descarta la presencia de algún fenómeno climatológico que afectara la producción anual del café.</li> </ul>

<p>cuadro de ambas localidades antes mencionadas.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>➤ El rezago en materia de turismo y por ende la falta de una actividad que le de imagen e identificación a nivel regional, estatal y nacional por parte del municipio de Amatepec.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ La falta de apoyo y respaldo por parte de los otros niveles de gobierno, podría rezagar la mejora en infraestructura.</li> <li>➤ La competencia del producto local vs productos nacionales, afectarían la demanda de los productos originarios del municipio.</li> </ul>
--	---

(Continuación)

Fuente: Elaboración propia con datos del H. Ayuntamiento de Amatepec, 2016

#### 4.7.5. Estrategias y líneas de acción.

Es importante mencionar cada uno de los objetivos que se pretenden alcanzar mediante la ejecución de las estrategias propuestas para el Proyecto propuesto, que tiene como finalidad impulsar la actividad cafetalera en el municipio de Amatepec Estado de México, pues son la base para establecer líneas de acción y tiempos de ejecución.

A continuación, se muestran las estrategias y las líneas de acción que sugiere el presente proyecto, ya que representan el camino a seguir por parte del municipio, con el propósito de lograr el cumplimiento de los 8 objetivos antes mencionados.

**Objetivo 1:** Obtener una cultura y responsabilidad social por parte de los pobladores de Amatepec, en lo que respecta a la actividad cafetalera.

## Estrategia No. 1

1			PLAZO DE EJECUCION		
ESTRATEGIA	LINEA DE ACCION	ACTORES INVOLUCRADOS	C.P.	M.P.	L.P.
Dar a conocer a la población del municipio de Amatepec, la importancia y beneficios que traerá consigo el fomento de la actividad cafetalera.	Llevar a cabo campañas de concientización, en las diversas comunidades que den lugar a la siembra del café; donde se fomentara la cultura y participación en la actividad cafetalera por parte de los actores involucrados.	Gobierno municipal, asociaciones y cooperativas cafetaleras del municipio de Amatepec, y los cafecultores independientes.	x		
	Exponer los objetivos primordiales y beneficios que traerán consigo el impulso a la actividad cafetalera, ante los actores involucrados del sector secundario y terciario.	Gobierno municipal, asociaciones y cooperativa, además de líderes comerciantes y de transporte.	x		

Fuente: Elaboración propia. (2017)

**Objetivo 2:** Incrementar el número de cultivos y la productividad en la cosecha de café, a través de los pequeños y grandes productores de café, establecidos en Amatepec.

## Estrategia No. 2

2			PLAZO DE EJECUCION		
ESTRATEGIA	LINEA DE ACCION	ACTORES INVOLUCRADOS	C.P.	M.P.	L.P.
Mejorar la productividad del café cereza en el	Promover la inversión pública municipal para la obtención de planta, fertilizantes y demás material necesario para incrementar los cultivos	Gobierno municipal.		x	

municipio de Amatepec	cafetaleros del municipio de Amatepec.				
	Gestionar con instituciones gubernamentales estatales y federales, apoyos por medio de programas enfocados a la actividad cafetalera.	Gobierno municipal, cooperativa y asociaciones.		x	
	Incentivar a particulares a que inviertan en el municipio de Amatepec.	Gobierno municipal.	x		

(Continuación)

Fuente: Elaboración propia. (2017)

**Objetivo 3:** Brindar el apoyo y respaldo de gestión, a las asociaciones del municipio y Cooperativa de Café Orgánico de Amatepec, *CAFOA*, para lograr su consolidación, como las principales fuentes de producción, transformación y comercialización del café amatepequense.

### Estrategia No. 3

3			PLAZO DE EJECUCION		
ESTRATEGIA	LINEA DE ACCION	ACTORES INVOLUCRADOS	C.P.	M.P.	L.P.
Crear y fortalecer empresas propias del municipio, dedicadas a la actividad cafetalera en el municipio de Amatepec.	Promover la integración empresarial dentro del municipio de Amatepec.	Gobierno Municipal en colaboración de las distintas asociaciones y cooperativa del municipio de Amatepec.		x	
	Impulsar los procesos de cadenas productivas para el impulso de la actividad cafetalera en el municipio de Amatepec.	Gobierno Municipal en colaboración de las distintas asociaciones y		x	

		cooperativa del municipio de Amatepec.			
	Apoyar el trabajo de gestión ante instituciones gubernamentales estatales y federales, por parte de la cooperativa y asociaciones cafetaleras del municipio de Amatepec.	Gobierno Municipal en colaboración de las distintas asociaciones y cooperativa del municipio de Amatepec.	x		

(Continuación)

Fuente: Elaboración propia. (2017)

**Objetivo 4:** Contar con la infraestructura necesaria para mejorar el procesamiento del café, en sus distintas presentaciones, en el municipio de Amatepec.

#### Estrategia No. 4

4			PLAZO DE EJECUCION		
ESTRATEGIA	LINEA DE ACCION	ACTORES INVOLUCRADOS	C.P.	M.P.	L.P.
Impulsar la productividad de la actividad cafetalera del municipio de Amatepec, a través de la mejora en los distintos procesamientos del café.	Promover la inversión pública municipal para la obtención de maquinaria y herramientas tecnológicas y demás material necesario para mejorar el procesamiento del café en sus distintas presentaciones.	Gobierno municipal.	x		
	Apoyar el trabajo de gestión ante instituciones gubernamentales estatales y federales, por parte de la cooperativa y asociaciones cafetaleras del municipio de Amatepec, para la obtención de maquinaria especializada en los distintos procesamientos que se le pueden dar al café.	Gobierno municipal, CAFOA y las distintas asociaciones cafetaleras del municipio de Amatepec.		x	

Fuente: Elaboración propia. (2017)

**Objetivo 5:** Calificar la mano de obra y el desarrollo empresarial en función de la actividad cafetalera del municipio.

**Estrategia No. 5**

5			PLAZO DE EJECUCION		
ESTRATEGIA	LINEA DE ACCION	ACTORES INVOLUCRADOS	C.P.	M.P.	L.P.
Desarrollar los cultivos, cosechas y procesamientos del café en el municipio de Amatepec.	Gestionar asistencia técnica y financiera por parte de instituciones gubernamentales para impulsar la creación y mejoramiento de la calidad en los cultivos, cosechas y procesamientos dentro del municipio de Amatepec.	Gobierno municipal, cooperativa y asociaciones cafetaleras del municipio de Amatepec.	x		
	Capacitar recursos humanos del municipio de Amatepec, para que sean capaces del manejo de las nuevas herramientas, técnicas y demás recursos innovadores, para la mejora tanto en los cultivos de café, agilizar su cosecha y diversificar los distintos procesamientos que se le pueden dar al café, a partir de su transformación.	Instituciones gubernamentales tanto estatales como federales.	x		
	Insertar un programa de clasificación y certificación como productores cafetaleros, para que obtengan los diversos conocimientos que esta actividad conlleva.	Gobierno municipal en coordinación conjunta a las distintas instituciones gubernamentales.	x		

Fuente: Elaboración propia. (2017)

**Objetivo 6:** Posicionar al municipio de Amatepec competitivamente con la producción de café en el mercado estatal y nacional; dando a conocer al municipio de Amatepec como un “*Municipio cafetalero por excelencia*”.

**Estrategia No. 6**

6			PLAZO DE EJECUCION		
ESTRATEGIA	LINEA DE ACCION	ACTORES INVOLUCRADOS	C.P.	M.P.	L.P.
Consolidar la imagen de Amatepec como un municipio cafetalero y competitivo dentro del Estado de México.	Hacer del conocimiento del Estado de México que el municipio de Amatepec representa el primer lugar en producción de café y que su sabor y calidad son únicos a nivel estatal, a partir de la difusión en medios de comunicación.	Gobierno municipal, cooperativa y asociaciones cafetaleras del municipio de Amatepec.		x	
	Diseñar un plan de mercadeo con el fin de capturar la atención de los distintos entes involucrados en la actividad cafetalera a nivel estatal y nacional.	Gobierno municipal.		x	
	Generar empleos a través del impulso a la actividad cafetalera que dinamicen la economía del municipio y lo hagan obtener mayores ingresos, generando competitividad, y mejorando las condiciones de vida de los pobladores.	Gobierno municipal, cooperativa y asociaciones cafetaleras del municipio de Amatepec.			x

Fuente: Elaboración propia. (2017)

**4.7.6. Vínculos y/o alianzas estratégicas.**

Lograr concretar vínculos y/o forjar alianzas estratégicas es vital para el crecimiento comercial de cualquier negocio. Para el caso particular del presente proyecto, se

buscarán vínculos con instituciones tanto gubernamentales, del sector privado, así como educativas.

La importancia de la actividad cafetalera que existe hoy en día en el municipio de Amatepec, no se puede desaprovechar, dejando pasar desapercibidamente los beneficios que puede llegar a traer el aprovechamiento comercial de esta actividad potencial del municipio de Amatepec; sin embargo, el trabajo de unificar, impulsar y acrecentar esta actividad no es un trabajo fácil, es por ello, que este proyecto tiene todo el respaldo de gobierno municipal actual, pero también, requiere de toda la atención e interés de los diferentes entes que a continuación se enlistan:

**4.7.6.1. Acción a desarrollar por institución y/o alianza.**

**Tabla 19.**

***Descripción de las acciones a desarrollar con los posibles vínculos.***

SECTOR	INSTITUCION / ASOCIACION	ACCION A DESARROLLAR
GOBIERNO	Secretaria de Desarrollo Económico del Estado de México.	Actualmente se tiene un vínculo muy cercano con servidores públicos de la Secretaria de Desarrollo Económico, en donde se les solicita la asesoría técnica en implementación de proyectos, siendo de su conocimiento este proyecto; además, la cercanía a esta institución permitirá el conocimiento y acceso, a través de la gestión, a las convocatorias de programas que permitan el acceso a recursos financieros que beneficien al presente proyecto.
	Secretaria de Educación Pública del Estado de México	A través de esta institución pública de gobierno, se creó un convenio, donde el Ayuntamiento de Amatepec, tendrá en sus facultades poder brindarle la oportunidad a estudiantes que soliciten un lugar para la prestación de sus servicios. Por lo anterior, permitirá enriquecer el trabajo técnico dentro de los trabajos del gobierno municipal.

	Sistema Producto - Café	Fomentar un vínculo con esta instancia gubernamental del Estado de México, traerá consigo beneficios importantes para los productores locales de café, como lo es: capacitación y asesoramiento en las diferentes etapas del procesamiento del café, desde el cultivo, hasta su comercialización; así como, enterarse de las nuevas tecnologías que se implementan para el cultivo del café y sobre todo para pertenecer a un padrón que les dé un reconocimiento de mayor peso.
<b>SECTOR PRIVADO</b>	Asociación Mexicana de la Cadena Productiva del Café, A.C. (AMECAFE)	Crear un vínculo con AMECAFE, permitiría el reconocimiento a nivel nacional de los productores con mayor influencia del municipio, donde se esperaría un mayor prestigio para este municipio cafetalero, y un enriquecimiento de experiencias y conocimientos que permita mejorar la producción local.
<b>INSTITUCIONES EDUCATIVAS</b>	Universidad Autónoma del Estado de México (UAEMéx), extensión Tejupilco y Temascaltepec.	La creación de un vínculo con la institución de educación superior más importante en el estado, es crucial para la gestión que se realizara de talleres, cursos y conferencias, para dar capacitación a productores y mano de obra enfocados en la actividad cafetalera.
	Universidad Tecnológica del Sur del Estado de México (UTSEM).	Un trabajo en colaboración con esta universidad (la universidad técnica más importante en el sur del Estado de México), permitirá la formación de profesionales que le den la innovación necesaria a la producción y transformación del café.

(Continuación)

Fuente: Elaboración propia. (2017)

## CONCLUSIONES

Generar el desarrollo económico en el país, en un estado, región o localidad sin duda alguna representa un gran reto para los distintos niveles del sistema de gobierno mexicano. Es por ello, que las leyes y normas encargadas de promover la creación o renovación de instituciones gubernamentales se han reformado a través de los años con el propósito de fomentar el desarrollo económico en el nivel territorial sobre el cual tenga su jurisdicción.

La teoría y las políticas que promueven el desarrollo local, generan una alternativa capaz de mejorar la economía de una localidad rural por medio de sus recursos endógenos, que se convierten en el verdadero potencial de dicha área, coadyuvándose de manera conjunta con el enfoque del desarrollo endógeno, el cual sostiene que las instituciones gubernamentales funcionan como una parte fundamental para lograr un desarrollo local a través del trabajo de gestión.

Para conseguir un desarrollo económico local, en el caso particular del municipio de Amatepec, Estado de México, se elaboró un proyecto que tiene como objetivo principal impulsar la actividad cafetalera del municipio, como una alternativa para su desarrollo.

Para sustentar lo antes mencionado, se elaboró un diagnóstico de las condiciones socioeconómicas de Amatepec, para vislumbrar un panorama de la situación actual del municipio. Donde se localizaron aspectos de suma importancia dentro de los tres sectores económicos de Amatepec. El sector primario, particularmente la actividad agrícola, representa a nivel estatal la especialización del municipio, sin embargo, de forma interna el entorno económico del sector terciario ha ido ganando terreno en Amatepec. Mientras que el sector secundario ha presentado una ligera, pero importante tendencia de crecimiento.

Por lo que, en función de las condiciones antes descritas, se determinó la viabilidad de utilizar un enfoque local para promover el desarrollo dentro del municipio, a partir del

estímulo a iniciativas que utilicen el potencial de los recursos endógenos y promueven el ajuste progresivo del sistema económico local.

Las principales potencialidades que se encontraron dentro del sector primario fueron: el cultivo de café cereza, el maíz en grano y el aguacate; así mismo, la ganadería presenta peculiar potencial refiriéndose específicamente a las especies bovinas y caprinas; por último, en el sector terciario el comercio resulto tener un crecimiento exponencial de gran importancia dentro del municipio de Amatepec, sobre todo en la Cabecera Municipal y Palmar Chico.

Con respecto al sector secundario se identificaron pequeñas industrias de transformación, dedicadas a la elaboración del queso de prensa, del huarache tradicional, a la producción de mole y miel, pero la más importante de todas ellas es la dedicada al café. Con la Cooperativa de Café Orgánico, como principal representante por su capacidad en la diversificación de varios productos derivados del café, así mismo, por su solidez de infraestructura y financiera.

La combinación de todos estos factores, refuerzan este proyecto como alternativa para la generación de desarrollo, donde la respuesta local a los desafíos que se presentan dentro del municipio de Amatepec, se instrumentan mediante un conjunto de propuestas de carácter muy diverso, ya que algunas se dirigen al incremento de los cultivos, a la capacitación de mano de obra, a la mejora en infraestructuras y tecnología.

Las propuestas dirigidas a mejorar la capacidad de organización existente en el municipio de Amatepec son cruciales, ya que para poder dar una respuesta eficaz a los problemas y generar desarrollo para la comunidad, es necesario, que todos los actores involucrados participen y que la integración social sea fuerte, ya que gran parte del éxito del desarrollo local depende de las decisiones que toman tanto los agentes públicos como los privados. Aunado a lo anterior, se sostiene que para poder alcanzar los objetivos del desarrollo local que los agentes locales se han trazado, no es suficiente solo realizar propuestas adecuadas e iniciar acciones oportunas, sino que, además se necesita gestionar la

estrategia y las iniciativas con los actores determinados, así como utilizar eficientemente los recursos humanos y financieros disponibles en el entorno municipal.

Por lo cual las instituciones gubernamentales de los tres niveles nacional, estatal y municipal juegan un rol de gran importancia, puesto que son los principales encargados de brindar apoyos económicos, y velar por el desarrollo y bienestar de la comunidad.

Es por ello que al impulsar la actividad cafetalera del municipio de Amatepec, Estado de México, se canaliza el principal potencial que tiene hoy en día este municipio, el Café cereza. Se pretende que este proyecto se convierta en un instrumento que sirva como guía para que los actores locales logren concretar y aceptar con responsabilidad sus roles, la idea central del mismo, y lo más importante que mediante la ejecución del proyecto se logre un desarrollo económico en Amatepec.

Una participación conjunta, coordinada y encaminada a los mismos objetivos y metas traerían consigo grandes beneficios como lo son: mayores fuentes de empleo, mejores ingresos para los pobladores, un incremento en la cultura de los habitantes al tener una mayor conciencia de lo significativo de su entorno, creación de empresas y organizaciones locales, fomento a las MIPYMES, mayor integración social, entre muchas otras. Con todo lo anterior, se espera que se reactiven de manera sustancial los tres sectores de la economía del municipio.

Concluyendo que el desarrollo local, a través de recursos endógenos es una herramienta útil y sencilla (con una participación mutua entre los actores involucrados), para poder generar desarrollo económico en el municipio de Amatepec, Estado de México; representa una estrategia que actualmente debería no tan solo ser tomada en cuenta por los gobiernos estatales y municipales, sino también vigilada y respaldada, para darle mayor alcance mediante diversos programas.

La ejecución del proyecto es ya una realidad, y su continuidad no se pone en cuestionamiento, dado que la población de Amatepec tiene muy presente que derivado

---

de los beneficios que traen consigo la especialización de una actividad, en este caso la actividad cafetalera, se mejora sin duda alguna su nivel de vida. Y hoy en día, se puede apreciar que Amatepec por la calidad de su café esta tan cerca de comenzar a embarcarse en un camino, que al final del mismo lo llevara a convertirse en “***Un Municipio cafetalero por excelencia***”.

## REFERENCIAS

- Alburquerque, F., & Cortes, P. (2001). *Desarrollo económico local y descentralización en América Latina: Análisis comparativo*. Santiago de Chile: CEPAL/GTZ.
- Ayala, J. (2002). Instituciones y Desarrollo Economico en México. *Instituciones y Desarrollo Economico*, 96-106.
- Ayuntamiento de Amatepec. (15 de MAYO de 2016). *AMATEPEC*. Obtenido de <http://amatepec.gob.mx/web/Contenido.php?seccion=2>
- Ayuntamiento de Amatepec. (2016). *Plan de Desarrollo Municipal 2016 -2018 Ayuntamiento de Amatepec*. amatepec: Ayuntamiento de Amatepec 2016 - 2018.
- DEMUCA. (2009). *Guía de herramientas municipales para la promoción del desarrollo económico local*. SAN JOSE C.R.: DEMUCA.
- Estrada, M. (23 de Abril de 2017). *Quadratín Edomex*. Obtenido de Quadratín Edomex.: <https://edomex.quadratín.com.mx/cafe-amatepec-una-tradicion-edomex/>
- Rendón, L., & Herrera, F. (2011). Hacia el desarrollo endógeno de las comunidades mazahuas del Estado de México. Contribuciones a partir de la producción de nopal. *Paradigma económico*, 111 - 140.
- SE. (06 de JUNIO de 2017). *Secretaría de Economía*. Obtenido de <http://www.gob.mx/se/#acciones>
- SEDECO. (08 de 06 de 2017). *Desarrollo Económico*. Obtenido de [http://desarrolloeconomico.edomex.gob.mx/mision\\_vision\\_objetivo](http://desarrolloeconomico.edomex.gob.mx/mision_vision_objetivo)
- SEDECO. (06 de JUNIO de 2017). *Secretaría de Desarrollo Económico*. Obtenido de [http://desarrolloeconomico.edomex.gob.mx/acerca\\_secretaria](http://desarrolloeconomico.edomex.gob.mx/acerca_secretaria)

---

Tello, M. (2006). Las Teorías del Desarrollo Económico Local y la teoría y práctica del proceso de descentralización en los países en desarrollo. *Departamento de Economía y CENTRUM CATOLICA*, 1-124.

Vázquez Barquero, A. (2000). Desarrollo endógeno y globalización. *EURE*, 1-28.

Vázquez, A. (2000). Desarrollo endógeno. Teorías y políticas de desarrollo territorial. *Investigaciones Regionales*, 183-210.